

A low-angle photograph of a modern building with a glass and brick facade against a blue sky with clouds. The building has a glass curtain wall on the left and a brick wall on the right. The text 'PETORØS' is visible on the brick wall above a window.

PETORØS LEDELSE OG STYRE

ÅRSBERETNING 2013

ÅRSBERETNING 2013

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE), som representerer om lag en tredjedel av Norges samlede olje- og gassreserver. Petoro har som hovedmål å skape størst mulig økonomiske verdier fra SDØE-porteføljen.

RESULTAT, INNTEKTER, KOSTNADER OG RESERVER

Årsresultatet i 2013¹ var 132,8 milliarder kroner sammenlignet med 150,0 milliarder i 2012. Totale driftsinntekter i 2013 var 194,3 milliarder kroner, mot 213,9 milliarder året før. Dette resulterte i en kontantstrøm til staten på 124,8 milliarder kroner i 2013 mot 146,9 milliarder i 2012. Total produksjon var 1,034 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, om lag ni prosent lavere enn produksjonen for 2012.

Resultat etter finansposter for 2013 på 132,8 milliarder kroner er en reduksjon på elleve prosent i forhold til 2012. Dette skyldes i hovedsak reduserte driftsinntekter fra salg av gass på 16 milliarder kroner som følge av 13 prosent lavere gassalg til to prosent lavere gasspriser sammenlignet med rekordåret 2012. Totale driftskostnader var på linje med fjoråret. Årets samlede olje- og gassalg per dag var 1,094 millioner fat o.e. mot 1,197 millioner fat o.e. i 2012². Væskeproduksjonen falt med om lag ti prosent hvert år i perioden 2005-2010, men etter dette har fallet blitt mindre. Fra 2012 til 2013 falt oljeproduksjonen med bare fire prosent. Produksjonsfall skyldes primært modningen av store eldre oljefelt i porteføljen, men motvirkes av økt utvinningstiltak og bidrag fra nye prosjekter, herunder nye hurtigutbyggingsprosjekter. Men det bores fortsatt for lite brønner i forhold til eksisterende utvinningspotensial.

Resultat før finansposter var 132,5 milliarder kroner. Netto finansinntekter var på 0,4 milliarder.

Inntekter fra salg av tørrgass utgjorde 90,4 milliarder kroner i 2013, mot 106,4 milliarder kroner i 2012. Det ble solgt til sammen 39,1 milliarder standard kubikkmeter (Sm³) inkludert salg av tredjeparts gass. Dette tilsvarer 674 000 fat o.e. per dag³. Gjennomsnittlig gasspris

var 2,31 kroner per Sm³, to prosent lavere enn i 2012.

Årets samlede inntekter fra olje og våtgass (NGL) var 92,6 milliarder kroner. Det totale salgsvolumet var 153,3 millioner fat o.e., eller 420 000 fat o.e. per dag. Årets oppnådde gjennomsnittspris for olje var 647 kroner per fat, mot 657 kroner året før. Øvrige inntekter, som i hovedsak er tariffinntekter fra Gassled, var i 2013 11,2 milliarder kroner og på nivå med fjoråret.

Investeringer var 34,4 milliarder kroner, som er en økning på hele 34 prosent i forhold til 2012. Utbyggingsinvesteringene utgjør elleve milliarder kroner i 2013 og omfatter nye utbyggingsprosjekter som Valemon, Martin Linge, hurtigutbyggingsprosjekter, havbunnskompresjon på Åsgard og nye kompressorer på Troll. Investeringer i produksjonsboring utgjør 16 milliarder kroner og reflekterer et rekordhøyt antall flyttbare boreverktøy på SDØE-felt. Inkludert balanseførte letetekostnader er de totale investeringer for 2013 på 35,4 milliarder kroner.

Kostnader til drift av felt, rørledninger og landanlegg var 18,3 milliarder kroner, som er elleve prosent høyere enn fjoråret. Dette skyldes økte miljøavgifter og reklassifisering av skattekostnader for gassvirksomheten knyttet til Statoil Natural Gas LLC (SNG). Kostnadene knyttet til basis drift og vedlikehold på feltene har holdt seg på samme nivå som i 2012. Letetekostnadene var 3,3 milliarder kroner, der 1,0 milliard ble balanseført som mulige og bekreftede funn, og 2,3 milliarder kostnadsført som tørre brønner. Tilsvarende beløp var 1,8 milliarder kroner i 2012, hvorav 1,1 milliarder ble kostnadsført. I 2013 ble det ferdigstilt 23 letebrønner, tolv brønner mer enn i 2012. Elleve av disse brønnene representerer nye funn. De utvinnbare ressursene i de nye funnene

¹ Alle tall er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk (NRS)

² Salg av egenprodusert olje, NGL og gass i 2013 var 1,041 millioner fat o.e. per dag mot 1,129 millioner fat o.e. i 2012

³ 1 milliard Sm³ gass = 1 million Sm³ o.e.
1 million Sm³ o.e. tilsvarer om lag 17 200 fat o.e. per dag (17,2 kboed)

utgjør mellom 101 og 195 millioner fat olje og mellom 57 og 94 millioner fat o.e. gass. Til sammenligning ble det påvist mellom 470 og 580 millioner fat o.e. i 2012.

Ved utgangen av 2013 var porteføljens forventede gjenværende olje-, kondensat-, NGL- og gassreserver 6 423 millioner fat o.e. Dette er 200 millioner fat o.e. lavere enn ved utgangen av 2012. Petoro rapporterer porteføljens forventede reserver i henhold til Oljedirektoratets klassifikasjonssystem med utgangspunkt i ressursklassene 1 – 3.

SDØE ble tilført 288 millioner fat o.e. nye reserver i 2013. Samtidig ble enkelte felt nedjustert. Netto økning i reservene ble dermed 177 millioner fat o.e., om lag halvparten fra modne felt. Det største bidraget til reserveøkning er beslutningen om deponering av CO₂ i Snøhvit, økt utvinningsprosjekt på Åsgardfeltet og hurtigutbyggingsprosjektet Delta 2 i Oseberg. Netto reserveerstatningsgrad for 2013 ble 47 prosent, mot 67 prosent for 2012. Porteføljens gjennomsnittlige reserveerstatningsgrad de siste tre år er 91 prosent. Tilsvarende for perioden 2010 – 2012 var 87 prosent. Reserveerstatningsgraden vil variere fra år til år og var spesielt høy i 2011 (160 prosent) som følge av beslutningen om nye kompressorer på Troll.

Petoro Iceland AS ble etablert i desember 2012 som et heleid datterselskap av Petoro AS, se omtale av selskapet lengre bak.

BOKFØRTE EIENDELER OG EGENKAPITAL

Bokførte eiendeler er 234,9 milliarder kroner per 31. desember 2013. Eiendelene består i hovedsak av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg samt kortsiktige kundefordringer. Egenkapitalen var ved årets slutt 162,9 milliarder kroner. Fremtidige fjerningsforpliktelser er 52,6 milliarder kroner. Forpliktelsene beregnes i henhold til etablert bransjestandard basert på eksisterende teknologi. Det er knyttet stor usikkerhet både til fjerningsestimat og fjerningstidspunkt. Kortsiktig gjeld, som er avsetninger for påløpte, men ikke betalte kostnader, var 17,2 milliarder kroner ved utgangen av 2013.

Siden etableringen av Petoro i 2001 og frem til utgangen av året 2013 har antallet utvinningstillatelser i SDØE-porteføljen økt fra 80 til 179. Ved utgangen av året var Petoro også deltager i 15 interessentskap for rørledninger og terminaler.

PETOROS STRATEGI

Selskapets strategi ble revidert i 2013. I den nye strategien videreføres modne felt som et hovedsatsingsområde. Dette fordi de modne feltene utgjør en stor del av Petoros portefølje, og fordi det er tidskritisk at det blir gjennomført investeringsbeslutninger som sikrer utvinning av de gjenværende ressursene og dermed verdiene i disse feltene.

Videre har feltutvikling blitt løftet frem som eget strategisk hovedtema. Bakgrunnen for dette er Petoros deltakelse i store nye feltutviklingsprosjekter som Johan Sverdrup og den innsikt og de erfaringer selskapet har fra arbeidet med modne felt og som kan videreføres i langsiktige og fleksible løsninger for nye feltutviklinger.

Nordområdene har blitt valgt som et tredje hovedtema i strategien. Petoro har et bredt engasjement i Barentshavet gjennom deltakelse i et betydelig antall utvinningstillatelser i letefase og gjennom deltakelse i Snøhvitfeltet og Johan Castberg-utbyggingen, der det kan være store verdier i gode og fremtidsrettede områdeløsninger.

OPPFØLGING AV SDØE-PORTEFØLJEN

Produksjon fra få, store oljefelt i en moden fase dominerer væskeproduksjonen i SDØE-porteføljen. Størrelsen på gjenværende reserver er betydelig, men realisering av disse volumene forutsetter kontinuerlig boring av produksjonsbrønner. Petoro erfarer imidlertid at boretakten og antall nye brønner er redusert fra tidligere år; fra tre per boreanlegg til mindre enn halvparten. I tillegg synes gjenværende nødvendig brønnantall å være underestimert. Dette gir økt risiko for at levetiden til modne felt blir redusert, noe som vil begrense antall gjenværende, lønnsomme boremaal. Flere brønner per år kan oppnås gjennom økt boreeffektivitet fra eksisterende anlegg, økt kapasitet i form av nye anlegg (som ny brønnhodeplattform) eller flere havbunnsbrønner. Redusert usikkerhet gjennom grundig kartlegging av gjenværende ressurspotensial samt gode løsninger for feltutvikling må til for å realisere i reserver og ressurser. Arbeid for økt boretakt har og vil fortsatt prege Petoros innsats i modne felt.

2013 ble preget av rekordhøye investeringer. Aktiviteten på norsk sokkel økte, noe som i hovedsak skyldes flere nye borerigger og økt antall brønner, samt store utbyggingsprosjekter. Dette er et resultat av forretningsmuligheter som er modnet frem til beslutning og vil

skape økte fremtidige inntekter. Men en del av denne investeringsøkningen skyldes imidlertid fortsatt høy prisstigning og lavere produktivitet. Kostnadsveksten utfordrer lønnsomheten i nye prosjekter og må håndteres gjennom kostnadsreduksjoner/produktivitetsforbedring.

Et område der Petoro ser behov for forbedring, er ved boring av produksjonsbrønner. Boretakten - antall nye brønner per år - må økes. Tiltakene for dette er flere og Petoro har de siste årene engasjert seg sterkt for å sikre flere flyttbare borerigger til norsk sokkel. Dette har bidratt til en dobling av riggår fra flyttbare innretninger de to siste årene. I 2013 ble det ferdigstilt 25 flere produksjonsbrønner på SDØE-felt enn i 2012. Av denne økningen kom 23 brønner fra flyttbare innretninger, hovedsakelig på Ekofiskfeltet, Trollfeltet og på de nye hurtigutbyggingene.

På de faste boreinstallasjonene på modne felt ser vi ingen økning i boretakten, til tross for initiativ for produktivitetsøkning. Petoro vil øke innsatsen på dette området fremover. På noen av de modne oljefeltene har Petoro utfordret operatør og partnere til å vurdere brønnhodeplattformer som et annet virkemiddel for økt boretakt.

Petoro har sammen med Statoil også arbeidet for at lisenser med langsiktig behov for å bore mange brønner, bør vurdere å eie flyttbare rigger selv. I 2013 besluttet lisenspartnerne i Gullfaks og Oseberg å bestille slike rigger til disse feltene. Beslutningene er en viktig milepæl i forhold til å sikre store gjenværende verdier i disse modne feltene.

En spesiell oppmerksomhet har i året som gikk vært rettet mot Snorrefeltet, som har de største gjenværende reservene av oljefelt i produksjon på norsk sokkel, etter Ekofiskfeltet. Konseptvalg for prosjektet Snorre 2040 ble tatt i november 2013. Partnerskapet valgte å gå videre med det som var Petoros foretrukne løsning: En ny plattform som vil bidra til å realisere de 100 gjenværende boremålene som er identifisert. Etter Petoros beregninger vil dette gi 240 millioner fat ekstra olje, som er betydelig mer olje enn i Goliatfeltet som snart kommer i produksjon i Barentshavet. En ny plattform for Snorre 2040 er en krevende beslutning.

Andre modne felt som Petoro har prioritert i 2013 er de store oljefeltene Heidrun og Oseberg. Som for Snorre, har hovedinnsatsen vært knyttet til å identifisere nye brønnmål for å få et bedre bilde av det totale gjenværende

brønnbehovet og dermed skape større tillit til reservegrunnlaget. Dette er grunnleggende for diskusjon om framtidig utvikling.

Petoros innsats på Heidrunfeltet siden 2010, har overbevist partnerskapet om å gjøre et grundig arbeid for å realisere reservepotensialet. Petoro har vært sentral i partnerskapets etablering av et feltutviklingsprosjekt som skal gi en langsiktig og helhetlig plan for videreutvikling av Heidrun. Petoros innsats har vært knyttet til endring av arbeidsprosessene for reservoarstyring, identifisering av nye brønnmål og tiltak for økt boretakt. I juni 2014 skal lisensen beslutte om det er grunnlag for å sette i gang konseptstudier. Petoro vil gjennomføre egne studier for å understøtte denne prosessen.

Innsatsen i Johan Sverdrup-feltet har i 2013 vært knyttet til å fremme en helhetlig utvikling av feltet, fram mot konseptvalg i februar 2014. Dette arbeidet har blant annet inkludert uavhengige analyser av undergrunnen. Petoros innsats innen feltutvikling har spesielt vært rettet mot løsninger som sikrer maksimal langsiktig verdiskaping, herunder; ett feltsenter, tilrettelegging for vann og gassinjisering, mange brønnslisser, integrert boreanlegg, avansert økt utvinning (EOR) og avsatt ledig areal for fremtidige faser. Dette er i tråd med Petoros strategi om å ivareta feltutbygging for framtidige muligheter og synliggjøre potensialet for avansert økt utvinning.

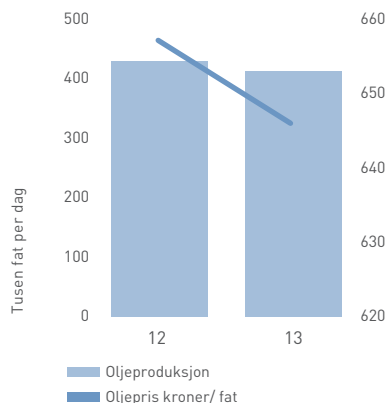
Petoro har fått en tilleggsbevilgning fra sin eier knyttet til samordningsforhandlingene for Johan Sverdrup-funnet, mellom de tre lisensene PL 265, PL 501 og PL 502. Arbeid med dette har vært gjennomført i 2013 og fortsetter inn mot forhandlingene i 2014.

I SDØE-porteføljen ble det i 2013 godkjent to planer for utbygging og drift (PUD). Dette var for Oseberg Delta 2 og Fram H Nord. Oseberg Delta 2 er et av Statoils hurtigutbyggingsprosjekter som er innrettet mot å redusere tiden fra funn til produksjon samt kostnader, for små, feltnære utbygginger. I løpet av 2013 er tre av hurtigutbyggingsprosjektene hvor Petoro er rettighetshaver, kommet i produksjon (Skuld/Norne, Stjerne/Oseberg og Vigdis NØ/Tordis/Vigdis). Ytterligere fem slike prosjekter er planlagt å komme i produksjon i de kommende årene.

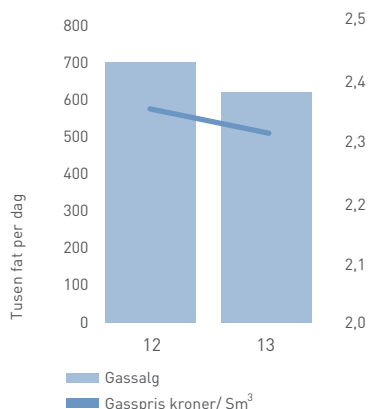
LETEAKTIVITET

Petoro var med på 23 av i alt 59 ferdigstilte undersøkelse- og avgrensningsbrønner. Det ble gjort totalt 20 nye funn (fem i Barentshavet, åtte

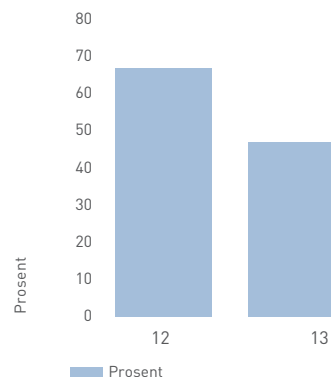
OLJEPRODUKSJON/-PRIS



GASSALG/-PRIS



RESERVEERSTATNINGSGRAD



i Norskehavet og syv i Nordsjøen). Petoro var deltaker i elleve av disse.

Mye av leteaktiviteten har vært rettet mot å forstå ressurspotensialet og å sikre en best mulig utbyggingsløsning for Johan Sverdrup-feltet. Det har i 2013 vært boret i alt elleve letebrønner på de to hovedlisensene PL 265 og PL501. I tillegg har det vært boret en letebrønn i utvinningstillatelse 502.

Det er gjort et meget lovende funn i Hoop-området i Barentshavet, Wisting Central. Dette åpner nå en rekke nye letemuligheter i det sentrale og nordvestlige Barentshavet.

I området rundt Johan Castberg ble det boret tre letebrønner, som resulterte i to mindre gassfunn og ett mindre oljefunn. Disse vil bli sett i sammenheng med Skrugard- og Havisfunnene i forbindelse med konseptvalg for Johan Castberg i 2014. Før konseptvalget vil det bli boret to nye letebrønner i 2014.

Tildelingen i forhåndsdefinerte områder (TFO) og i den ordinære 22. konsesjonsrunden i 2013 tilførte SDØE-porteføljen andeler i 25 nye utvinningstillatelser. En stor del av disse er i Barentshavet.

AVSETNING AV PRODUKTENE

All olje og NGL fra SDØE-porteføljen selges til Statoil. SDØE sin naturgass avsettes av Statoil sammen med Statoils egen naturgass som en samlet portefølje, men for statens regning og risiko. Petoro har ansvar for å overvåke at Statoils avsetning av SDØEs petroleum oppnår en høyest mulig verdi, samt å sikre en rettmessig fordeling av verdiskapingen. I dette arbeidet konsentrerer Petoro innsatsen

om Statoils avsetningsstrategi, saker med stor verdi, samt saker av prinsipiell og insentivmessig karakter.

I 2013 har oljeprisen vært påvirket av flere forhold; fortsatt svak økonomisk vekst i viktige økonomier, uro i viktige leverandørland og fremveksten av nye oljekilder. Svakere økonomisk vekst førte i 2013 til lavere økning i etterspørselen etter olje enn den historiske trenden tilsier. Veksten i global oljeetterspørsel tok seg imidlertid opp igjen mot slutten av 2013. Det daglige oljeforbruket var således i november/desember på 91 millioner fat per dag, eller to prosent mer enn i samme periode i 2012.

Fortsatt geopolitisk spenning har på den andre siden ført til redusert oljeproduksjon fra land som Libya, Irak, Syria, Sudan/Sør-Sudan og Nigeria. Utvinning av oljeskifer og oljesand i USA og Canada har bidratt med nye volumer til markedet, redusert USAs importbehov og således bidratt til å dempe oljeprisene. I sum har utviklingen i tilbud og etterspørsel av olje ført til oljepriser på omtrent samme nivå som i 2012.

Oppnådde oljepriser for SDØE har beveget seg innen et prisbånd mellom 100 og 120 dollar per fat. Gjennomsnittsprisen i 2013 for SDØE-porteføljen ble 110 dollar per fat mot 113 dollar per fat i 2012.

Etterspørselen etter gass i Europa viser en fallende tendens. Svak økonomisk utvikling og økt konkurranse fra fornybar energi og kull er viktige årsaker til reduksjonen. Foreløpige tall for 2013 viser imidlertid at fallet i 2013 ble mindre enn forventet og på rundt 0,7

prosent. Hovedårsaken er en usedvanlig lang kuldeperiode vinteren 2012/13, som ga kraftig økning i gassetterspørselen. Utover året falt imidlertid etterspørselen igjen målt mot 2012, og da spesielt i viktige land som Tyskland og UK. For 2014 forventes det at fallet i europeisk gassetterspørsel vil fortsette.

Norsk gasseksport ble redusert med fem prosent i 2013 fra et rekordhøyt nivå i 2012. Høye gasspriser i Asia førte også i 2013 til at LNG som opprinnelig var tiltenkt det europeiske markedet i stedet ble sendt til markedene i øst. For Europa fungerte Russland som svingprodusent og økte sine gassleveranser til Europa med rundt 16 prosent i 2013. For en del av gassvolumet som selges i Europa, fastsettes prisen basert på markedets løpende gassprisnoteringer. Disse prisene reflekterer balansen mellom tilbud og etterspørsel. I det europeiske gassmarkedet har prisene vært noe lavere enn i 2012, men beveger seg fremdeles på et relativt høyt nivå.

Gjennomsnittlige gasspris for SDØE-porteføljen ble 2,31 kroner per Sm³ i 2013 mot 2,35 kroner per Sm³ i 2012.

Petoro har arbeidet for å sikre maksimal verdiskaping i gassporteføljen. Selskapet er opptatt av at tilgjengelig gass blir avsatt i markedet til høyest mulig pris og at fleksibiliteten i produksjonsanlegg og transportkapasitet blir utnyttet til å optimalisere leveransene.

Petoro har også overvåket og forsikret seg om at salg av petroleum til Statoils egne anlegg skjer til markedsbasert verdi. I tillegg ble det gjennomført kontroller for å sikre at SDØE belastes sin rettmessige andel av kostnader og mottar sine rettmessige inntekter.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS)

Resultatene innen helse, miljø og sikkerhet for anlegg i porteføljen har over flere år vist forbedring. Antall alvorlige hendelser per millioner arbeidstimer ble 0,9 for 2013, noe som er en forbedring fra 2012. Dette er resultatet av 39 alvorlige hendelser registrert på de 18 feltene som er med i statistikken, sammenlignet med 47 hendelser i 2012. Det har i 2013 ikke vært dødsulykker i SDØE-porteføljen. Det er fremdeles fallende gjenstander og hendelser i forbindelse med kran- og løfteoperasjoner som dominerer statistikken, på tross av store forbedringer i disse kategoriene i løpet av de siste tre årene. Antall personskader per million arbeidstimer ble 4,4 i 2013, noe som er en

forbedring på nærmere 20 prosent.

Petoro har gjennom de siste årene rettet spesiell oppmerksomhet på tiltak for å redusere risikoen for storulykker. For å identifisere risikoelementer i lisensene er det gjennomført et samarbeidsprosjekt med ConocoPhillips, ExxonMobil og Total hvor den beste praksis for forebygging av storulykker er etablert. Det ble gjennomført idédugnader i tolv Statoilopererte lisenser for å identifisere risikoelementer med storulykkepotensial i 2013. Dette arbeidet fortsetter inn i 2014 med målsetting om å operasjonalisere denne prosessen videre. Prosjektet har fått gode tilbakemeldinger fra Petroleurstilsynet.

Petoro deltok på flere ledelsesinspeksjoner for helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og installasjoner i 2013.

Petoro rapporterer utslipp til luft og vann fra porteføljen i et eget kapittel om miljø i årsrapporten. Petoro er opptatt av at industrien ivaretar hensynet til miljø og vil i den sammenheng vise til at utslippene på norsk sokkel i en årrekke har vært lave i en internasjonal sammenheng. Det har ikke vært større enkeltutslipp til sjø eller land i SDØEs portefølje i 2013. Endelige tall rapporteres i den eksterne årsrapporten så snart de er klare.

ATTRAKTIVT ARBEIDSMILJØ OG KOMPETANSE

Selskapets personalpolitikk skal sørge for mangfold og likestilling, kompetanseutvikling og tilrettelegging for godt arbeidsmiljø.

Den enkelte ansatte i Petoro er avgjørende for selskapets leveranser og suksess, og styret legger vekt på at selskapet tilbyr et stimulerende arbeidsmiljø som tiltrekker personer med riktig kompetanse og gode holdninger. Muligheter for faglig og personlig utvikling skal bidra til å beholde, utvikle og tiltrekke dyktige medarbeidere.

Antall ansatte i Petoro ved utgangen av 2013 var 64, mens det var 65 ansatte ved utgangen av 2012. Tolv personer har sluttet i selskapet eller gått av med pensjon i 2013. Etterrekruttering har vært utfordrende i et stramt arbeidsmarked med høy konkurranse om vilkårene.

Selskapets kvinneandel i 2013 var 36 prosent. Dette er tilsvarende andel som i 2012. Andel kvinner i selskapets styre og ledelse var henholdsvis 42 og 25 prosent. Petoro legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det

gjelder mulighetene for faglig, personlig utvikling og lønnsutvikling. Selskapet legger til rette for fleksibel tilpasning av arbeidstiden. Ved fastsettelse av lønn og lønnsoppgjør er selskapet oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt. Selskapet legger arbeidsforholdene til rette, slik at også ansatte med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i Petoro.

Sykefraværet var 1,2 prosent i 2013, mot 2,35 prosent i 2012. Det var spesielt langtidssykefraværet som ble redusert i perioden. Petoro har avtale om inkluderende arbeidsliv (IA) og legger vekt på tett oppfølging og dialog og tilrettelegger for at sykefraværet skal bli kortest mulig.

Samarbeidet med selskapets arbeidsmiljøutvalg (AMU) og samarbeidsutvalg (SAMU) danner et viktig fundament for et godt arbeidsmiljø i bedriften. Arbeidet i disse utvalgene fungerte godt også i 2013.

SAMFUNNSANSVAR

Petoros forvaltning av store verdier på vegne av den norske stat stiller krav til god virksomhetsstyring, som ivaretar forventninger fra omgivelsene og samfunnet. Petoros redegjørelse for samfunnsansvar bygger på selskapets retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar vedtatt i 2012. Disse er tilpasset selskapets virksomhet som rettighetshaver på norsk sokkel. Samfunnsansvar innebærer hva selskapet gjør på frivillig basis utover eksisterende lover og regler. Petoros midler til forvalteroppgavene og drift av selskapet tildeles ved bevilgninger fra staten. Petoro har ikke anledning til å gi pengestøtte til samfunnsformål innenfor selskapets mandat.

Tiltak som sikrer utøvelse av samfunnsansvar i Petoro inkluderer etiske retningslinjer, åpenhet om pengestrømmer og arbeid mot korrupsjon, HMS-erklæring, mangfold og likestilling. Styret redegjør nærmere for utøvelse av samfunnsansvaret i eget kapittel i årsrapporten.

FORSKNING OG UTVIKLING

Oljeselskapene bruker om lag tre milliarder kroner hvert år på petroleumsrettet forskning og utvikling og leverandørindustrien om lag en milliard kroner. Gjennom selskapets deltakelse i utvinningstillatelsene bidrar Petoro til forskning og utvikling (FoU) ved at SDØE dekker sin andel av kostnadene. Midlene disponeres av de respektive operatørene. Dette utgjør over 500 millioner kroner årlig. Petoro har ikke anledning til å initiere egne teknologiutviklings- og

forskningsprosjekter.

Kvalifisering av nye teknologiløsninger for feltanvendelse og effektiv implementering i felt er en stor utfordring for oljeindustrien, også på norsk sokkel. Det er derfor mange initiativ i grenselandet mellom teknologiutvikling og teknologikvalifisering som finansieres direkte gjennom prosjekter og i daglig drift. Kostnadene belastes som en del av investeringsbudsjettene i interessentskapene, for eksempel kvalifisering av undervannskompresjon på feltene Ormen Lange, Åsgard og Gullfaks, som beløper seg til mellom syv og åtte milliarder kroner over en fem års periode. Petoro har gjennom flere år arbeidet for raskere anvendelse av teknologimuligheter og bedre utrulling av nye teknologier i lisensene.

Petoro har i flere år vært pådriver for å modne frem avanserte tiltak for økt utvinning. På Snorre ble det i 2013 gjennomført en omfattende test av injeksjon av silikat. Prosjektet ble fullført i 2013, men det vil ta tid før eventuell respons vil kunne måles i produksjonsbrønnen.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen i et langsiktig perspektiv. Kravene til virksomhetsstyring i staten er fastsatt i "Reglement for økonomistyring i staten" og standarder for god eierstyring og selskapsledelse. Styret følger de deler av "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" (NUES) som anses relevant for selskapets virksomhet og rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

I 2013 foretok internrevisjonen en gjennomgang av Petoros etterlevelse av NUEs anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, samt tilleggskrav og beste praksis. Konklusjonen var at selskapets etterlevelse er veldig god, og det ble ikke avdekket vesentlige anbefalinger/krav som ikke følges, eller vesentlige avvik fra beste praksis. Styringssystemet er tilpasset Petoros egenart og er videreutviklet i tråd med endringer i organisasjonen i løpet av året. Det vises for øvrig til eget kapittel i årsrapporten.

Verdigrunnlag og etikk er forankret i selskapets verdier og forretningsetiske retningslinjer.

STYRETS ARBEID

Styret har avholdt 12 møter i 2013. Styret har utarbeidet en møte- og arbeidsplan med vekt på

behandling av strategiske saker, mål, budsjetter og kvartalsresultater. Styret er opptatt av total verdiskaping for den samlede porteføljen, at staten får sin rettmessige andel og ikke belastes større del av kostnadene enn det som er berettiget. Som et sentralt virkemiddel i oppfølgingen av selskapets resultater, benytter styret balansert målstyring og måler oppnådde resultat mot etablerte forretningsmessige og organisatoriske mål.

Styret behandler store investeringsbeslutninger innenfor porteføljen og følger opp og behandler den forretningsmessige virksomheten, inkludert overvåking av Statoils oppgaver under avsetningsinstruksen. I tillegg følger styret opp selskapets totale risikobilde. Styret sikrer at det er etablert kontrollsystemer, og at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdier og forretningsetiske retningslinjer.

Styret har videreført ordningen med å organisere det forberedende arbeidet knyttet til godtgjørelsesordninger i et underutvalg. Habilitet er et fast punkt på dagsorden i styremøtene, og eventuell inhabilitet medfører styremedlems fratreden i den aktuelle sak. Styret foretar en årlig vurdering av eget arbeid. Styret gjennomgikk i den forbindelse også selskapets forretningsetiske retningslinjer, retningslinjer for samfunnsansvar og styreinstruks.

Administrerende direktør Kjell Pedersen fratrådte 11. juni 2013. Grethe K. Moen ble ansatt som ny administrerende direktør og tiltrådte stillingen 12. juni 2013. Gunn Wærsted har kommet inn og Mari Thjømøe har forlatt styret i løpet av 2013.

Det enkelte styremedlem og styret som kollegium søker på ulike vis å styrke sin kompetanse. Dette skjer ved deltakelse på kurs og konferanser og ved generelt å følge med i hva som skjer på området. Styret gjennomførte i 2013 to strategisamlinger.

Styret i Petoro AS består av Gunnar Berge som styreleder, nestleder Hilde Myrberg, Gunn Wærsted, Per Arvid Schøyen og Nils-Henrik M. von der Fehr som aksjonærvalgte styremedlemmer, samt styremedlemmer valgt av de ansatte, Anniken Teigen Gravem og Ragnar Sandvik.

RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Styret har i 2013 vurdert risikobildet med basis i vedtatt strategi og fastsatte mål for kommende år. Det er identifisert risikoreduserende tiltak

for de vesentligste risikoene som Petoro har mulighet for å påvirke innenfor de rammene selskapet har.

Det besluttes og gjennomføres årlig flere internrevisjonsprosjekter. Disse oppsummeres i en rapport til styret og beskriver foretatte kontrollhandlinger, funn, samt foreslåtte og gjennomførte tiltak. Internrevisjonen i Petoro AS er satt ut til Deloitte, som også forestår den interne finansielle revisjonen av SDØE.

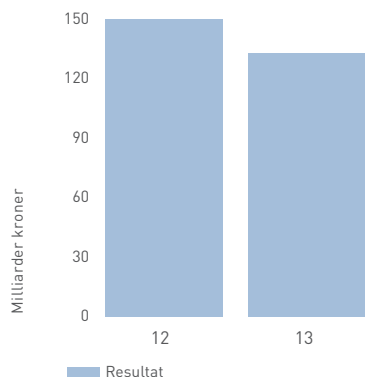
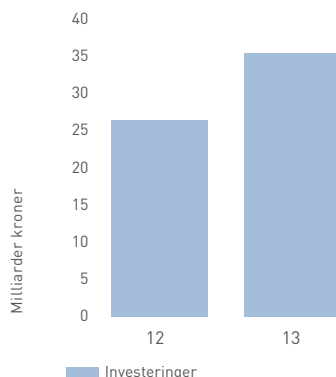
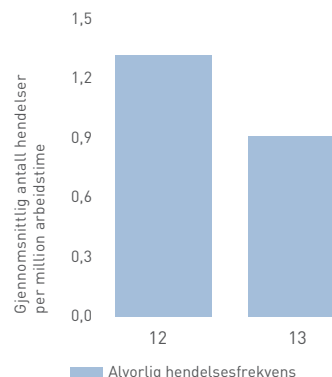
FREMTIDSUTSIKTER

Styret forventer fortsatt sterk økonomisk vekst i Asia og at veksten igjen vil ta seg opp i USA og Europa. Vekstutsiktene for flere ikke-OECD land fremstår imidlertid som mer usikker. Samlet sett synes imidlertid utsiktene for verdensøkonomien å være bedre enn for et år siden. Bedre økonomiske utsikter vil påvirke oljeetterspørselen i positiv retning. Uro i Midtøsten betyr fortsatt usikkerhet om oljeforsyningen fra land som Libya, Syria og Irak. På den andre siden er det ledig produksjonskapasitet i OPEC og det forventes også ytterligere økning i oljeproduksjonen fra oljeskifer i USA. Samlet sett forventer styret fortsatt relativt høye oljepriser i 2014, om enn på et noe lavere nivå enn i 2013.

Den globale gassetterspørselen forventes å øke i årene som kommer. Veksten i gassetterspørsel fra Asia antas å fortsette og vil tiltrekke seg en betydelig andel av verdens LNG-volumer. I USA utvinnes store mengder skifergass som har resultert i lave gasspriser. Noe gass fra USA forventes å bli eksportert som LNG, og med Europa som mulig marked.

I det europeiske markedet forventes etterspørselen etter gass å gå ned, selv om de økonomiske utsiktene viser tegn til bedring. Gass konkurrerer i økende grad med fornybar energi og kull, spesielt innenfor kraftproduksjon. I tillegg bidrar energieffektivisering til å redusere behovet for gass. Europas egen gassproduksjon er nedadgående og behovet for gassimport vil øke. Russisk gass og LNG er hovedkonkurrenter til norsk gass. For 2014 forventes gasspriser på omtrent samme nivå som året før.

Olje- og gassproduksjonen fra SDØE-porteføljen er forventet å holde seg på et nivå i overkant av en million fat oljeekvivalenter per dag de kommende årene, med noenlunde konstant fordeling mellom væske og gass. Produksjonen i 2020 vil sannsynligvis totalt være omtrent like høy som i 2013, med den forskjellen at

RESULTAT**INVESTERINGER****ALVORLIG HENDELSSEFREKVENNS**

det vil være betydelig flere felt i porteføljen og lavere produksjon fra store modne felt. Det vil være en utfordring å opprettholde dette stabile produksjonsnivået og det vil kreve selvstendig teknisk og kommersiell innsats fra Petoro både å sikre forventet produksjon fra allerede besluttede felt og å få modnet frem nye prosjekter.

Petoro forvalter store andeler i de store modne feltene på norsk sokkel. Selskapets strategi tilsier investeringer både for å sikre uttak av dagens reserver og å øke utvinningen i slike felt. Det blir en stadig mer krevende oppgave, både fordi de enkleste og billigste volumene ble produsert først, og fordi høy kostnadsvekst kombinert med at prisene på olje og gass holder seg på jevnt nivå, fører til press på lønnsomheten i prosjekter.

De store operatørene har kommunisert behov for sterkere prioritering av prosjekter i lys av kapitalbehov, kostnadsøkning og fallende avkastning. Dette kan føre til at prosjekter blir utsatt og at lønnsomme norske prosjekter kan bli nedprioritert til fordel for prosjekter utenlands. Det er derfor fare for at nødvendige og tidskritiske investeringer i de modne feltene ikke blir gjennomført.

Styret understreker betydningen av selskapets strategi for de modne feltene i SDØE-porteføljen. Viktige oppgaver for å maksimere verdien av feltene omfatter økning av antall produksjonsbrønner, sikre at den tekniske integriteten gir rom for økt levetid og generelt å øke effektiviteten i arbeidsprosesser.

Samtidig har Petoro også betydelige oppgaver knyttet til utbygging av nye felt som Johan

Sverdrup og Johan Castberg. Petoro skal bidra til en best mulig feltutbygging, også med tanke på framtidige muligheter i slike felt. Selskapet skal dessuten ta vare på statens forretningsmessige interesser ved samordningen av lisensene som utgjør Johan Sverdrup-feltet.

En stor del av Norges uoppdagede ressurser befinner seg i nordområdene. Funnet av Johan Castberg-feltet har skapt ny tro på mulighetene i nord, og det planlegges høy leteaktivitet de neste årene. Petoro er med på flere viktige lisenser i nord der det pågår leteaktivitet, blant annet i det lovende Hoop-området.

SDØE-produksjonen i dag er et resultat av en rekke viktige historiske politiske beslutninger, herunder den tildelingspolitikken som har vært ført og beslutningene som ble tatt om å selge SDØE-andeler på begynnelsen av 2000-tallet. SDØE er således deltager i en liten andel av dagens større utbyggingsprosjekter og har generelt sett de senere årene fått en lavere andel i utvinningstillatelsene enn tidligere. Oljevirksomheten er svært langsiktig og SDØE-produksjonen frem mot 2030 vil på samme måte være avhengige av de beslutninger staten fatter de nærmeste årene for å maksimere statens inntekter fra petroleumsvirksomheten, herunder tildelingspolitikken.

PETORO AS – AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRFORHOLD

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2013, fordelt på 10 000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eier av selskapets aksjer. Petoro har forretningskontor i Stavanger.

PETORO ICELAND AS

Petoro Iceland AS har som formål er å delta i petroleumsvirksomhet på den delen av islandsk kontinentalsokkel som er omfattet av samarbeidsområdet mellom Island og Norge. Selskapet ble etablert i desember 2012 som et heleid datterselskap av Petoro AS. Selskapets aksjekapital er 2 millioner kroner per 31. desember 2013, fordelt på 2 000 aksjer. Petoro Iceland AS har i 2013 vært deltaker med 25 prosent i to lisenser og ble deltaker i en tredje lisens 22. januar 2014. Selskapet har ingen ansatte og har inngått en forvalteravtale med Petoro AS, som skal håndtere den daglige driften av Petoro Iceland AS sin virksomhet og ivareta alle administrative funksjoner. Videre er det inngått en avtale med Oljedirektoratet om teknisk støtte.

Budsjettet dekker forvalterkostnader til Petoro AS som står for den daglige driften og ivaretar alle administrative funksjoner, samt Petoro AS sin andel av lisenskostnadene i de to første utvinningstillatelsene.

PETORO AS OG KONSERN – ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Petoro AS forvalter SDØE-porteføljen etter regelverket for økonomiforvaltning i staten. Selskapet fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene, slik at inntekter og kostnader fra porteføljen holdes adskilt fra driften av Petoro AS. Kontantstrømmen fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Selskapet avlegger særskilt årsregnskap for SDØE med oversikt over de deltakerandeler selskapet forvalter med tilhørende ressursregnskap. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk (NRS). Alle regnskapstall i årsberetning er basert på NRS.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet og Petoro Iceland AS. Det er inngått en forvalteravtale mellom selskapene. Beløp knyttet til interne transaksjoner er eliminert i konsernregnskapet. Det ble ikke utarbeidet konsernregnskap for 2012.

Midler til driften av Petoro AS og Petoro Iceland AS bevilges av staten, som er direkte ansvarlig for de forpliktelser selskapene pådrar seg. Bevilgning til ordinær drift for Petoro AS var 290,7 millioner kroner for 2013, mot 281,2 millioner kroner året før. Bevilgede midler inkluderer merverdiavgift, slik at disponibelt beløp eksklusiv merverdiavgift var 232,6 millioner kroner i 2013 og 225,0 millioner

kroner for 2012. I 2013 er det i tillegg benyttet 28,1 millioner kroner eksklusiv merverdiavgift av ekstra midler gjort tilgjengelig for å dekke kostnader knyttet til unitiseringsarbeidet for Johan Sverdrup-feltet. Konsernet hadde i 2013 regnskapsførte driftsinntekter på 267,7 millioner kroner og et netto finansresultat på 3,5 millioner kroner.

Årets driftskostnader for morselskapet var 270,4 millioner kroner, mot 256,7 millioner kroner i 2012. For konsernet var totale driftskostnader 271,7 millioner kroner i 2013. Driftskostnadene består i hovedsak av lønnskostnader, administrasjonskostnader og kjøp av eksterne tjenester. Kjøp av spisskompetanse for å følge opp porteføljens interessentskap utgjør en vesentlig del av selskapets driftskostnader. Selskapet har prioritert betydelige ressurser og studiemidler inn mot modne felt og arbeid med Johan Sverdrup. Dette har resultert i 13,6 millioner kroner høyere kostnader til studie og spisskompetanse sammenlignet med 2012.

Styret har også i 2013 hatt oppmerksomhet på ressursituasjonen i selskapet og har fulgt opp de organisatoriske og ledelsesmessige endringene, som er foretatt for å gjøre selskapet enda bedre i stand til å ta tak i utfordringene og mulighetene som ligger i å forvalte SDØE-porteføljen. Forretningsførerordningen ble ikke fornyet ved kontraktsutløp høsten 2013, og Petoro har i løpet av 2013 inkludert oppfølgingen av felt som tidligere ble ivaretatt av forretningsførere. Selskapet vil prioritere ressurser inn mot selskapets tre hovedoppgaver i tråd med selskapets strategi. Selskapets innsats inn mot de strategisk viktige satsingsområdene innenfor modne oljefelt og Johan Sverdrup vil være avhengig av tilgjengelige budsjettmidler.

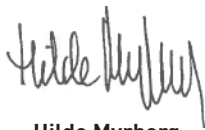
Årsresultatet for konsernet viser et underskudd på 0,5 millioner kroner etter netto finansinntekter. For Petoro AS var underskuddet 0,6 millioner kroner. Styret foreslår at underskuddet dekkes av annen egenkapital. Gjenværende annen egenkapital per 31. desember 2013 for konsernet var 14,8 millioner kroner, for Petoro AS 12,8 millioner kroner. Selskapet har en tilfredsstillende egenkapital og lav finansiell risiko.

I henhold til regnskapslovens §§ 3-3 og 3-2a bekrefter styret at porteføljens og aksjeselskapets årsregnskap gir et riktig bilde av virksomhetenes eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

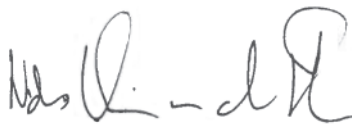
Stavanger, 21. februar 2014



Gunnar Berge
Styreleder



Hilde Myrberg
Nestleder



Nils-Henrik M. von der Fehr
Styremedlem



Per Arvid Schøyen
Styremedlem



Gunn Wærsted
Styremedlem



Ragnar Sandvik
Styremedlem,
valgt av ansatte



Anniken Teigen Gravem
Styremedlem,
valgt av ansatte



Grethe K. Moen
Administrerende direktør