



# Pressekonferanse årsresultat 2016

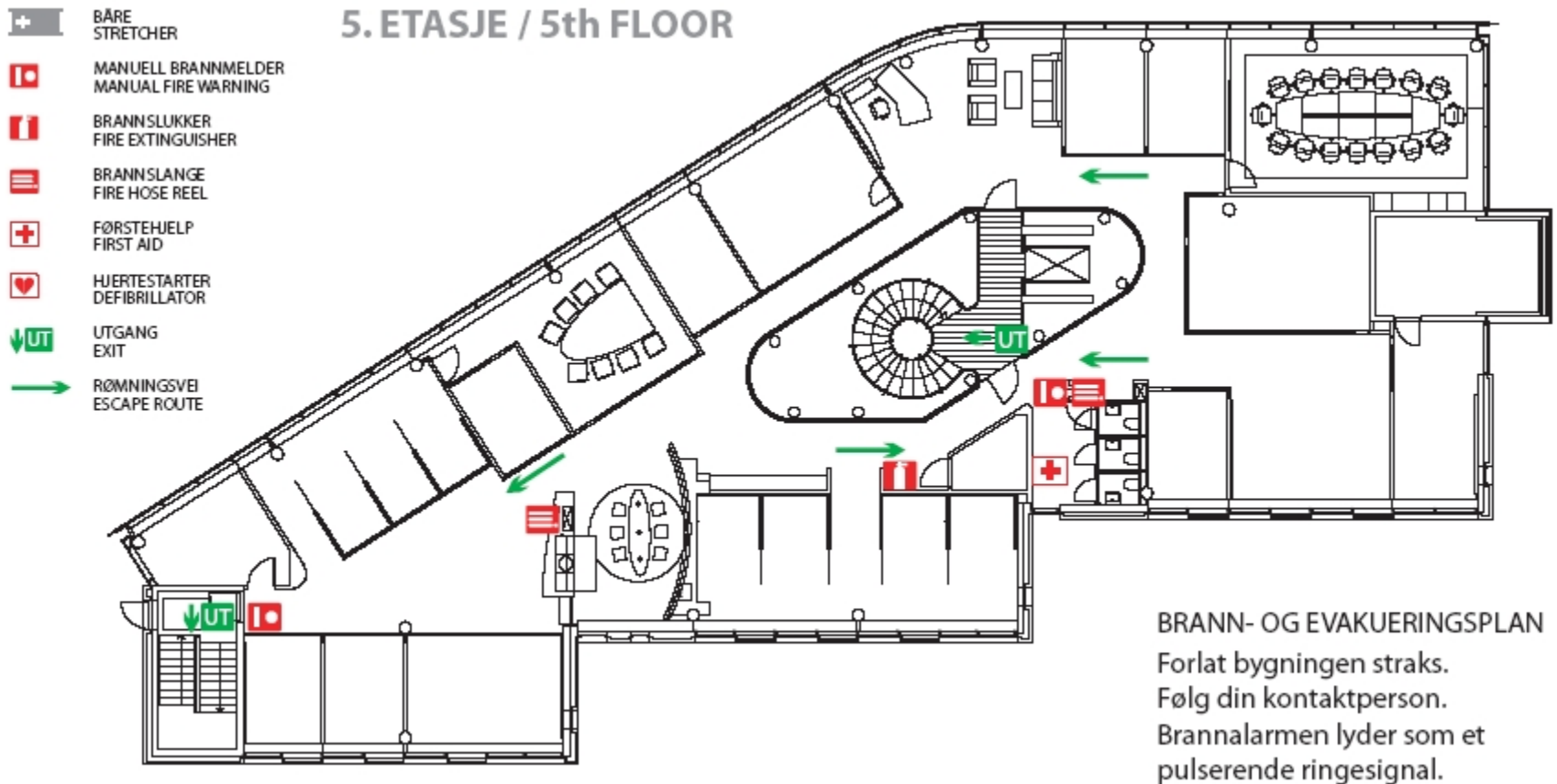
Stavanger 15. mars 2017

**Grethe Moen**, administrerende direktør

**Marion Svihus**, økonomidirektør

**Christian Buch Hansen**, kommunikasjonssjef

# Velkommen til Petoro



# Agenda

- Innledning Grethe K. Moen
- Årsresultat 2016 Marion Svihus
- Uforutsigbarhet krever økt konkurransekraft Grethe K. Moen
- Spørsmålsrunde
- Intervjuer

# OPPSUMMERING

# Et år preget av uforutsigbarhet



- Urolig for HMS-utviklingen
- Årsresultat 2016
- Uforutsigbarhet krever økt konkurransekraft
- Omstillingen gir resultater
- Digitalisering – en nødvendighet ikke en mulighet

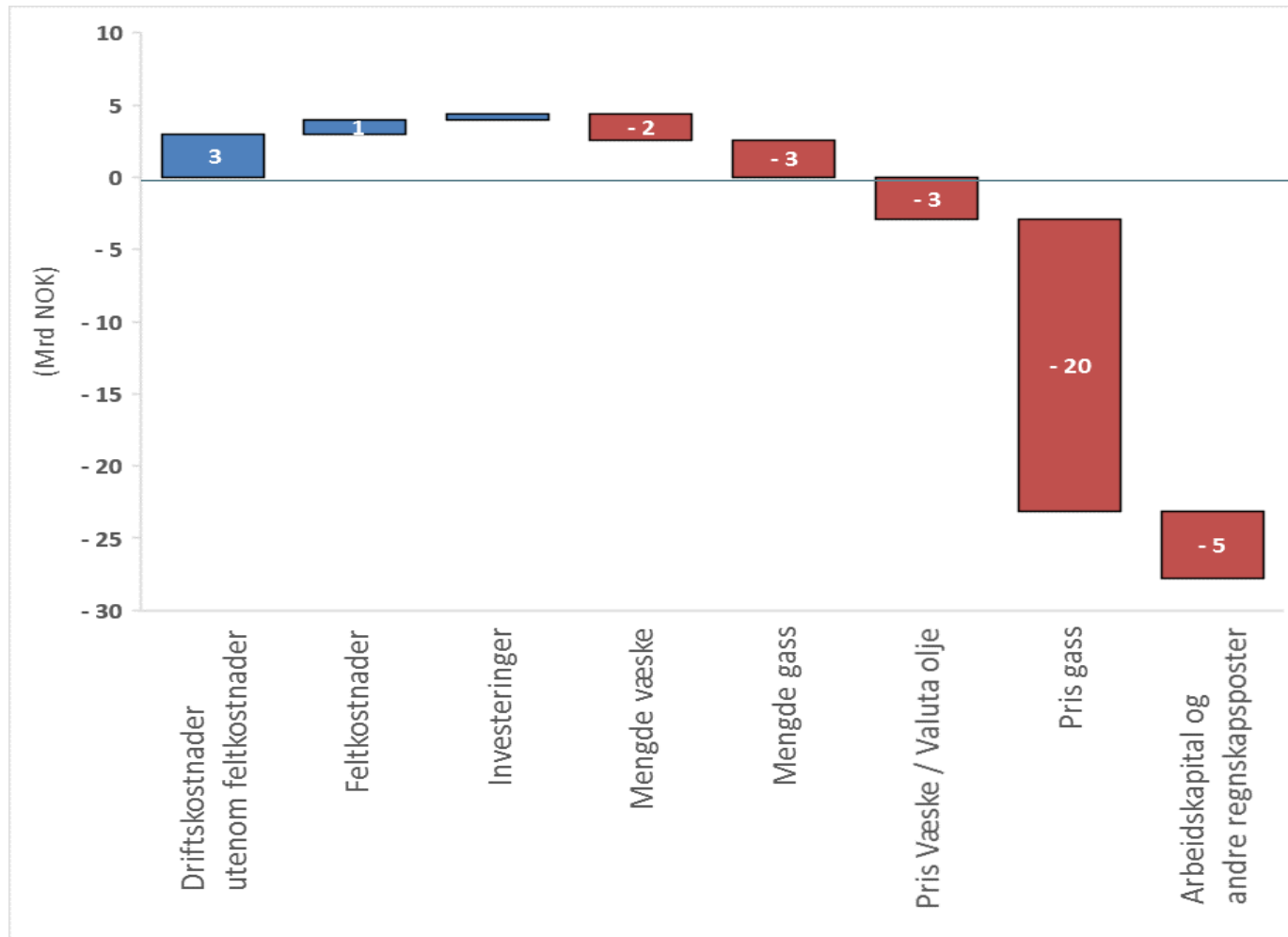
# ÅRSRESULTAT 2016

# Årsresultat 2016

<b>Nøkkeltall</b>	<b>Resultat 2016</b>	<b>Resultat 2015</b>
<b>Alvorlige hendelser (frekvens)</b>	<b>1,0</b>	<b>0,5</b>
<b>Kontantstrøm (milliarder kroner)</b>	<b>66</b>	<b>94</b>
<b>Resultat etter finansposter (milliarder kroner)</b>	<b>57</b>	<b>89</b>
<b>Produksjon (tusen fat oljeekvivalenter per dag)</b>	<b>1 040</b>	<b>1 068</b>
<b>Reservetilgang (millioner fat oljeekvivalenter)</b>	<b>82</b>	<b>520</b>

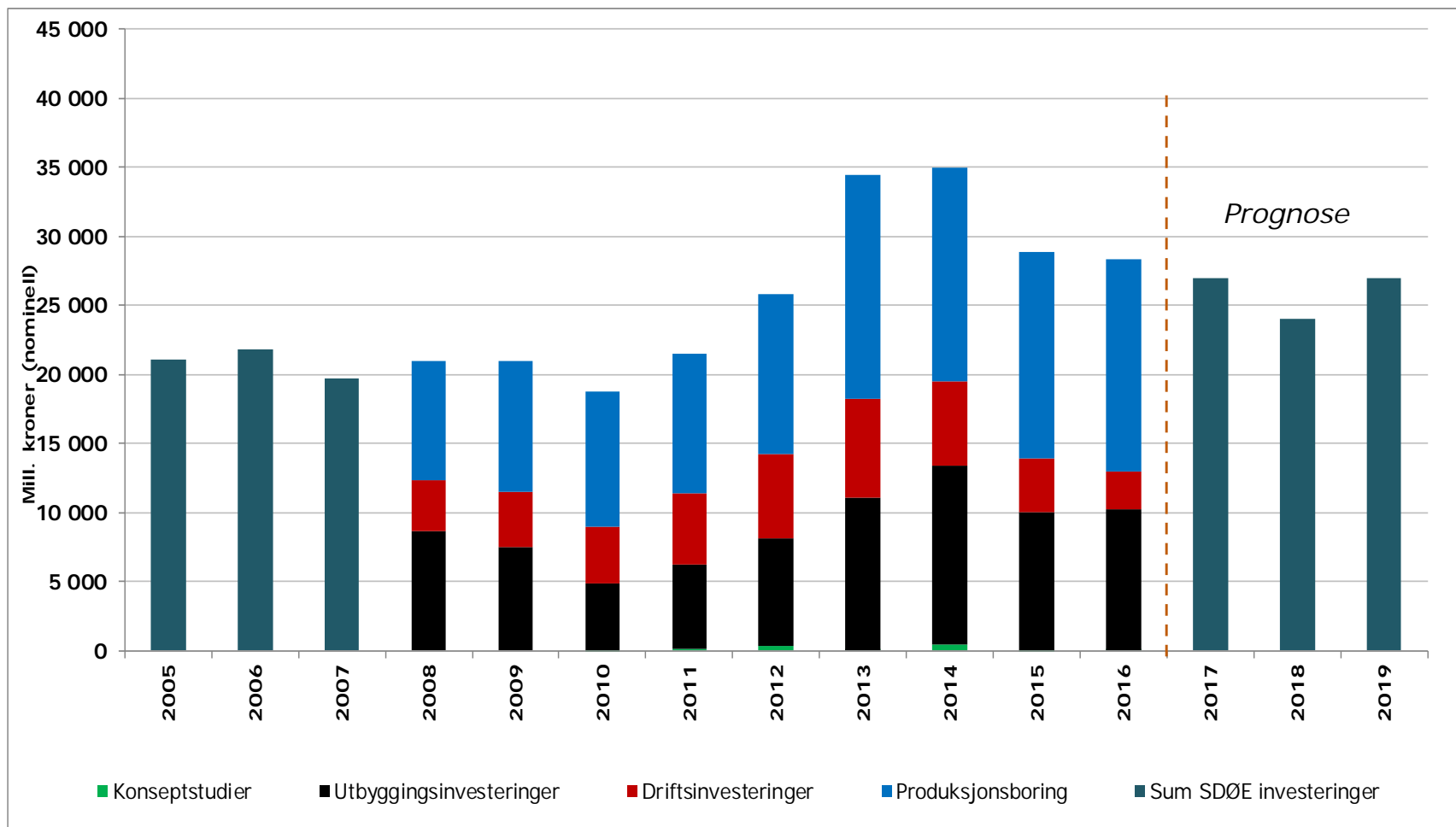
# Kontantstrømmen preges av lave priser, men også forbedringsarbeid

Endringer fra 2015



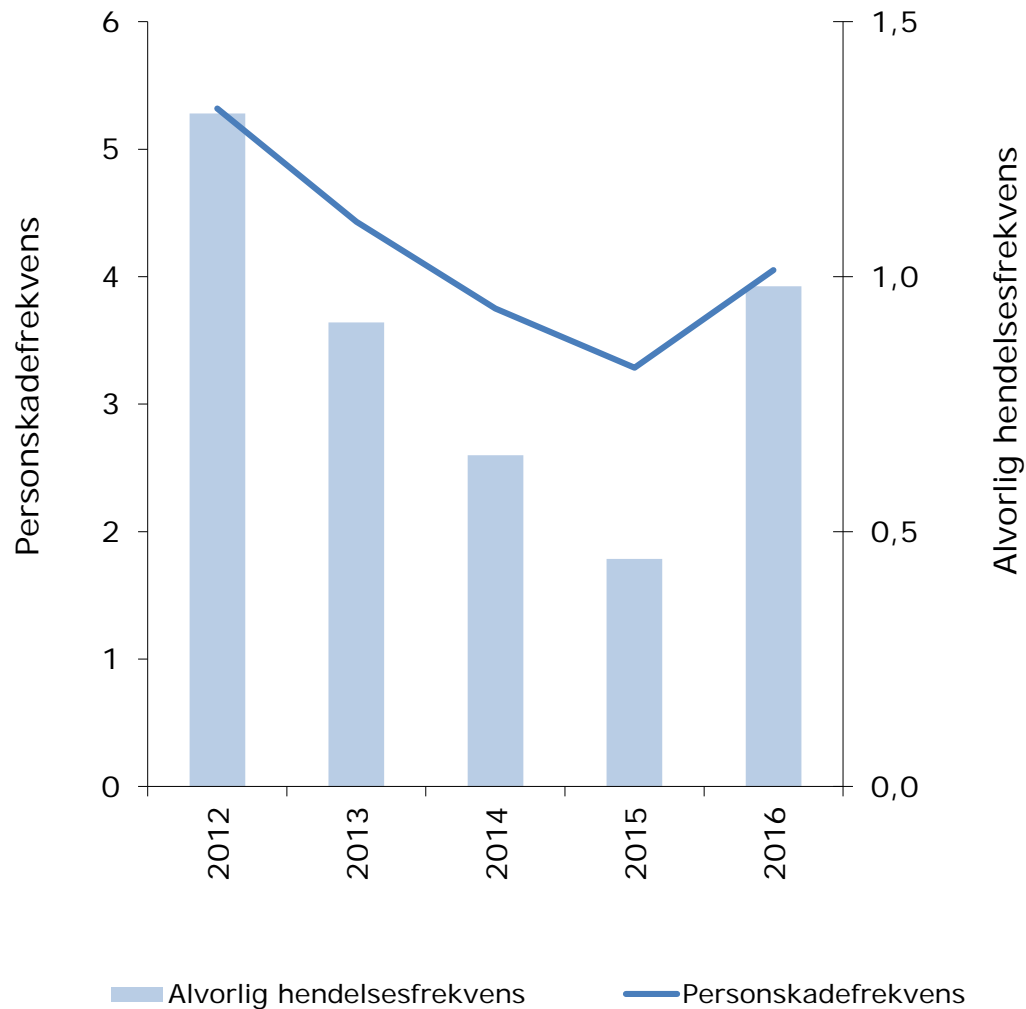


# Investeringene i 2016 på nivå med 2015

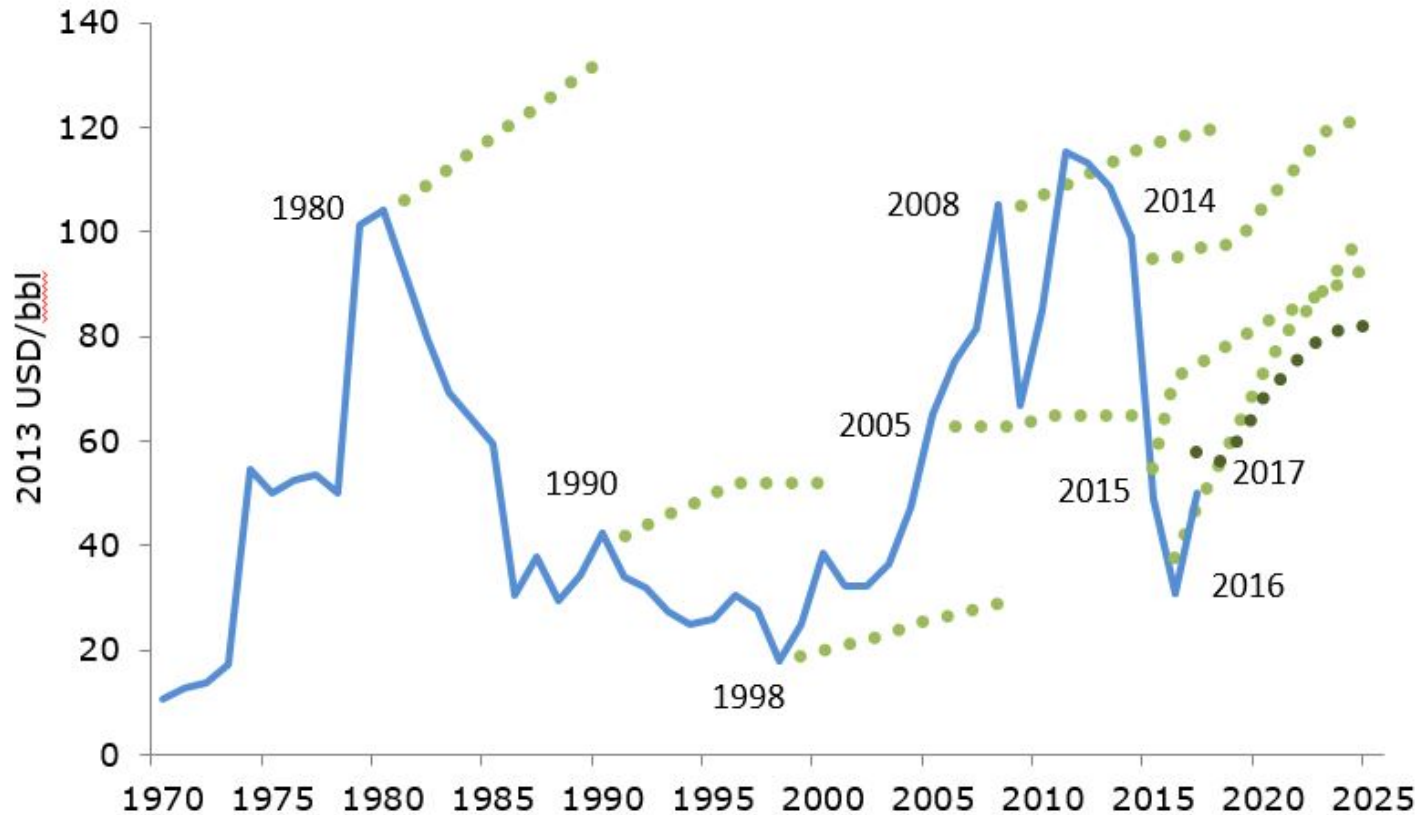


# UFORUTSIGBARHET – KREVER ØKT KONKURRANSEKRAFT

# Trenden skal snus

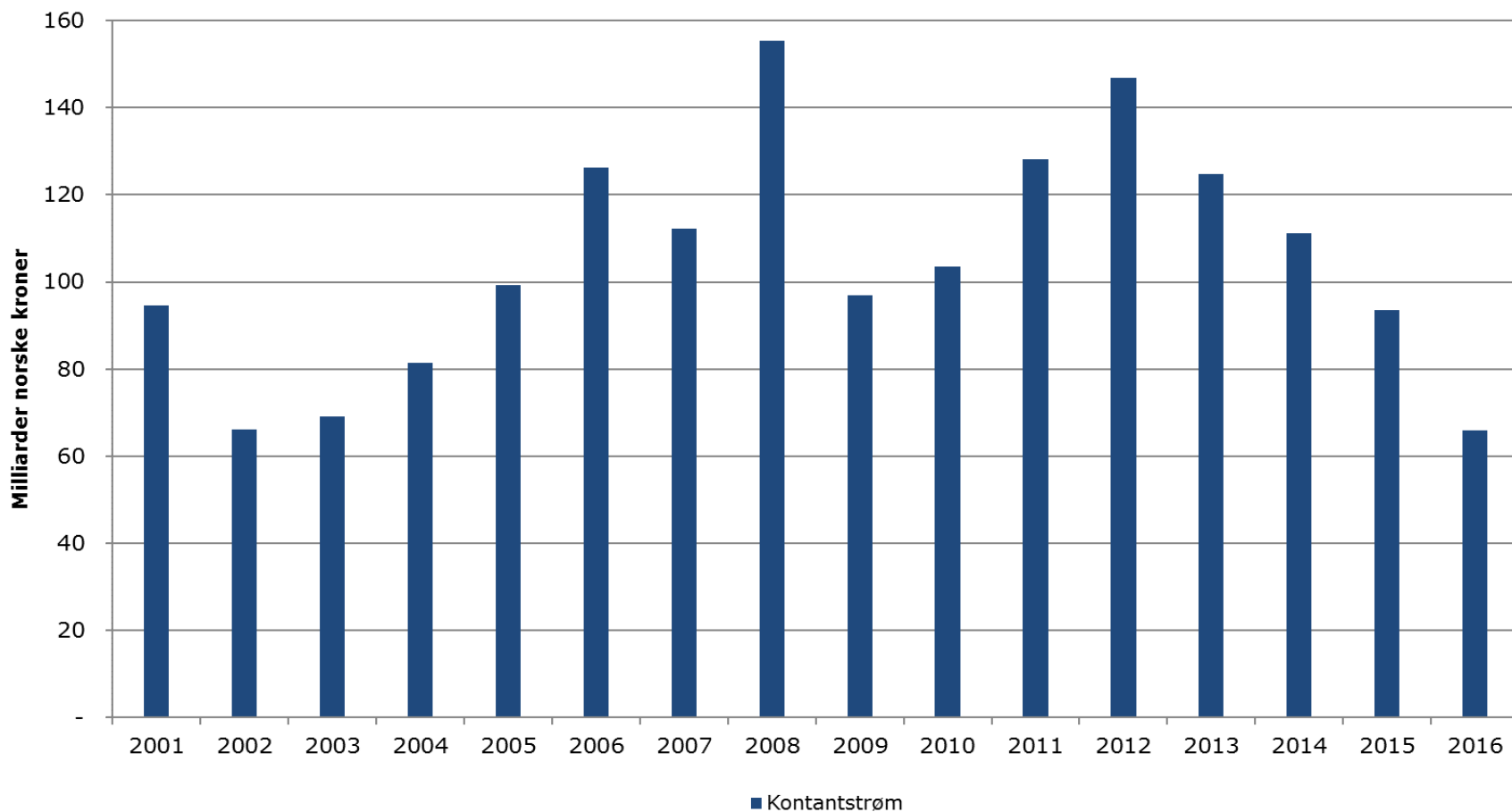


# Uforutsigbarhet har alltid preget oss

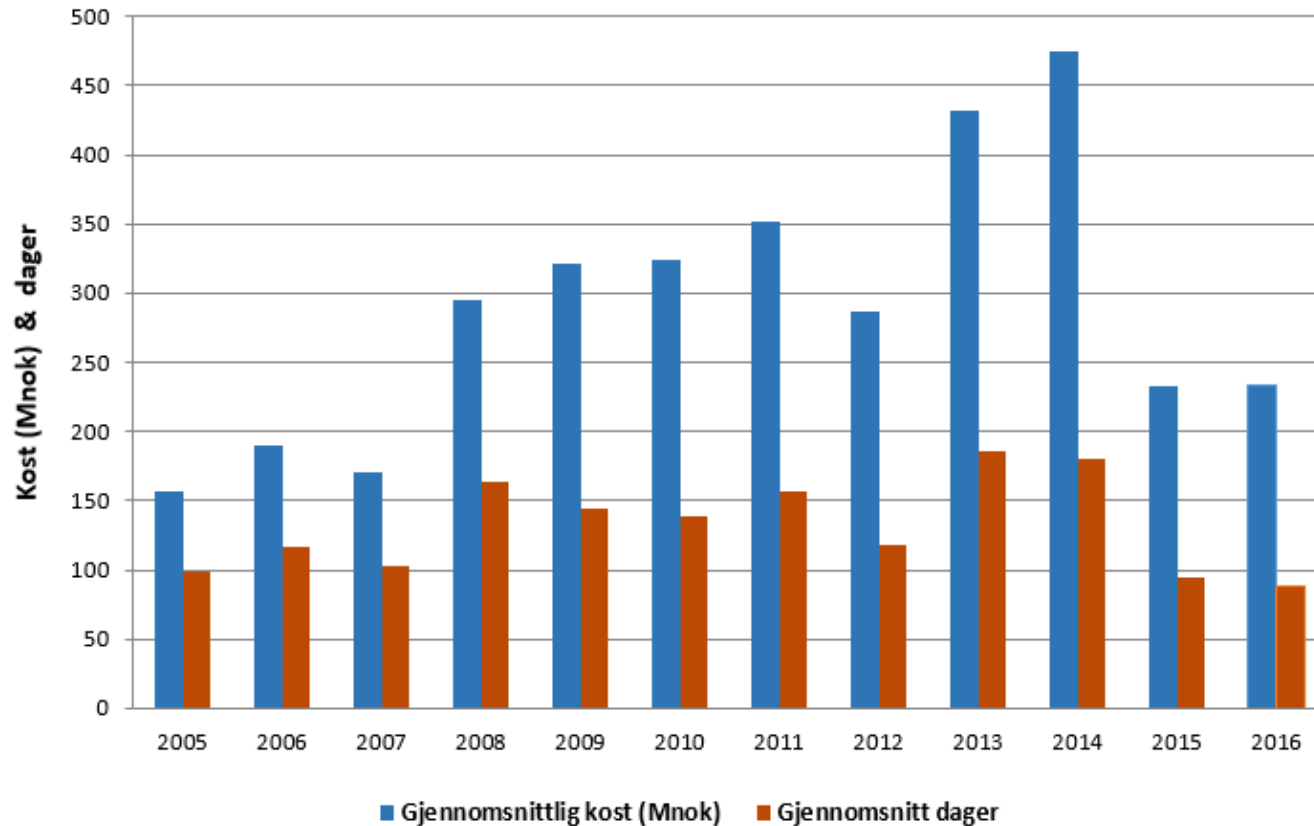


Brent price: Yearly average. Source: BP

# 1 700 milliarder kroner til staten

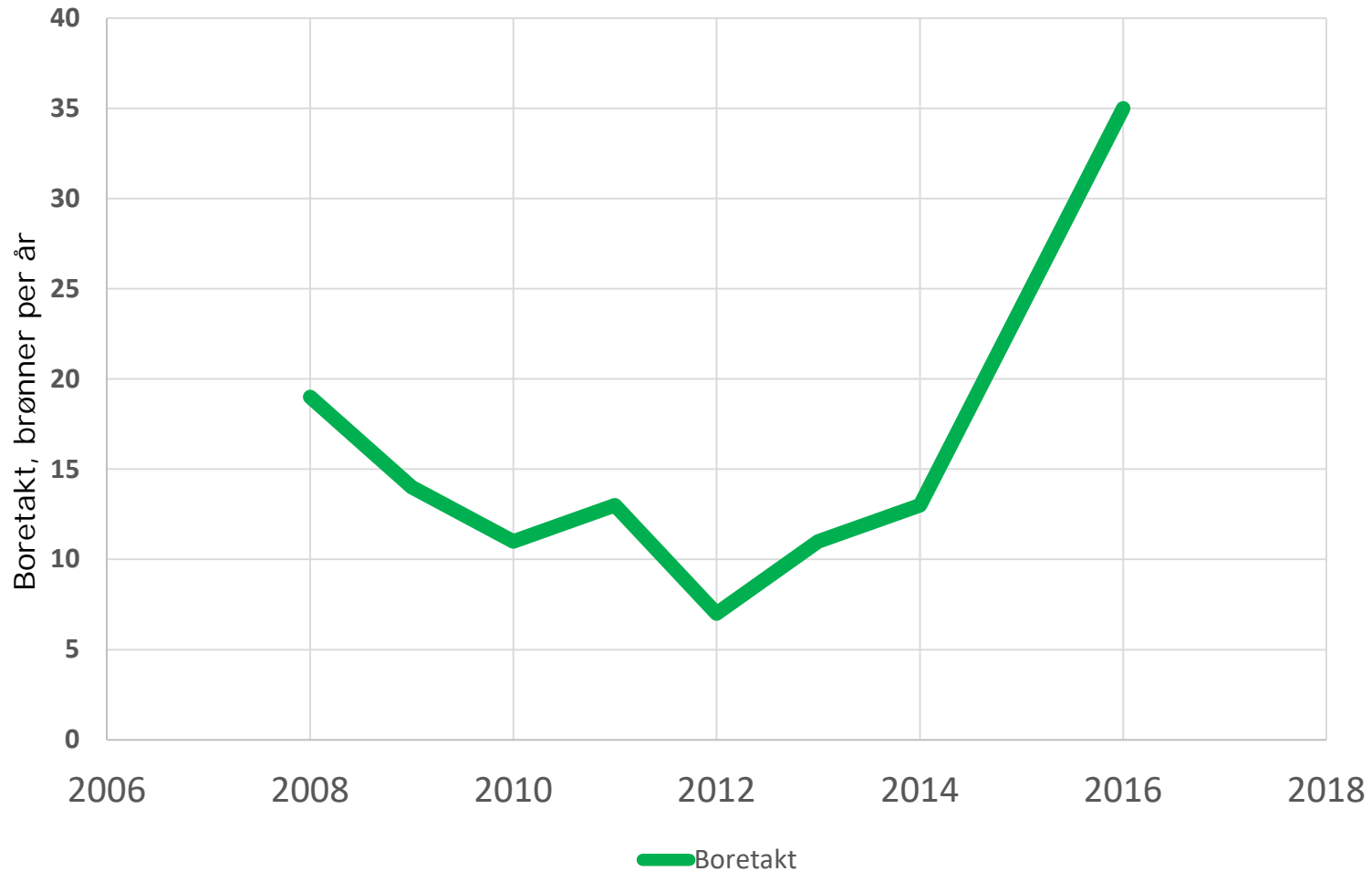


# Borekostnader og tid halvert fra 2014 til 2016

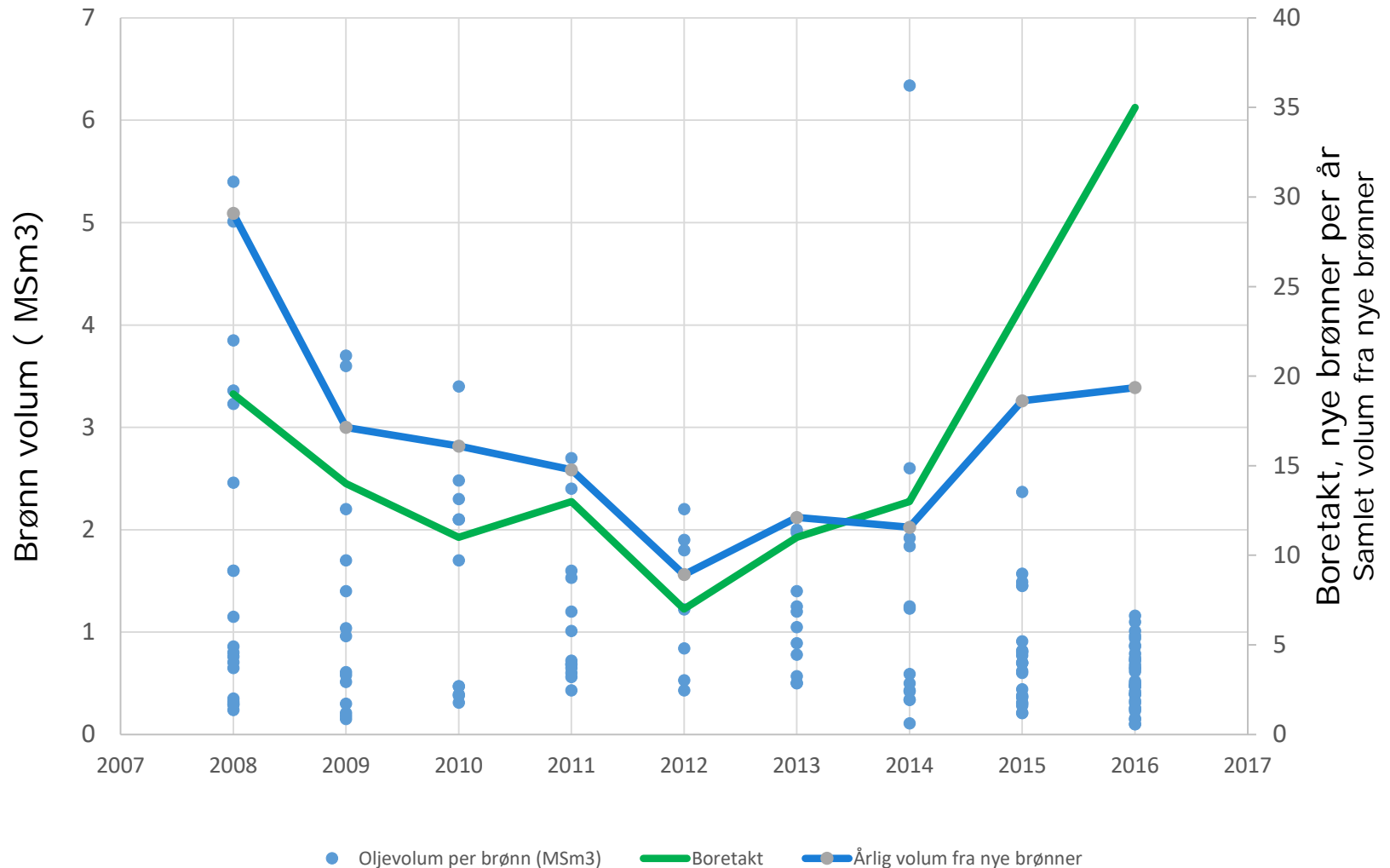


**10 faste installasjoner på fem felt**

# Det bores langt flere brønner

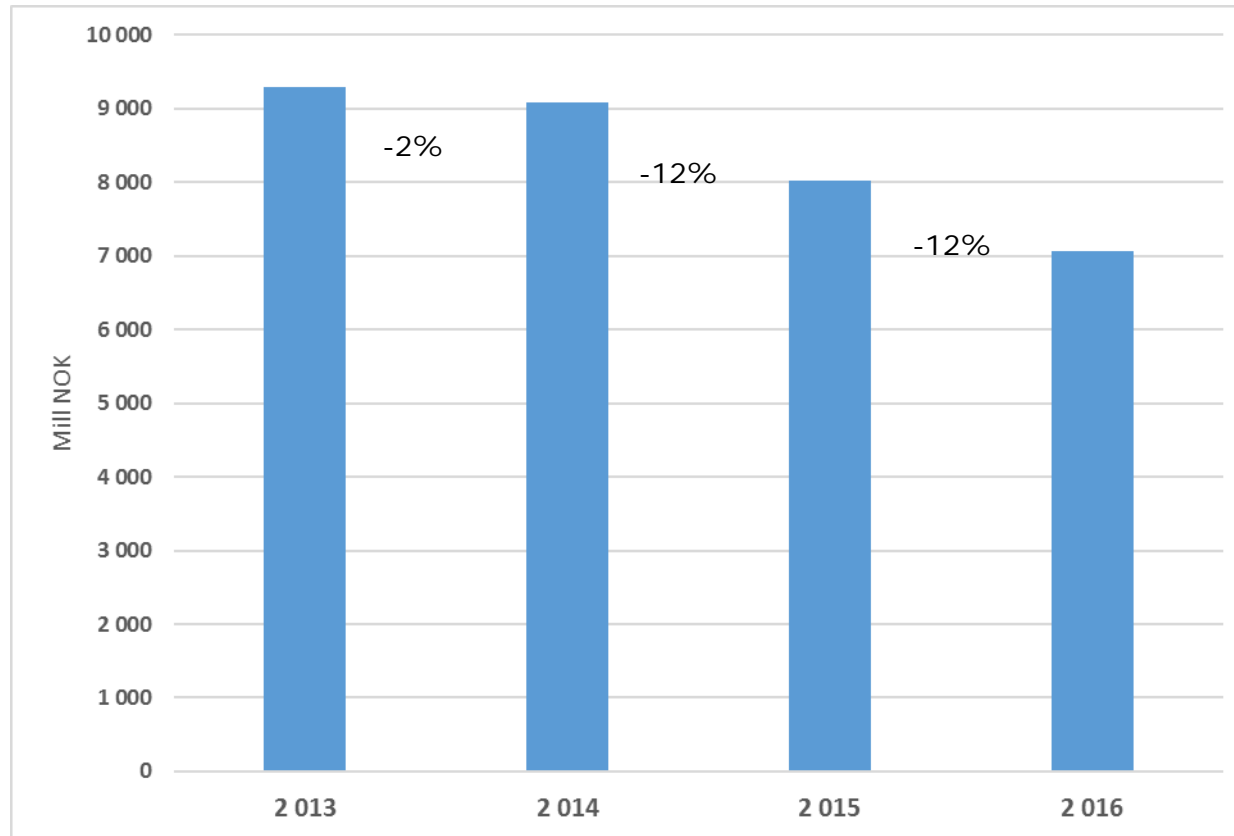


# Lavere volum krever flere brønner til lavere kostnad





# Feltkostnader kraftig redusert – rett på bunnlinjen



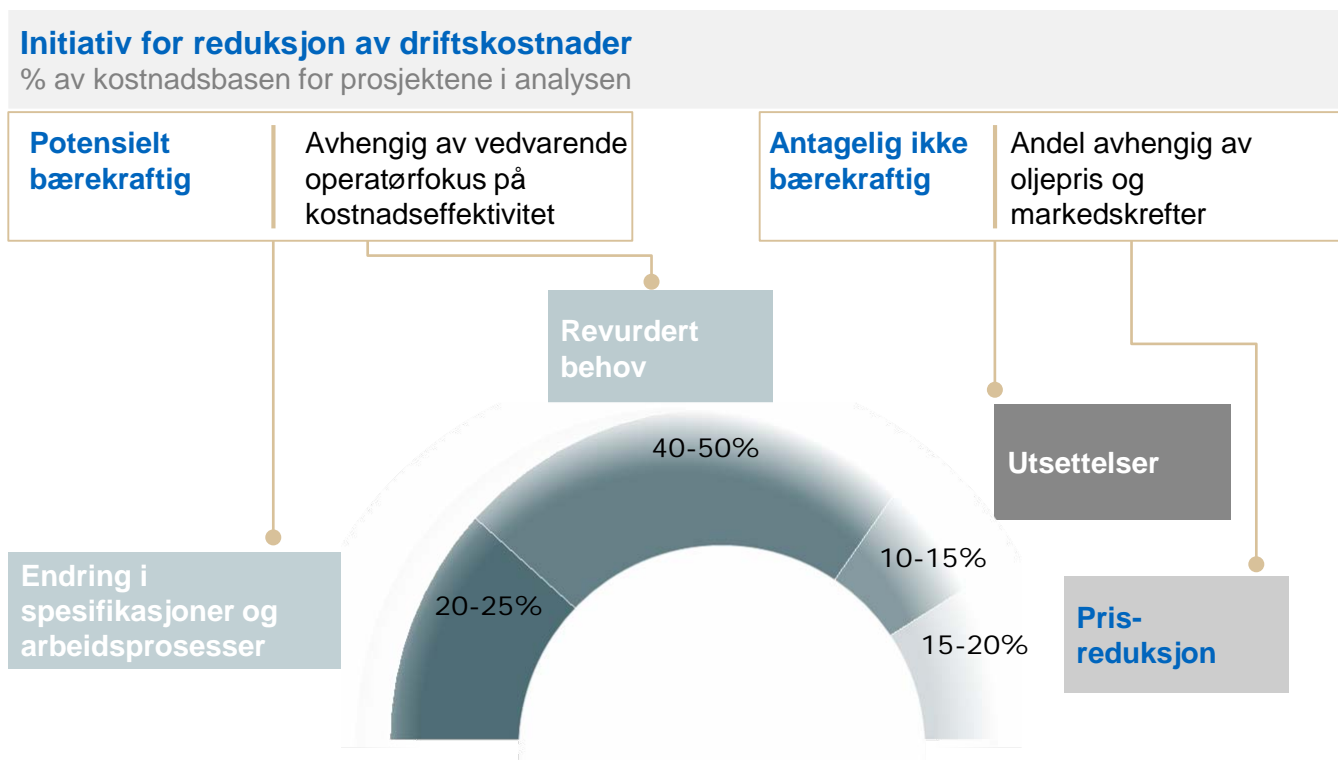
# Økt konkurransekraft gir flere prosjekter

Felt	Prosjekt	Milepæl i 2017
Johan Castberg	Feltutvikling	Investering
Snorre	Snorre Expansion Project	Investering
Johan Sverdrup	Fase 2 feltutvikling	Konseptvalg
Snøhvit	Fremtidig utvikling, Askeladd	Konseptvalg og investering
Troll fase 3	Del 1, havbunnsrammer og rørledning	Konseptvalg

# Snorre Expansion Project - nye volum tilsvarende en Goliat



# 70 % av kostnadsreduksjonene er varige



Analyse med basis i 200 initiativer for kostnadsreduksjon implementert av operatører på britisk sokkel i 2015 og 2016, som i totalitet medførte over 300 mill. GBP kostnadsreduksjon innen drift og vedlikehold.

Kilde: Oil&GasUK, McKinsey Energy Insights analysis

# Behov og muligheter for ytterligere forbedring

Sterk kostnadsøkning



- Bedre kontantstrøm
- Kvartalsresultat

## Raske gevinster

- Forenkling
- Beste praksis
- Planlegging
- Måling
- Reforhandle rater

- Radikale mål
- 2-5 års horisont

## Transformasjon

- Ny teknologi
- Samarbeidskultur og samarbeidsformer
- Samarbeid mellom selskaper – åpenhet og tillit

Økt konkurransekraft



# Digitalisering - en nødvendighet ikke en mulighet

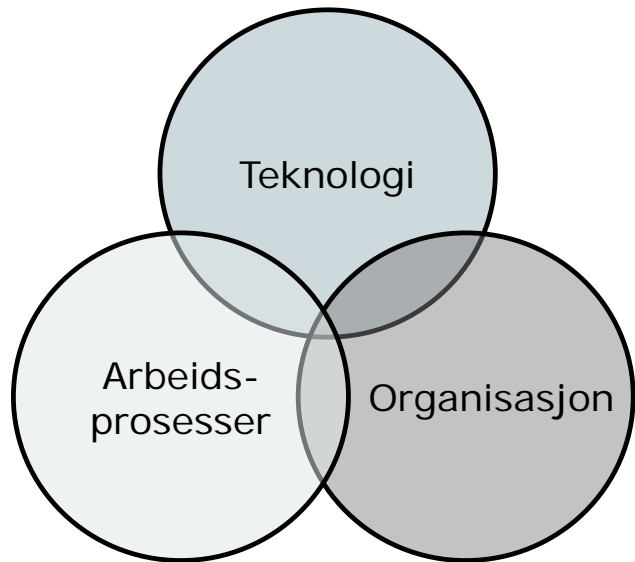


U B E R

Drivere for digitaliseringen:

- Økt konkurransekraft
- Tilgjengelighet og modenhet av teknologi
- Behov for effektiv læring
- Beslutningsstøtteverktøy
- Nye forretningsmodeller

# Digitalisering er organisasjonsutvikling



- Forankret hos toppledelsen
- "Oversette" fra teknologi til nye arbeidsprosesser
- Kompetanseutvikling
- Eksperimenteringsvilje
- Krever samhandling mellom oljeselskap og leverandører

# Nytenking skaper vinnere

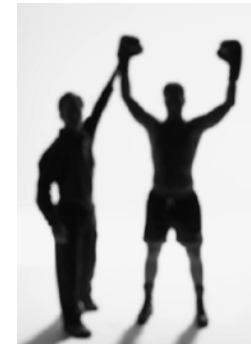
Prosjektens  
konkurranskraft

=

Leverandørens  
konkurranskraft

=

Norsk sokkels  
konkurranskraft





# SPØRSMÅL