

Styrets årsberetning

Petoro AS og SDØE-porteføljen

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) som representerer om lag en tredjedel av Norges samlede olje- og gassreserver. Petoro har som hovedmål å skape størst mulig økonomiske verdier av porteføljen.

Årsresultatet i 2011¹ var 133,7 milliarder kroner sammenlignet med 105,4 milliarder kroner i 2010. Totale driftsinntekter i 2011 var 188,8 milliarder kroner, mot 159,3 milliarder kroner året før. Dette resulterte i en kontantstrøm til staten på 128,1 milliarder kroner i 2011 mot 103,6 milliarder kroner i 2010. Total produksjon var 1,016 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag som var seks prosent lavere enn produksjonen for 2010 på 1,080 millioner fat o.e. Netto reservetilgang på 601 millioner fat o.e. er den høyeste siden beslutningen om Ormen Lange i 2003.

Resultat, inntekter, kostnader og reserver

Resultat etter finansposter var i 2011 133,7 milliarder kroner, en økning på 27 prosent i forhold til 2010. Den betydelige økningen skyldes høyere olje- og gasspriser, mens lavere produksjon og økte driftskostnader motvirket effekten noe. Årets samlede olje- og gassalg per dag var 1,083 millioner fat o.e. mot 1,159 millioner fat o.e. i 2010². Ytterligere modning av porteføljen medførte et fall i oljeproduksjonen på 6,5 prosent sammenlignet med 2010. Gassproduksjonen var fem prosent lavere enn året før.

Resultat før finansposter var 135,0 milliarder kroner. Netto finanskostnader var på 1,2 milliarder kroner og består hovedsakelig av kalkulerte rentekostnader på fremtidige fjerningsforpliktelser for SDØE.

Inntekter fra salg av tørrgass utgjorde 81,7 milliarder kroner i 2011, mot 68,0 milliarder kroner i 2010. Det ble solgt fem prosent mindre gass enn året før, til sammen 37,4 milliarder standard kubikkmeter (Sm³) inkludert salg av tredjeparts gass. Dette tilsvarer 645 000 fat o.e. per dag³. Gassinntektene fra Troll feltet utgjorde 36 prosent av de samlede gassinntektene. Gjennomsnittlig gasspris var 2,15 kroner per Sm³, 22 prosent høyere enn i 2010.

Årets samlede inntekter fra olje og våtgass (NGL) var 95,4 milliarder kroner, mot 81,0 milliarder kroner året før. Det totale salgsvolumet var 160 millioner fat o.e, eller 438 000 fat o.e per dag. Årets oppnådde gjennomsnittspris for olje var 632 kroner per fat, 31 prosent høyere enn året før. Regnet i US dollar var gjennomsnittlig oljepris 114 US dollar per fat, mot 79 US dollar i 2010.

Øvrige inntekter, som i hovedsak er tariffinntekter fra Gassled, var i 2011 11,8 milliarder kroner. Det er en økning på 15 prosent fra i fjor og skyldes at SDØEs eierandel, som avtalt ved etableringen av Gassled, har økt med 7,358 prosentpoeng til 45,793 prosent i 2011.

Investeringer var 21,5 milliarder kroner, som er en økning på 15 prosent i forhold til 2010. De største investeringene var knyttet til høy boreaktivitet på Troll, Gullfaks og Oseberg, Midt-Nord-utbyggingen på Ormen Lange og utbygging av havbunnskompresjonsanlegg på Åsgard. I forbindelse med bytteavtalen med Faroe Petroleum Norge AS, ble investeringene redusert med 3,8 milliarder kroner. I tillegg kommer balanseførte leteaktiviteter, slik at totale investeringer for 2011 ble 19,1 milliarder kroner.

Kostnader til drift av felt, rørledninger og landanlegg var 15,5 milliarder kroner, som er på nivå med fjoråret. Kostnader knyttet til leteaktiviteter var 2,3 milliarder kroner, hvorav 1,3

¹ Alle tall er etter regnskapsprinsippet

² Salg av egenprodusert olje, NGL og gass i 2011 var 1,015 millioner fat o.e. per dag mot 1,088 millioner fat o.e. i 2010

³ 1 milliard Sm³ gass = 1 million Sm³ o.e. 1 million Sm³ o.e. tilsvarer om lag 17 200 fat o.e. per dag (17,2 kboed)

milliarder kroner ble balanseført som mulige og bekreftede funn, og 1,0 milliarder kroner kostnadsført som tørre brønner. Tilsvarende beløp var 2,0 milliarder kroner i 2010, hvorav 1,2 milliarder kroner ble kostnadsført. I 2011 ble det ferdigstilt 14 letebrønner, to brønner mer enn i 2010. Det ble påvist hydrokarboner i 10 brønner med et samlet utvinnbart volum for SDØE mellom 320 og 550 millioner fat o.e. Til sammenligning ble det påvist om lag 30 millioner fat o.e. i 2010. Det viktigste og største funnet i 2011 var Johan Sverdrup i utvinningstillatelse 265, men også funnet Skrugard i utvinningstillatelse 532 bidro med betydelige nye volumer.

Ved utgangen av 2011 var porteføljens forventede gjenværende olje-, kondensat-, NGL- og gassreserver 6 759 millioner fat o.e. Dette er 221 millioner fat o.e. høyere enn ved utgangen av 2010. Petoro rapporterer porteføljens forventede reserver i henhold til Oljedirektoratets klassifikasjonssystem (med utgangspunkt i ressursklassene 1 – 3).

SDØE ble tilført 663 millioner fat o.e. i nye reserver i 2011. Samtidig ble enkelte felt nedjustert, noe som førte til en netto økning i reservene på 601 millioner fat o.e. Dette er den høyeste reservetilgangen siden 2003 da Ormen Lange ble besluttet utbygget. Det største bidraget skyldes beslutningen om 3. og 4. kompressor på Troll. I tillegg ble det tilført betydelig volum fra Åsgard havbunnskompresjon og fra beslutninger om flere prosjekter med standardiserte utbyggingsløsninger for små, marginale felt som gir hurtig utbygging. Netto reserveerstatningsgrad for 2011 ble 160 prosent, mot 37 prosent for 2010. Porteføljens gjennomsnittlige reserveerstatningsgrad de siste tre år er 49 prosent. Tilsvarende for perioden 2008 - 2010 var én prosent.

Bokførte eiendeler og egenkapital

Bokførte eiendeler var 226,0 milliarder kroner per 31. desember 2011. Eiendelene består i hovedsak av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg samt kortsiktige kundefordringer.

Egenkapitalen var ved årets slutt 152,0 milliarder kroner. Langsiktig gjeld var 60,4 milliarder kroner, hvorav 57,9 milliarder kroner hovedsakelig er knyttet til fremtidige fjerningsforpliktelser. Forpliktelsene beregnes i henhold til etablert bransjestandard basert på eksisterende teknologi. Det er knyttet stor usikkerhet både til fjerningsestimat og fjerningstidspunkt. Kortsiktig gjeld, som er avsetninger for påløpte, men ikke betalte kostnader, var 13,6 milliarder kroner ved utløpet av 2011.

Ved utgangen av 2011 var Petoro rettighetshaver for statens andeler i 146 utvinningstillatelser og i 13 interessentskap for rørledninger og terminaler inkludert interessene i Mongstad Terminal DA, Vestprosess DA samt forvaltningen av aksjene i Norseas Gas AS og Norpipe Oil AS. Antall andeler i utvinningstillatelser har økt med 74 prosent siden selskapet ble etablert.

Strategi for Petoro

Selskapets strategi er tredelt, og er spesielt rettet mot aktiviteter i modne oljefelt. Dette fordi disse feltene utgjør store verdier i porteføljen, fordi det er tidskritisk å beslutte tiltak for å sikre verdier og fordi Petoro mener at disse feltene ikke får den nødvendige oppmerksomhet fra andre lisenspartnere.

Realisere potensialet i og nær store modne felt: Petoros innsats for å realisere potensialet i store modne felt rettes mot å øke levetiden på prioriterte installasjoner gjennom valg av tekniske løsninger, effektive dreneringsmetoder og ferdigstilling av flere brønner per år. Arbeidet vil bidra til å få til en tidskritisk omstilling i måten feltene skal drives fremover. Selskapet vil også arbeide for helhetlige områdeløsninger gjennom å prioritere utvalgte installasjoner til feltentre og oppnå en tidsriktig innfasing av funn.

Helhetlig og tidsriktig videreutvikling av gassverdikjeden: Petoros rolle innenfor gassinfrastruktur som største deltaker i Gassled, er sentral. Den forventes å bli mer krevende siden produksjonsutvikling og anleggenes tekniske integritet vil medføre vesentlige tiltak knyttet til prosessanleggene i Gassled de kommende årene. Dette er blitt enda mer utfordrende sett i lys av endret eiersammensetning.

Utviklingen i det europeiske gassmarkedet har svekket grunnlaget for den tradisjonelle forretningsmodellen for gassavsetning. Økt konkurranse og transparens har utfordret aktørenes strategi og rolle. Det som skjer i det globale og det europeiske markedet for naturgass fremover og forståelsen av dette, er avgjørende for realisering av verdipotensialet i SDØEs-gassportefølje. Arbeidet med å etablere en robust avsetningsstrategi for SDØE gassen sammen med Statoil er en prioritert oppgave. I henhold til avsetningsinstruksen selger Statoil statens petroleum sammen med selskapets egen petroleum og tar alle beslutninger i forbindelse med avsetningen. Målsettingen er å oppnå en høyest mulig verdi for Statoils og statens petroleum.

Sikre verdier i nye funn: Barentshavet Sør og Vøring fremstår som de viktigste umodne områdene i porteføljen. For å sikre optimal utvikling i porteføljen vil Petoros innsats fremover dreie seg om å søke forretningsmuligheter i Barentshavet sør. Med bakgrunn i Johan Sverdrup funnet, vil innsatsen under denne delen av strategien også være å sikre forsvarlig utvikling og fordeling av eierinteresser i store funn i Nordsjøen

Petoros bidrag til merverdi

I tillegg til å sikre verdier, ser styret det som en viktig oppgave for selskapet å skape merverdi for SDØE. Resultater av Petoros arbeid vises innen et stort spekter av aktiviteter som vil bidra til betydelige merverdier på kort og lang sikt. Eksempel på en viktig sak i 2011 var arbeidet med å forhandle og gjennomføre lisensbytteavtalen med Faroe Petroleum. Det ble også utført betydelig arbeid for å få besluttet Åsgard havbunnskompresjon, herunder resultatet av forhandlinger om kostnadsdelingen av dette prosjektet mellom Åsgard og Mikkell, og for å få til beslutningen om fire rigger på Troll. Petoro har også bidratt til merverdi gjennom videreutviklingen av Draugen, inkludert beslutningen om nye brønner og undervannspumpe. Andre eksempler er Petoros innsats som resulterte i at Visund Sør ble innlemmet i Visund, at dreneringsstrategien på Heidrun ble oppdatert og boreperioden forlenget, samt selskapets innsats for å få besluttet utvalgte hurtigutbygginger. Selskapet deltok i åtte av disse prosjektene.

Virksomhetsområdene i SDØE-porteføljen

Det ble gjennomført en endring i selskapets organisasjon med virkning fra februar 2011. Hensikten er at selskapets organisering av arbeidet skal underbygge og gi kraft til realisering av den nye strategien.

Avdeling Modne oljefelt har ansvaret for å utvikle porteføljen av modne oljefelt og tilhørende nye funn, og *Avdelingen Gassfelt/Nye utbygginger* har ansvaret for gassfelt og nye utbygginger, samt koordinering av selskapets innsats innen leting. Sammen med Markedsavdelingen, vil Gassfelt/Nye utbygginger sikre fokus på gassverdikjeden og maksimere verdien av porteføljens gassressurser. *Markedsavdelingen* har ansvar for aktiviteter knyttet til olje- og gassmarkedet og oppfølging av Avsetningsinstruksen.

Porteføljen til *Modne oljefelt* består av 20 produserende felt, der de største og viktigste er Gullfaks, Snorre, Heidrun, Oseberg, Grane, Draugen og Norne. De prioriterte feltene i selskapets langsiktige arbeid for omstilling av modne felt er Snorre, Gullfaks og Heidrun.

I 2011 var den totale produksjonen fra modne oljefelt 291 000 fat o.e. Væskeproduksjonen fra modne oljefelt-porteføljen har i gjennomsnitt falt med 12 prosent årlig de siste seks årene. De store modne feltene er i en fase der produksjonen vil fortsette å falle dersom dette ikke motvirkes med nye volumer i form av økt utvinning og nye funn. Væskeproduksjonen fra feltene innen Modne oljefelt var i 2011 243 000 fat o.e. per dag. Justert for tilbakelevering av volumer knyttet til Heidrun redeterminering, har produksjonen blitt redusert med elleve prosent fra 2010. Gullfaks har hatt utfordringer med høyt trykk og brønnintegritet og betydelig lavere produksjon enn i 2010. Problemer med flere stigerør på feltene Snorre og Visund har også forårsaket redusert produksjon.

Kostnader til drift av modne oljefelt og anlegg var 7,8 milliarder kroner i 2011, syv prosent lavere enn i 2010 hensyntatt Heidrun redeterminering. En viktig årsak er at det ikke lenger kjøpes gass for injeksjon i Grane.

Det har vært vanskelig å få boret planlagte brønner på de store, modne feltene. En viktig årsak er at boreanleggene i stor grad benyttes til brønnarbeid for å vedlikeholde eksisterende brønner. I 2011 ble det ferdigstilt 19 produksjons- og injeksjonsbrønner. Petoros analyser viser at det må bores to til tre ganger flere produksjonsbrønner per år enn det er blitt gjort de siste årene dersom de mange gjenværende boremålene på de modne feltene skal utvinnes innenfor installasjonenes levetid.

Det er fortsatt store gjenværende reserver i de eksisterende feltene, og det arbeides med å analysere ulike løsninger som kan sikre optimal og mer langsiktig utvikling av Snorre, Gullfaks og Heidrun. Interessentskapene skal ta mange store investeringsbeslutninger de kommende årene, som vil bidra til økt utvinning og forlenget levetid. Petoro har i 2011 arbeidet for å sikre bedre reservoarforståelse som grunnlag for de kommende beslutningene, for å tilrettelegge for flere brønner per år og for å sikre lønnsomhet i boremaal. Det er behov for økt borekapasitet på de store modne feltene og selskapet har fått gjennomslag for utredning av brønnhodeplattformer som alternativ til undervannsutbygginger i de langsiktige planene for Gullfaks og Snorre.

Totale investeringene i modne oljefelt-porteføljen var 9,3 milliarder kroner i 2011, en økning på 25 prosent i forhold til 2010, hensyntatt Heidrun redeterminering. Økningen er spesielt knyttet til nye utbygginger og større modifikasjoner.

Reservetilgangen fra feltene i porteføljen utgjorde 135 millioner fat o.e. De største bidragene til reservetilgangen var knyttet til beslutningene i 2011 om å investere i syv mindre utbyggingsprosjekter. Seks av disse inngår i Statoils portefølje av såkalte "fast track"-prosjekter, hvorav tre antas å bidra med produksjon allerede i 2012. Det er også besluttet nye brønner og undervannspumpe på Draugen, samt ny dreneringsstrategi og forlenget boreperiode på Heidrun. Bytteavtalen med Faroe Petroleum medførte at fire felt i produksjon gikk ut av porteføljen og bidrar dermed til reduserte reserver for modne felt, men vil på sikt bidra til økte reserver for Gassfelt/Nye utbygginger (Maria).

Det gjøres fortsatt funn i nærheten av de store feltene. Det ble gjort funn i fire letebrønner på Gullfaks. Tre av disse ble ferdigstilt i 2011, mens den siste brønnen ble ferdigstilt tidlig i januar 2012.

Gassfelt/Nye utbygginger omfatter 12 felt i produksjon og domineres av Troll. I tillegg hadde også Ormen Lange, Åsgard og Kvitebjørn betydelig gassproduksjon i 2011. Den totale produksjonen fra gassfeltene i 2011 var tilsammen 726 000 fat o.e. per dag. Dette er én prosent høyere enn fjoråret. Væskeproduksjon var 197 000 fat o.e. per dag, mens salg av gass utgjorde 30,7 milliarder Sm³ eller 529 000 fat o.e. per dag. Områdets kostnader til drift av felt og anlegg var 6,9 milliarder kroner i 2011 som er en økning på tre prosent fra 2010.

Petoros innsats i 2011 har vært rettet mot videre utvikling av feltene Troll, Åsgard, Ormen Lange og Snøhvit, utbygging av feltet Hild og arbeid inn mot utvikling av det nye store funnet, Johan Sverdrup i Nordsjøen. Investeringene i 2011 var 12,0 milliarder kroner, 1,0 milliard kroner høyere enn i 2010. Utbyggingsinvesteringer og produksjonsboring utgjorde om lag 10 milliarder kroner av totalen.

Petoro har arbeidet for realisering av strategi for kontinuerlig bruk av fire rigger på Troll og investering i 3. og 4. kompressor med innfasing på et tidspunkt som gir nødvendig fleksibilitet for økt utvinning av gass. Selskapets innsats har bidratt til å sikre realisering av havbunnskompresjon i Åsgard, og det er arbeidet med å modne fram en fremtidig kompresjonsløsning under vann for Ormen Lange. I Snøhvitfeltet har det vært en prioritert oppgave å utvikle ressursgrunnlaget og å sikre økt kapasitet på Melkøya gjennom enten et nytt prosesstog for flytende naturgass (LNG) eller et nytt gassrør. Petoro har gjennomført studier av undergrunnen som underbygger økte reserver i Snøhvitområdet. Plan for utbygging og drift av Hildfeltet ble sendt til myndighetene i januar 2012.

Økning i reservene i gassfeltene for 2011 var svært høy, totalt 466 millioner fat o.e. De største bidragene kom fra beslutning om 3. og 4. kompressor på Troll og havbunnskompressor på Midgard i Åsgardlisensen.

Det ble ferdigstilt til sammen elleve lete- og avgrensingsbrønner innenfor Gassfelt/Nye utbygginger i 2011. I tillegg er det en pågående boring ved årsskiftet. Til sammen syv brønner påviste hydrokarboner, herav fem som er kommersielle funn. Det største funnet var Johan Sverdrup, men også i Barentshavet ble det gjort betydelige funn i Skrugard og i Havis som ble avsluttet i januar 2012. Johan Sverdrup-funnet går over flere utvinningstillatelser med ulike interessentskap. Petoro arbeider med å sikre gode forretningsmessige løsninger som ivaretar statens interesser.

Petoro er største deltaker i interessentskapet *Gassled* som omfatter infrastruktur og terminaler for gass på eller i tilknytning til norsk sokkel. Den daglige driften ivaretas av Gassco. Det har vært betydelige endringer i eierstrukturen i Gassled i 2011 ved at flere store oljeselskaper, som skiper betydelige volum av gass gjennom systemet, har solgt sine eierandeler til finansielle investorer. Petoros andel er økt fra 1.1.2011 til 45,793 prosent som avtalt ved etableringen av Gassled. En prioritert oppgave fremover for Petoro er å sikre god eierstyring i Gassled og etablere gode relasjoner til de nye eierne og skiperne. I 2011 var SDØEs inntekter fra Gassled 11 milliarder kroner, og investeringene og driftskostnadene var henholdsvis 988 millioner og 2,2 milliarder kroner. Regulariteten ved Gassleds eksportpunkter til markedene var i 2011 på 99,17 prosent mot 98,78 prosent året før.

Avsetning av produktene

All olje og NGL fra porteføljen selges til Statoil, mens SDØE sin gass avsettes av Statoil sammen med selskapets egen naturgass som en samlet portefølje, men for statens regning og risiko. Petoro har ansvar for å overvåke at Statoils avsetning av SDØEs produkter oppnår en høyest mulig samlet verdi, samt å sikre en rettmessig fordeling av verdiskapingen. I dette arbeidet konsentrerer Petoro innsatsen om Statoils avsetningsstrategi og risikoområder, saker med stor verdi samt saker av prinsipiell og insentivmessig karakter.

Etter en relativt stabil periode i energimarkedene i 2010, har 2011 igjen bydd på volatilitet. Både uro i Midtøsten og Nord-Afrika, samt gjeldsproblematikk i Europa og USA har gitt betydelige svingninger i produktprisene gjennom året. Brent oljepris har svingt mellom 93 US dollar per fat og 126 US dollar per fat og oppnådde en gjennomsnittspris på 114 US dollar per fat. Endringen i norske kroner ble noe høyere ettersom dollarkursen styrket seg gjennom året fra 5,76 kroner per US dollar til 5,93 kroner per US dollar.

For en del av gassvolumet som selges i Europa, fastsettes prisen basert på markedets løpende gassprisnoteringer. Disse prisene reflekterer balansen mellom tilbud og etterspørsel.

Årets gjennomsnittlige gasspris for porteføljen ble 2,15 kroner per Sm³ mot 1,76 kroner per Sm³ i 2010. Omlag 80 prosent av SDØEs gassproduksjon var ved inngangen av året solgt på langsiktige kontrakter, mens resten ble avsatt i det kortsiktige gassmarkedet. Gassprisene i de langsiktige kontraktene beregnes i hovedsak ut fra prisen på oljeprodukter og noteringer i gassmarkedet.

Økningen i oljepriser og fortsatt stor tilgang på gass har også i 2011 bidratt til å opprettholde en vesentlig differanse mellom de oljeindekserte kontraktsprisene og noteringene i gassmarkedet. Dette forholdet har medført press på prisnivået i de langsiktige kontraktene.

Petoro vil arbeide for å sikre maksimal verdiskaping i gassporteføljen, herunder realisering av verdipotensialet i de langsiktige kontraktene. Selskapet er opptatt av at tilgjengelig gass blir avsatt i markedet til høyest mulig pris, og at fleksibiliteten i produksjonsanleggene og transportkapasitet blir utnyttet til å optimalisere leveransene.

Petoro har også overvåket og forsikret seg om at salg av petroleum til Statoils egne anlegg skjer til markedsbasert verdi. I tillegg ble det gjennomført kontroller for å sikre at SDØE belastes sin rettmessige andel av kostnader og mottar sine rettmessige inntekter.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Antall alvorlige hendelser per millioner arbeidstimer (AHF) ble 1,5 i 2011, som er samme nivå som i 2010. Det er totalt 50 hendelser som er registrert som alvorlige, eller gjennomsnittlig

2,8 hendelser per installasjon inkludert i statistikken. Det har ikke vært dødsulykker i 2011, og konsistent med Petroleumstilsynets vurderinger er det ikke registrert hendelser med potensial for storulykke. Det var fremdeles fallende gjenstander og hendelser i forbindelse med kran- og løfteoperasjoner som dominerte statistikken. Til tross for dette ble det i perioden 2009 til 2011 registrert en reduksjon i antall fallende gjenstander, fra 192 i 2009 til 104 i 2011 totalt for norsk sokkel. Dette er et resultat av iverksatte tiltak i industrien.

Petoro har i sitt HMS arbeid i 2011 prioritert å få etablert en felles tilnærming i lisensene for å identifisere risiko for storulykke, og å identifisere og følge opp kompensierende tiltak. Dette vil i første omgang bli gjennomført i interessentskapet i Oseberg med en arbeidsgruppe bestående av ExxonMobil, ConocoPhillips, Total og Petoro.

Frekvensen for personskade i 2011 ble 5,7, noe som er noe høyere enn i 2010.

Petoro deltok på ledelsesinspeksjoner for helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og installasjoner i 2011, deriblant på Snorrefeltet og på Kollsnes. Selskapet arbeider sammen med operatørene og industrien forøvrig for å oppnå reduksjon i antall personskader og alvorlige hendelser.

Det har ikke vært registrert store utslipp av olje fra felt i porteføljen i 2011.

Attraktivt arbeidsmiljø og kompetanse

Den enkelte ansatte i Petoro er avgjørende for selskapets leveranser og suksess, og styret legger vekt på at selskapet tilbyr et stimulerende arbeidsmiljø som tiltrekker personer med riktig kompetanse og gode holdninger. Det er en lederoppgave å bidra til at den enkelte medarbeider får den faglige og personlige utviklingen som er nødvendig for å nå selskapets mål og sikre god utnyttelse av den totale kompetansen.

Muligheter for faglig og personlig utvikling skal bidra til å beholde, utvikle og tiltrekke gode medarbeidere. Hvert år utarbeides lærings- og kompetanseutviklingsmål med tilhørende planer på selskaps- og individnivå. I 2011 iverksatte selskapet tiltak for å styrke kompetansen innen modne felt og i gassverdikjeden. I tillegg ble det startet et to-delt utviklingsprogram for å styrke relasjonskompetansen. Hensikten er å øke gjennomslagskraften for Petoros mål og strategier.

Selskapets personalpolitikk skal sørge for mangfold og likestilling, kompetanseutvikling og godt helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid.

Antall ansatte i Petoro ved utgangen av 2011 var 67, mot 69 ved utgangen av 2010. Tre personer sluttet i selskapet i løpet av 2011. Selskapet har i de senere år søkt å styrke organisasjonen ved nyrekruttering, især innen teknisk kompetanse med høyere utdanning og relevant erfaring. Arbeidsmarkedet for denne type kompetanse er stramt og rekrutteringsprosessene tidkrevende. Petoro forventer at bemanning økes til 70 ansatte i løpet av 2012.

Sykefraværet var 1,9 prosent i 2011, mot 3,7 prosent i 2010. Dette er et svært positivt resultat, og reduksjonen fra 2010 skyldes lavere langtidsfravær. Petoro har avtale om inkluderende arbeidsliv (IA), og legger vekt på tett oppfølging og dialog og tilrettelegger for at sykefraværet skal bli kortest mulig.

Samarbeidet med selskapets Arbeidsmiljøutvalg (AMU) og Samarbeidsutvalg (SAMU) danner et viktig fundament for et godt arbeidsmiljø i bedriften. Arbeidet i disse utvalgene fungerte godt også i 2011.

Samfunnsansvar

Petoros forvaltning av store verdier på vegne av den norske stat stiller krav til god virksomhetsstyring som ivaretar forventninger fra omgivelsene og samfunnet. Selskapets virksomhet er knyttet til norsk sokkel og har eksponering internasjonalt. Styret legger vekt på at Petoros samfunnsansvar er en integrert del av selskapets virksomhet og strategier. Dette

reflekteres blant annet i selskapets verdier. Innenfor tiltak som sikrer ivaretagelse av samfunnsansvar er:

Etiske retningslinjer: Selskapet har utarbeidet forretningsetiske retningslinjer som er offentlig tilgjengelige. Formålet med retningslinjene er å klargjøre prinsipper som skal være styrende for selskapets forretningsdrift og ansattes adferd. Hvert år er det en gjennomgang av de etiske retningslinjene med alle ansatte i selskapet. Alle medarbeiderne har i 2011 signert selskapets etiske retningslinjer, som omfatter forhold som taushetsplikt, mulige interessekonflikter og spørsmål knyttet til mottak av gaver og tjenester. Petoro har fastsatt krav til informasjons- og IKT sikkerhet for sin virksomhet. Informasjonssystemer og data er sikret mot uautorisert tilgang. Konsekvenser av brudd på Petoros forretningsetiske retningslinjer er omhandlet i et eget avsnitt.

Åpenhet om pengestrømmer og arbeid mot korrupsjon: Petoro aksepterer ikke korrupsjon eller andre misligheter. Som et viktig tiltak mot korrupsjon, har de ansatte i sitt arbeid for selskapet ikke anledning til å ta imot godtgjørelse fra andre. Petoro rapporterer årlige pengestrømmer knyttet til statens portefølje til EITI – (Extractive Industries Transparency Initiative). Godtgjørelse til styret og ledende ansatte er opplyst i egen note til regnskapet for Petoro AS.

HMS-erklæring: Petoro har gjennom sin HMS-erklæring et felles mål om et godt psykisk og fysisk arbeidsmiljø for alle ansatte. Styret oppfordrer selskapets ansatte til å ta opp etiske problemstillinger og melde fra dersom det oppdages brudd på reglene. Internrevisjonen er uavhengig varslingskanal med rett og plikt til å rapportere videre til styret. Det er ikke registrert noen varslings saker i 2011.

Likestilling: Selskapets kvinneandel i 2011 var 36 prosent mot 33 prosent i 2010. Andel kvinner i selskapets styre og ledelse var henholdsvis 42 og 25 prosent. Petoro legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det gjelder mulighetene for faglig og personlig utvikling, lønn og avansement. Selskapet legger til rette for fleksibel tilpasning av arbeidstiden. Ved fastsettelse av lønn og lønnsoppgjør er selskapet oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt, og det er ingen systematiske eller vesentlige forskjeller i lønnen til kvinnelige og mannlige medarbeidere i Petoro.

Mangfold: Petoro har ansatt flere medarbeidere med ulik kulturell og etnisk bakgrunn. Selskapet tilbyr språklig tilrettelegging ved nyrekruttering, og det er gitt norskopplæring i 2011 ved identifisert behov.

Ytre miljø: I sammenligning med andre petroleumsprovinser kommer norsk sokkel godt ut når det gjelder konsekvenser for det ytre miljø. Målet er likevel ytterligere forbedring. Petoro er opptatt av at nye felt og større ombygginger skal vurdere kraft fra land, og at beslutning er basert på teknisk mulig løsning innenfor en akseptabel tiltakskostnad. Selskapet har fulgt opp dette temaet i prosjektene 3. og 4. kompressor på Troll og utbygging av Hildfeltet. Begge disse prosjektene vil bli forsynt med strøm gjennom undervannskabler fra Kollsnes og på den måte bidra til redusert CO₂-utslipp fra økt produksjon. Kraft fra land er også et sentralt tema i vurdering av økt kapasitetsutvidelse på Snøhvit. En forutsetning for økt grad av elektrifisering er tilstrekkelig kapasitet i strømmettet på land.

Petoro bidrar til å skape miljøbevisste holdninger hos alle ansatte og har i 2011 innført kildesortering for avfall og etablert insentiv til økt bruk av kollektive og miljøvennlige transportmidler. Selskapet vektlegger effektive IKT-løsninger og gode kommunikasjonsløsninger med muligheter for å erstatte møter med videokonferanser.

Petoro rapporterer utslipp til luft og vann fra porteføljen i et eget kapittel om ytre miljø basert på tall som innhentes fra operatørene. Det har i løpet av 2011 ikke vært vesentlige utslipp til sjø og land i SDØEs portefølje.

Forskning og utvikling

Oljeselskapene bruker om lag tre milliarder kroner hvert år på petroleumsrettet forskning og utvikling, og leverandørindustrien om lag en milliard kroner. Gjennom selskapets deltakelse i utvinningstillatelsene bidrar Petoro til forskning og utvikling (FoU) ved å dekke sin andel av

FoU-kostnadene i henhold til deltakerandel i utvinningstillatelsene, der midlene disponeres av de respektive operatørene. Dette utgjør over 500 millioner kroner årlig.

Kvalifisering av nye teknologiløsninger for feltanvendelse er en stor utfordring for oljeindustrien, også på norsk sektor. Det er derfor mange initiativ i grenselandet mellom teknologiutvikling og teknologikvalifisering som finansieres direkte gjennom prosjekter og i daglig drift. Kostnadene belastes som en del av investeringsbudsjettene i interessentskapene, for eksempel gjennom utbygging eller boring av brønner. Petoro har gjennom flere år arbeidet for raskere anvendelse av teknologimuligheter. I 2011 har innsatsen vært spesielt knyttet til eget faglig arbeid og aktivitet for å få til beslutningen om pilotprosjekt for avansert vanninjeksjon på Heidrun, beslutningsunderlaget for den endelige investeringsbeslutningen knyttet til havbunnskompresjon på Åsgard og oppfølging av havbunnskompresjonsalternativet på Ormen Lange. Beslutningen om havbunnskompresjon på Åsgard var et resultat av fem års målrettet teknologiutvikling i interessentskapene for Åsgard og Ormen Lange.

Eierstyring og selskapsledelse

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen i et langsiktig perspektiv. Dette inkluderer oppfølging av samfunnsansvar slik det fremgår i St. meld. nr. 13 (2010-2011) "Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi". Styringssystemet legger til grunn "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" innenfor det som er relevant for selskapets virksomhet og rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Styringssystemet er videreutviklet og implementert i 2010/2011, og bidrar til å maksimere verdiskapingen for staten ved å holde oppmerksomhet rettet mot selskapets måloppnåelse og risikobilde til enhver tid.

Petoro tilstreber en bedriftskultur som preges av engasjement og handlekraft innenfor et godt internkontrollmiljø. Verdigrunnlag og etikk er forankret i selskapets verdier og forretningsetiske retningslinjer.

Styrets arbeid

Styret har avholdt 12 møter i 2011. Det er etablert en møte- og arbeidsplan for styret med vekt på behandling av strategi, mål, budsjetter og kvartalsresultater. Styret er opptatt av total verdiskaping for den samlede porteføljen, at staten får sin rettmessige andel og ikke belastes større del av kostnadene enn det som er berettiget. Som et sentralt virkemiddel i oppfølgingen av selskapets resultater, benytter styret måling mot etablerte mål (balansert målstyring).

Styret behandler store investeringsbeslutninger innenfor porteføljen, og følger opp og behandler den forretningsmessige virksomheten, inkludert overvåking av Statoils oppgaver under Avsetningsinstruksen. I tillegg følger styret opp selskapets totale risikobilde. Styret sikrer at det er etablert kontrollsystemer, og at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og forretningsetiske retningslinjer.

Instruksen gitt av styret for eget og administrerende direktørs arbeid inkluderer ivaretagelse av samfunnsansvar tilpasset selskapets oppgaver og mandat. Styret har valgt å organisere det forberedende arbeidet knyttet til kompensasjonsordninger i et underutvalg. Habilitet er et fast punkt på dagsorden i styremøtene, og eventuell inhabilitet medfører styremedlems fratreden i den aktuelle sak. Styret foretar en årlig vurdering av eget arbeid.

Det enkelte styremedlem og styret som kollegium søker på ulike vis å styrke sin kompetanse. Dette skjer ved deltakelse på kurs og konferanser og ved generelt å følge med i hva som skjer på området. Styret gjennomfører dessuten en studietur i løpet av året i Norge eller et land som er relevant for Petoro som forvalter statens petroleumsinteresser.

Styret i Petoro AS består av Gunnar Berge som styreleder, nestleder Hilde Myrberg, Mari Thjømøe, Per Arvid Schøyen, Nils-Henrik M. von der Fehr som aksjonærvalgte styremedlemmer, samt styremedlemmer valgt av de ansatte, Line Geheb og Erik Aarrestad.

Risikostyring og internkontroll

Styret har i 2011 vurdert risikobildet med basis i vedtatt strategi og fastsatte mål for kommende år. Det er identifisert risikoreduserende tiltak for de vesentligste risikoene som Petoro har mulighet for å påvirke innenfor de rammene selskapet disponerer. De viktigste identifiserte risikoene er knyttet til at operatør og partnere ikke prioriterer langsiktig utvikling av de store, modne feltene, manglende lønnsomme løsninger for å få nok brønner og at selskapet ikke får gjennomslag i lisensene for sin satsing på Snorre, Gullfaks og Heidrun. I tillegg er det risiko for at SDØEs eierandel i det nye funnet Johan Sverdrup etter unitisering av lisensene, ikke vil reflektere Petoros syn på fordeling av verdier. Den største risikoen innenfor avsetningsområdet er risikoen for betydelig verdierosjon som følge av prisrevisjoner, reforhandlinger og strukturendringer i gassmarkedet.

Operasjonelle risikoer håndteres i hovedsak inn mot det enkelte virksomhetsområdet på feltnivå og innenfor interessentskapene. Prinsipper for risikostyringen i Petoro bygger på et internasjonalt anerkjent rammeverk for internkontroll (COSO/ERM) og det interne miljøet i selskapet.

Fremtidsutsikter

Norsk sokkel er i betydelig endring. Fremtiden for SDØE-porteføljen er avhengig av utviklingen av de modne oljefeltene og håndteringen av gassmarkedet, samt tilgang på nye leteområder. Størstedelen av gjenværende reserver på norsk sokkel ligger fortsatt i eksisterende felt, selv etter de gledelige store funnene i 2011. Dette understreker betydningen av de eksisterende feltene og det er derfor viktig at partnerskapet i de store, modne feltene er i stand til å realisere dette potensialet.

Økte reserver og ny teknologi har forlenget levetiden til flere store, modne felt, men oljeproduksjonen faller fortsatt betydelig hvert år. Samtidig bores det så få produksjonsbrønner at det kan bli vanskelig å realisere planlagt utvinning før feltene må stenges ned. Betydelig innsats er derfor nødvendig fra selskaper så vel som fra myndighetene, for å oppnå nødvendig omstilling på modne felt. Styret understreker viktigheten av at Petoro styrker arbeidet med å sikre at operatørene og andre partnere prioriterer reservene, samt arbeid på og investeringer i de modne feltene på norsk sokkel.

Statoil er fremdeles den dominerende aktøren på norsk sokkel og opererer om lag 80 prosent av produksjonen i SDØE-porteføljen. Det betyr at de valg Statoil gjør har stor betydning for den videre utviklingen på sokkelen og for SDØE.

Selv om det i 2011 er gjort betydelige funn, med potensial for selvstendige utbygginger, forventes utviklingen på norsk sokkel å preges av mange små funn kombinert med avtagende produksjon i modne felt. For å få til en lønnsom utbygging av disse små funnene, er det viktig å utnytte utprøvd teknologi og standardiserte løsninger. Styret mener at Petoro fortsatt skal spille en viktig rolle i prosessen med å finne gode løsninger for disse utfordringene.

Videre er styret opptatt av de betydelige verdier som ligger i effektiv drift av feltene på norsk sokkel. Det er viktig at Petoro bidrar til å realisere målet om effektiv og lønnsom drift gjennom oppfølging av kostnadene på utvalgte felt i drift med større kostnadsutfordringer.

Petoro har høye ambisjoner for sin rolle som partner og ivaretaker av SDØE-porteføljen på norsk sokkel. Selskapet skal bidra til økt verdiskaping og prioriterer å arbeide innenfor områder der verdipotensialet og selskapets påvirkningskraft er størst. Dette oppnås gjennom målrettet bruk av tildelte midler til selvstendige studier og vurderinger, og til å støtte og utfordre operatørene. I forretningsmessige saker må Petoro ivareta statens interesser i konkurranse med andre selskapers prioriteringer. Gjennom en målrettet oppbygging av egen kompetanse og kapasitet samt god prioritering fyller Petoro denne rollen innenfor de bevilgninger som selskapet tildeles. Det er svært viktig at selskapet klarer å beholde og tiltrekke seg god kompetanse i et opphetet marked.

Styret er opptatt av miljøutfordringene på norsk sokkel og hva disse utfordringene vil bety for utviklingen av porteføljen. Det er stor usikkerhet knyttet til hvilke klimapolitiske virkemidler

som vil bli tatt i bruk overfor sektoren og hvilke konsekvenser dette vil få for SDØE-porteføljen.

Styret forventer en relativt høy, men volatil oljepris for 2012. Prisen balanseres av usikkerhet på tilbudssiden knyttet til relativt lav reservekapasitet og vedvarende uro i Midtøsten samt usikker etterspørsel knyttet til utviklingen i verdensøkonomien. Det forventes ingen økning i produksjonen fra SDØEs portefølje de kommende år, men en ytterligere vridning fra olje til gass.

Strukturelle endringer i gassmarkedene og økt tilgang på gass fra USA, har ført til reduksjon i prisnivået for gass i forhold til olje. Den økonomiske situasjonen i Europa forventes å føre til svakere etterspørsel etter gass i det europeiske markedet enn tidligere antatt. Det er også stor usikkerhet knyttet til tilbudet av LNG til Europa fordi dette er avhengig av etterspørselen fra Asia. Samlet er det stor usikkerhet rundt utviklingen av markedsbalansen for gass i Europa. I tillegg er det på lengre sikt stor usikkerhet knyttet til gassens rolle i det fremtidige europeiske energibildet som følge av pågående prosesser innenfor EU på det energi- og klimapolitiske området.

Petoro AS – Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2011, fordelt på 10 tusen aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eier av selskapets aksjer. Petoro har forretningskontor i Stavanger.

Petoro AS – Årsresultat og disponeringer

Petoro forvalter porteføljen etter regelverket for økonomiforvaltning i staten. Selskapet fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene, slik at inntekter og kostnader fra porteføljen holdes atskilt fra driften av Petoro. Kontantstrømmen fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Selskapet avlegger særskilt årsregnskap for SDØE med oversikt over de deltakerandeler selskapet forvalter med tilhørende ressursregnskap. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk (NRS). Alle beløp i årsberetning er basert på NRS.

Midler til driften av Petoro bevilges av staten, som er direkte ansvarlig for de forpliktelser selskapet pådrar seg ved kontrakt eller på annen måte. Bevilgning fra staten var 264 millioner kroner for 2011, mot 260 millioner kroner året før. Bevilgede midler inkluderer merverdiavgift, slik at disponibelt beløp var 211,2 millioner kroner i 2011 og 208,0 millioner kroner for 2010. Regnskapsførte inntekter, inkludert finansinntekter, var 221,6 millioner kroner i 2011, mot 216,6 millioner kroner i 2010.

Årets driftskostnader var 228,0 millioner kroner, mot 216,5 millioner kroner i 2010. Driftskostnadene består i hovedsak av lønnskostnader, administrasjonskostnader og kjøp av eksterne tjenester. Kjøp av spisskompetanse for å følge opp porteføljens interessentskap utgjør en vesentlig del av selskapets driftskostnader. Det ble utført dybdestudier for feltene Gullfaks, Heidrun og Snorre i 2011. Kostnader til studier og spisskompetanse ble noe lavere enn i 2010 blant annet på grunn av vanskelig tilgang på konsulenter i markedet.

Styret har i 2011 hatt oppmerksomhet rettet mot selskapets totale ressursituasjon. Fremtidig ressursbruk rettet mot modne oljefelt og kritiske aktiviteter vil prioriteres, men begrenses innenfor tilgjengelige disponible midler.

Årsresultatet viser et underskudd på 7,0 millioner kroner etter netto finansinntekter. Styret foreslår at underskuddet dekkes av annen egenkapital. Selskapet har god egenkapital og er lite eksponert for finansiell risiko. Selskapets frie egenkapital per 31. desember 2011 var 15,9 millioner kroner etter disponering av årets underskudd.

I henhold til regnskapslovens §§ 3-3 og 3-2a bekrefter styret at porteføljens og aksjeselskapets årsregnskap gir et riktig bilde av virksomhetenes eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Stavanger, 22. februar 2012

Gunnar Berge
Styreleder

Hilde Myrberg
Nestleder

Nils-Henrik M. von der Fehr
Styremedlem

Per Arvid Schøyen
Styremedlem

Mari Thjømøe
Styremedlem

Erik Aarrestad
Styremedlem, valgt av
ansatte

Line Geheb
Styremedlem, valgt av
ansatte

Kjell Pedersen
Administrerende direktør