

**Petoro AS**  
**og**  
**SDØE Porteføljen**  
**Årsberetning 2010**

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) som representerer om lag en tredjedel av Norges samlede olje- og gassreserver. Petoro har som hovedmål å skape størst mulig økonomiske verdier av porteføljen.

Årsresultatet i 2010<sup>1</sup> var 105,4 milliarder kroner sammenlignet med 100,7 milliarder kroner i 2009. Totale driftsinntekter i 2010 var 159,3 milliarder kroner, mot 154,2 milliarder kroner året før. Dette resulterte i en kontantstrøm til staten på 103,6 milliarder kroner i 2010 mot 97,0 i 2009. Total produksjon var 1,080 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, noe høyere enn produksjonen for 2009 på 1,074 millioner fat o.e.

### **Resultat, inntekter, kostnader og reserver**

Hovedårsaken til den fem prosent forbedringen i resultatet i 2010 sammenlignet med året før, er høyere oljepriser, mens lavere oljeproduksjon motvirket den positive effekten noe. Årets samlede olje- og gassalg per dag var 1,159 millioner fat o.e. mot 1,147 millioner fat o.e. i 2009<sup>2</sup>. Ytterligere modning av porteføljen medførte et fall i oljeproduksjonen på 12 prosent sammenlignet med 2009. Gassproduksjonen i 2010 var 15 prosent høyere enn fjoråret.

Resultat før finansposter var 107,2 milliarder kroner. Netto finanskostnader var på 1,8 milliarder kroner og består hovedsakelig av kalkulerte rentekostnader på fremtidige fjerningsforpliktelser for SDØE.

Inntekter fra salg av tørrgass utgjorde 68,0 milliarder kroner i 2010, mot 70,3 milliarder kroner i 2009. Det ble solgt totalt 15 prosent mer gass enn året før, til sammen 39,5 milliarder standard kubikkmeter (Sm<sup>3</sup>) inkludert salg av tredjeparts gass. Dette tilsvarer 681 000 fat o.e. per dag<sup>3</sup>. Gassinntektene fra Troll alene utgjorde 40 prosent av de samlede gassinntektene. Gjennomsnittlig gasspris var 1,76 kroner per Sm<sup>3</sup>, 10 prosent lavere enn i 2009

Årets samlede inntekter fra olje og våtgass (NGL) var 81,0 milliarder kroner, mot 73,7 milliarder året før. Salgsvolumet var totalt 175 millioner fat, som er 479 000 fat per dag. Nedgangen i produksjon av oljeprodukter er noe større enn forventet og skyldes lavere produksjonen fra de modne oljefeltene. Årets gjennomsnittspris for olje fra SDØE-porteføljen var 482 kroner per fat, mot 380 kroner året før. Gjennomsnittlig oljepris regnet i US dollar var 79,38 per fat, 27 prosent høyere enn tilsvarende pris i 2009.

Øvrige inntekter, som i hovedsak er tariffinntekter fra Gassled, var i 2010 10,3 milliarder kroner og på samme nivå som året før.

Totale investeringer i 2010 var 19,5 milliarder kroner, mot 22,2 milliarder kroner i 2009. De største investeringene i 2010 var knyttet til Trollfeltet der høy boreaktivitet var den viktigste faktoren. Årsakene til redusert investeringsaktivitet totalt sett, er ferdigstilling av GjØa/Vega forsterket av få nye igangsatte prosjekter i 2010.

Kostnader for drift av felt, rørledninger og landanlegg var 15,9 milliarder kroner, som er fire prosent høyere enn året før. Kostnader til drift av felt og anlegg utgjør om lag 70 prosent av kostnadene og dekker hele økningen på vel 0,5 milliarder kroner.

<sup>1</sup> Alle tall er etter regnskapsprinsippet

<sup>2</sup> Salg av egenprodusert olje, NGL og gass i 2010 var 1,088 millioner fat o.e. per dag mot 1,091 millioner fat o.e. i 2009

<sup>3</sup> 1 milliard Sm<sup>3</sup> gass = 1 million Sm<sup>3</sup> o.e. 1 million Sm<sup>3</sup> o.e. tilsvarer om lag 17 200 fat o.e. per dag (17,2 kboed)

Kostnader knyttet til leteaktiviteter var 2,0 milliarder kroner, hvorav 0,8 milliarder kroner er balanseført som mulige og bekreftede funn og 1,2 milliarder kroner utgiftsført som tørre brønner. De tilsvarende kostnadene var 2,2 milliarder kroner i 2009, hvorav 1,1 milliarder kroner ble utgiftsført. I 2010 ble det ferdigstilt 12 letebrønner, sammenlignet med 23 i 2009. Det ble påvist hydrokarboner i 8 brønner og om lag 30 millioner fat o.e. Dette er en betydelig reduksjon fra året før, som endte på over 100 millioner fat nye o.e.

Ved utgangen av 2010 bestod porteføljens forventede gjenværende olje-, kondensat-, NGL- og gassreserver av 6 539 millioner fat o.e. Dette er 246 millioner fat o.e. lavere enn ved utgangen av 2009. Petoro rapporterer porteføljens forventede reserver i henhold til Oljedirektoratets klassifikasjonssystem med utgangspunkt i ressursklassene 1 – 3.

SDØE ble tilført 204 millioner fat o.e. i nye reserver i 2010. De største bidragene kom fra beslutningen om å bygge ut Valemonfunnet samt beslutning om lavtryksproduksjon på Kvitebjørn. Samtidig ble reservene på enkelte felt nedjustert, noe som førte til en netto reserveøkning på 187 millioner fat o.e. Dette inkluderer ikke korreksjoner av tidligere reserveanslag på 40 millioner fat o.e. som var resultat av avstemming mot offisielle produksjonstall fra Oljedirektoratet.

Ved utgangen av 2010 bestod porteføljens forventede gjenværende olje-, kondensat-, NGL- og gassreserver av 6 539 millioner fat o.e. Dette er 246 millioner fat o.e. lavere enn ved utgangen av 2009. Petoro rapporterer porteføljens forventede reserver i henhold til Oljedirektoratets klassifikasjonssystem med utgangspunkt i ressursklassene 1 – 3.

Netto reserveerstatningsgrad for 2010 ble dermed 37 prosent, mot minus 45 prosent for 2009. Porteføljens gjennomsnittlige reserveerstatningsgrad siste tre år har vært én prosent. Tilsvarende for perioden 2007 - 2009 var minus tre prosent.

### **Bokførte eiendeler og egenkapital**

Bokførte eiendeler var 207,4 milliarder kroner per 31. desember 2010. Eiendelene består i hovedsak av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg samt kortsiktige kundefordringer.

Egenkapitalen var ved årets slutt 146,5 milliarder kroner. Langsiktig gjeld var 47,0 milliarder kroner, hvorav 45,2 milliarder kroner hovedsakelig er knyttet til fremtidige fjerningsforpliktelser. Forpliktelsene beregnes i henhold til etablert bransjestandard basert på eksisterende teknologi. Det er stor usikkerhet både til fjerningsestimat og fjerningstidspunkt. Kortsiktig gjeld, som er avsetninger for påløpte, men ikke betalte kostnader, var 13,9 milliarder kroner ved utløpet av 2010.

Ved utgangen av 2010 var Petoro rettighetshaver for statens andeler i 146 utvinningstillatelser og 14 interessentskap for rørledninger og terminaler inkludert interessene i Mongstad Terminal DA, Vestprosess DA samt forvaltningen av aksjene i Norseas Gas AS og Norpipe Oil AS.

### **Strategi for Petoro**

Selskapet har i 2010 revidert strategien for virksomheten. Styret har i dette arbeidet konsentrert oppmerksomheten om verdipotensialet i SDØE porteføljen og der Petoros påvirkingskraft er størst.

Den besluttede strategien er tredelt:

1. Realisere potensialet i og nær store modne felt
2. Helhetlig og tidsriktig videreutvikling av gassverdikjeden
3. Søke forretningsmuligheter i Vøring og Barentshavet sør

Strategien er spesielt rettet mot en aktiv rolle innenfor modne felt, både på grunn av deres verdi i porteføljen og som følge av tildels begrenset oppmerksomhet fra andre lisenspartnere i disse feltene.

Petoros innsats for å realisere potensialet i og nær store felt, vil bli rettet mot å øke utvinningen fra og forlenge levetiden på prioriterte installasjoner gjennom teknologivalg, effektive dreneringsmetoder og ferdigstilling av flere produksjonsbrønner per år. Selskapet vil også arbeide for å prioritere utvalgte installasjoner til feltsentre og oppnå en tidsriktig innfasing av funn.

Utviklingen i det globale markedet for naturgass fremover og forståelsen av dette, vil ha stor betydning for mulighetene til å realisere verdipotensialet i porteføljen. Aktiviteter knyttet til å understøtte verdien i eksisterende kontraktportefølje, identifisere beste fremtidig avsetning og tilrettelegge for større fleksibilitet i gassverdikjeden, vil bli mer omfattende og være viktige arbeidsområder for Petoro fremover.

Barentshavet Sør og Vøring fremstår som de viktigste umodne områdene i porteføljen. Petoros innsats vil være å bidra til fortsatt leteaktivitet og modning av ressurser gjennom prioritering av leterigger, samtidig som det legges til rette for at utviklingen i områdene ivaretar eierens interesser.

For å gi kraft til den nye strategien, har selskapet endret organisasjonen med effekt fra februar 2011. Styret legger til grunn at dette vil danne et godt utgangspunkt for å realisere strategien og ivareta selskapsverdiene på en god måte.

### **Petoros bidrag til merverdi**

Petoro bidrar til å sikre verdier og å skape merverdi for SDØE. Resultater av selskapets arbeid vises innen et stort spekter av aktiviteter, eksempelvis analyser som påvirker viktige beslutninger om investeringer innen felter der Petoro er rettighetshaver.

Det foretas en årlig vurdering av resultatene av Petoros arbeid. I 2010 var innsending av plan for utbygging og drift av Valemonfeltet et av de viktigste prosjektene for Petoro. Selskapet bidro med sin kompetanse til å få frem den mest optimale økonomiske utviklingen av feltet.

### **Virksomhetsområdene i SDØE-porteføljen**

Ivaretagelsen av porteføljen var i 2010 organisert i de tre forretningsområdene Troll, Tampen/Oseberg samt Norskehavet/Barentshavet. Oppfølging av deltakerinteressene for rør og landanlegg som ikke er feltspesifikke, ivaretas i et eget forretningsområde.

*Forretningsområdet Troll* omfatter de produserende feltene Troll, Kvitebjørn, Visund, Gjøa, Vega, Ekofisk og Jotun, samt feltet Valemon som er under utbygging og flere utvinningstillatelser i letefasen.

Den totale produksjonen fra området var på 423 000 fat o.e. per dag, som er en økning på 14 prosent i forhold til 2009. Trollfeltet har bidratt betydelig både til væske- og gassproduksjonen fra området. Feltene Gjøa og Vega kom som planlagt i produksjon mot slutten av året, og vil være en viktig bidragsyter volummessig i årene fremover.

Reserveøkningen for området var høy i 2010 og tilsvarte 117 millioner fat o.e. De største bidragene var knyttet til beslutning om utbygging av Valemonfeltet og lavtrykksproduksjon på Kvitebjørn.

Områdets kostnader til drift av felt og anlegg var 2,3 milliarder kroner i 2010, noe som er en liten økning i forhold til 2009. Økningen relaterer seg hovedsakelig til drift og vedlikehold på Trollfeltet, samt oppstart av Gjøa i november 2010.

Investeringene i Trollområdet var 7,1 milliarder kroner i 2010. Dette er en betydelig reduksjon i forhold til 2009, noe som primært skyldes ferdigstilling av Gjøafeltet.

Petoro er opptatt av å sørge for optimal verdiskaping fra Trollfeltet gjennom å sikre god balanse mellom utviklingen av olje- og gassreservene. Dette er i tråd med harmoniseringsarbeidet som lenge har pågått i partnerskapet, der man ønsker å fastlegge en langsiktig plan for å øke oljeutvinningen fra feltet, samt å tilrettelegge for maksimal verdiskaping fra gassen.

I tillegg til utbygging og ferdigstilling av Valemon er tidsriktige beslutninger av funn på Visund og utbyggingsprosjekter i den sørlige Nordsjøen viktige for den langsiktige verdiskapingen for forretningsområdet.

Det ble boret to letebrønner i området i 2010, som begge viste seg å ikke være kommersielt drivverdige. Men selv om funn ikke er drivverdige eller brønnen er helt tørr kan det likevel kunne komme frem verdifull kunnskap om geologien i område.

*Forretningsområdet Tampen/Oseberg* omfatter 22 felt i produksjon og domineres av fire store felt: Gullfaks, Snorre, Oseberg og Grane.

I 2010 var produksjonen fra området 254 000 fat o.e. per dag og ni prosent lavere enn året før. Av dette utgjorde væskeproduksjonen 78 prosent. De viktigste gassprodusentene var Gullfaks og Oseberg, og nivået på gassuttaket ble styrt av verdipotensialet i reinjeksjon av gass for økt oljeutvinning.

Områdets kostnader til drift av felt og anlegg var 6,1 milliarder kroner i 2010. Det er en oppgang på 0,8 mrd i forhold til 2009, noe som skyldes økte kostnader til brønnvedlikehold og kjøp av injeksjonsgass for Grane.

Investeringene i 2010 var 5,6 milliarder kroner og på samme nivå som året før. De største investeringene var knyttet til boring av brønner og modifikasjoner og var blant annet rettet inn mot økt oljeutvinning. Utbyggingskostnadene utgjorde om lag seks prosent av investeringene. Det var store forsinkelser i boring av nye brønner på Gullfaks grunnet operasjonelle problemer med flyteriggen. I tillegg ble alle boreoperasjoner på Gullfaks stoppet fra november 2010 etter den alvorlige hendelsen på en av brønnen på Gullfaks C. Mot slutten av året ble flere injeksjonsbrønner og produsenter også stengt ned grunnet injeksjonsproblemer. De ulike hendelsene på feltet siste år krever – som omtalt senere – også spesiell oppmerksomhet fra Petoros side i tida framover.

Reserveøkningen for området i 2010 var god og tilsvarte 61 millioner fat o.e. som knytter seg i hovedsak til tiltak for økt oljeutvinning på Gullfaks.

Flere av de modne feltene i området utfordres av avtagende produksjon og økte kostnader per fat. Det er fortsatt store gjenværende reserver i de eksisterende feltene, og det arbeides med å få frem tiltak som for det første kan sikre utvinning av antatte reserver og i neste omgang øke utvinningsgraden, redusere kostnadene og sikre forlenget levetid på aldrende installasjoner. Tidsriktig innfasing av nye funn til den eksisterende infrastrukturen er viktig. Petoro har i 2010 prioritert arbeid på prosjektene Snorre 2040 med, optimal langsiktig løsning og reservoarforståelse og videreutvikling av Gullfaks. Målsettingen for prosjektene er å sikre en optimal utvikling av de gjenværende reservene. På Oseberg er to riggoppgraderinger i gjennomføringsfasen. Det pågår arbeid med modning av flere funn, deriblant Hild , Vigdis Nord Øst og Katla.

Til tross for at Tampen/Oseberg er et modent område, er leteaktivitetene betydelig, særlig i nærheten av eksisterende felt. Til sammen syv lete- og avgrensingsbrønner ble ferdigstilt i 2010. Dette resulterte i fire funn, hvorav to funn planlegges utbygd. Tre avgrensingsbrønner ble boret i 2010, hvor to bekreftet volumene i Grevling-funnet. En testbrønn på Hildfeltet er ferdigstilt i 2010 og har gitt positive resultater.

*Forretningsområdet Norskehavet/Barentshavet* omfatter ni produserende felt på Haltenbanken, ett felt i Barentshavet samt 28 funn, hvorav 18 er under evaluering. Leteaktiviteten foregår både på dypt vann og i infrastrukturnære områder av Norskehavet, samt deler av Barentshavet.

Produksjon i 2010 kom i hovedsak fra feltene Åsgard, Ormen Lange, Heidrun, Draugen, Norne, Kristin og Snøhvit. I 2010 var produksjonen fra området 403 000 fat o.e. per dag, en reduksjon på om lag fem prosent sammenlignet med 2009. Den generelt synkende produksjonsutviklingen i 2010 ble delvis motvirket av første år med platåproduksjon for Ormen Lange.

Reservetilveksten i området for 2010 var 10 millioner fat o.e.

Områdets kostnader for drift av felt og anlegg var 5,1 milliarder kroner, på samme nivå som i 2009. Investeringene for området var totalt 5,1 milliarder kroner. Dette var lavere enn i 2009 og skyldes utsatte eller forsinkede prosjekter og boreaktivitet.

Den fallende produksjonstrenden på Heidrun har fortsatt i 2010. Petoro har sammen med Schlumberger igangsatt et prosjekt for å vurdere dreneringsstrategien på Heidrunfeltet.

Til tross for at det er gjennomført betydelige modifikasjoner på Melkøya av Snøhvits LNG-anlegg, oppstod det i desember nye problemer med kjøleanlegget med påfølgende stans.

Lavtrykkskompresjon for Kristin med tilknytning av Tyrihans ble gjennomført med Petoro som forhandlingsleder på Kristin.

Det ble ferdigstilt tre lete- og avgrensingsbrønner i området i 2010, hvorav to i Norskehavet og en i Barentshavet Sør. De to brønnene i Norskehavet resulterte i funn, mens brønnen på Lunde-/Alke-prospektet i utvinningstillatelse 489 var tørr. Funnet på Fossekall-prospektet i utvinningstillatelse 128 var det mest positive og vil bli vurdert utbygget med oppkobling til Nornefeltet.

Petoro er en av deltakerne i interessentskapet *Gassled* som omfatter infrastruktur og terminaler for gass på eller i tilknytning til norsk sokkel. Den daglige driften ivaretas av Gassco. I 2010 var SDØEs inntekter fra Gassled 11,0 milliarder kroner, og investeringene og driftskostnadene var henholdsvis 1,5 og 2,0 milliarder kroner. Deltakerne i Gassled er opptatt av regularitet og anleggenes integritet for å sikre stabile gassleveranser til gasskundene på det europeiske kontinentet og i Storbritannia.

Regulariteten ved Gassleds eksportpunkter til markedene var i 2010 på 98,78 prosent mot 99,60 prosent året før. Gassled har stor oppmerksomhet knyttet til nivået på driftskostnadene, og Petoro er en pådriver for å oppnå lavere kostnader til ordinær drift. Et nytt forbedringsprogram er definert for perioden 2010-2014 med målsetting om ytterligere kostnadsreduksjoner. Programmet vil omfatte alle deler av transportsystemet med større vekt på risiko og regularitet.

Petoro deltar aktivt i planlegging av nye prosjekter for å påvirke valg av tekniske løsninger frem mot konseptvalg. En prioritert oppgave i 2010 var å sikre god gjennomføring av vedtatt modifikasjons- og oppgraderingsprosjekt på Kårstø-anleggene.

### **Avsetning av produktene**

All olje og NGL fra porteføljen selges til Statoil. All gass fra SDØE avsettes av Statoil sammen med selskapets egen naturgass som en samlet portefølje, men for statens regning og risiko. Petoro har ansvar for å overvåke at Statoils avsetning av SDØEs petroleum oppnår en høyest mulig samlet verdi, samt sikre en rettmessig fordeling av den totale verdiskapingen og de samlede kostnadene. I dette arbeidet konsentrerer Petoro innsatsen om Statoils

avsetningsstrategi og risikoområder, saker av stor verdimeslig betydning samt saker av prinsipiell og insentivmessig karakter.

Energimarkedene har vært preget av en mer stabil utvikling i verdensøkonomien i forhold til situasjonen i 2009. Brent oljepris har styrket seg fra et nivå på 76,5 US dollar per fat i begynnelsen av året til nivå på 88 US dollar per fat ved slutten av året. Dette resulterte i en gjennomsnittspris på 79 US dollar per fat. Endringene i oljepris i norske kroner ble noe høyere ettersom dollarkursen styrket seg gjennom året fra 5,78 kroner per US til 6,22.

En del av gassvolumet som selges i Europa, prissettes basert på markedets løpende gassprisnoteringer. Disse prisene reflekterer balansen mellom tilbud og etterspørsel. Etter fallende priser i første kvartal ble denne balansen styrket i løpet av 2010, og prisene økte til et nivå på 2,10 kroner per Sm<sup>3</sup> i Storbritannia.

Årets gjennomsnittlige gasspris for porteføljen ble 1,76 kroner per Sm<sup>3</sup> mot 1,95 kroner per Sm<sup>3</sup> i 2009. Omlag 90 prosent av SDØEs gassproduksjon var ved inngangen av året solgt på langsiktige kontrakter, mens resten avsettes i det kortsiktige gassmarkedet. Gassprisene i de langsiktige kontraktene beregnes i hovedsak ut fra prisen på oljeprodukter og noteringer i gassmarkedet.

Utviklingen i oljepriser og fortsatt stor tilgang på gass i markedet det siste året har bidratt til å opprettholde en vesentlig differanse mellom de oljeindekserte kontraktsprisene og spotpriser for gass. Denne situasjonen har medført press på prisnivået i de langsiktige kontraktene.

Petoro vil arbeide for å sikre maksimal verdiskaping i gassporteføljen, herunder realisering av verdipotensialet i de langsiktige kontraktene. Petoro er opptatt av at tilgjengelig gass blir avsatt i markedet til høyest mulig pris, og at fleksibiliteten i produksjonsanleggene blir utnyttet til å optimalisere leveransene.

Petoro har også overvåket at salg av petroleum til Statoils egne anlegg skjer til markedsbasert verdi. Det er i tillegg foretatt kontroller som sikrer at SDØE belastes sin rettmessige andel av kostnader og mottar sine rettmessige inntekter.

### **Helse, miljø og sikkerhet (HMS)**

Resultatene innen helse, miljø og sikkerhet for anlegg i porteføljen har vist klar forbedring i 2010. Antall alvorlige hendelser per millioner arbeidstimer (AHF) ble 1,4 for 2010, sammenlignet med 2,7 i 2009. Dette er en svært positiv utvikling og er den laveste registrerte frekvensen i selskapets historie. Resultatet representerer til sammen 46 hendelser som er registrert som alvorlige, eller gjennomsnittlig 1,5 hendelse per installasjon inkludert i statistikken. Det har ikke vært noen dødsulykker i 2010, men det har vært hendelser som har hatt potensiale til storulykke. Spesielt gjelder det en hendelse ved boring av en brønn på Gullfaksfeltet, der barrierer ble brutt eller svekket. Denne hendelsen har fått stor oppmerksomhet i Petoro og har påvirket hvordan selskapet i fremtiden vil følge opp kritiske brønnoperasjoner. Hendelsen var også foranledning til at Statoil, høsten 2010, gjennomførte en studie som førte til at 20 injeksjons- og produksjonsbrønner ble midlertidig nedstengt av integritetsårsaker. Som en følge av dette ble i tillegg 30 produksjonsbrønner nedstengt for å sikre balansert trykkforhold i reservoaret.

Det har også registrert forbedring i frekvensen for personskade i 2010. Det er fremdeles fallende gjenstander og hendelser i forbindelse med kran- og løfteoperasjoner som dominerer statistikken.

Petoro deltok på ledelsesinspeksjoner for helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og installasjoner i 2010. Selskapet innretter arbeider mot operatørene og industrien for øvrig for å oppnå reduksjon i antall personskader og alvorlige hendelser med langvarige virkninger.

Petroleumstilsynet (Ptil) gjennomførte i 2010 tilsyn av Petoro med utgangspunkt i styring av storulykkerisiko i et virksomhetsstyringsperspektiv. Rapport fra dette tilsynet var ikke mottatt ved årsskiftet.

Det har ikke vært registrert store utslipp av olje fra felt i porteføljen i 2010.

### **Attraktivt arbeidsmiljø og spennende oppgaver**

Den enkelte ansatte i Petoro er avgjørende for selskapets leveranse og suksess, og styret legger vekt på at selskapet tilbyr et attraktivt og stimulerende arbeidsmiljø som tiltrekker personer med riktig kompetanse og gode holdninger. Det er en lederoppgave å bidra til at den enkelte medarbeider får den faglige og personlige utviklingen som er nødvendig for å nå selskapets mål og den enkeltes mål og trivsel.

Selskapets personalpolitikk skal sikre mangfold og likestilling, kompetanseutvikling og godt helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid.

Petoro har i løpet av de siste to årene styrket organisasjonen gjennom nyrekruttering. Ved utgangen av 2010 var det 69 ansatte i Petoro, en økning på fire sammenlignet med utgangen av 2009. Det forventes ingen vesentlig økning av antall ansatte i 2011.

Samarbeidet med selskapets Arbeidsmiljøutvalg (AMU) og Samarbeidsutvalg (SAMU) danner et viktig fundament for et godt arbeidsmiljø i bedriften. Arbeidet i disse utvalgene fungerte godt i 2010.

### **Kompetanse**

Muligheter for faglig og personlig utvikling skal bidra til å tiltrekke, utvikle og beholde gode medarbeidere. Hvert år utarbeides lærings- og kompetanseutviklingsmål med tilhørende planer på selskaps- og individnivå. Selskapet reviderte i 2010 sin kompetansestrategi som bygger på kompetansebehov i lys av den nye selskapsstrategien.

### **Sykefravær**

Sykefraværet i 2010 var 3,76 prosent, en økning på nesten to prosent fra 2009. Økning i sykefraværet er forårsaket av høyere langtidsfravær. Sykefraværet på landsbasis var til sammenligning 7,6 prosent for 2009. Petoro har avtale om inkluderende arbeidsliv (IA), og legger vekt på tett oppfølging og dialog, samt tilrettelegger for at sykefraværet skal bli kortest mulig.

### **Etiske retningslinjer**

Alle medarbeiderne har i 2010 signert selskapets etiske retningslinjer som omfatter forhold som taushetsplikt, mulige interessekonflikter og spørsmål knyttet til mottak av gaver og tjenester. Som et viktig tiltak mot korrupsjon, har de ansatte i sitt arbeid for selskapet ikke anledning til å ta imot godtgjørelse fra andre. Informasjonssystemer og data er sikret mot uautorisert tilgang.

Petoro har gjennom sin HMS-erklæring et felles mål om et godt psykisk og fysisk arbeidsmiljø for alle ansatte. Det aksepteres ikke handlinger og holdninger som er i konflikt med denne målsettingen. Styret oppfordrer selskapets ansatte til å ta opp etiske problemstillinger og melde fra dersom det oppdages brudd på reglene. Internrevisjonen er en uavhengig varslingskanal med rett og plikt til å rapportere videre til styret. Det er ikke registrert noen varslingssaker i 2010.

### **Likestilling**

Selskapets kvinneandel i 2010 var 33 prosent mot 35 prosent i 2009. Andel kvinner i selskapets styre og ledelse var henholdsvis 42 og 22 prosent, og på samme nivå som året før. Petoro legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det gjelder mulighetene for faglig og personlig utvikling, lønn og avansement. Selskapet legger til rette for fleksibel tilpasning av arbeidstiden. Ved fastsettelse av lønn og lønnsoppgjør, er selskapet oppmerksom på at kvinner og menn skal behandles likt, og det er ingen systematiske eller vesentlige forskjeller i lønnen til kvinnelige og mannlige medarbeidere i Petoro.

## **Mangfold**

Petoro har i 2010 ansatt medarbeidere med ulik kulturell og etnisk bakgrunn. Selskapet tilbyr språklig tilrettelegging ved nyrekruttering og det er gitt norskopplæring i 2010 ved tiltredelse.

Det er god fysisk tilgjengelighet i Petoros kontorer.

## **Samfunnsansvar/ ytre miljø**

Petoro har i 2010 arbeidet med elektrifisering av anlegg ved kraft fra land. Selskapet har fulgt opp dette temaet i prosjektene Åsgard kompresjon og Valemon, i tillegg til gjennom arbeidet som pågår på Snøhvit for å redusere CO2 utslipp fra dagens LNG anlegg og et potensielt nytt LNG anlegg.

Petoro rapporterer i sin eksterne årsrapport utslipp til luft og vann fra porteføljen i et eget kapittel om ytre miljø basert på tall som innhentes fra operatørene. I redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse fremgår Petoros verdier og en nærmere beskrivelse av styringssystemet inkludert forretningsetiske retningslinjer, som også omhandler Petoros samfunnsansvar.

## **Forskning og utvikling**

Det anslås at oljeselskapene bruker om lag 2,7 milliarder kroner hvert år på forskning og utvikling og leverandørindustrien om lag en milliard kroner. Gjennom sin deltakelse i utvinningstillatelsene bidrar Petoro til forskning og utvikling (FoU) gjennom å dekke sin andel av FoU-kostnadene i henhold til deltakerandel i utvinningstillatelsene, der midlene disponeres av de respektive operatørene. Dette utgjør over 500 millioner kroner årlig eller gjennomsnittlig 30 prosent av FoU-kostnader i de utvinningstillatelsene der Petoro er rettighetshaver.

I tillegg til ovennevnte FoU-innsats, er mye teknologutvikling og -kvalifisering gjort direkte gjennom prosjekter og i daglig drift. Kostnadene er belastet som en del av utbyggingsprosjektene, for eksempel gjennom utbygging eller boring av brønner. Erfaringsmessig er kvalifisering og bruk av ny teknologi en stor utfordring for oljeindustrien, også på norsk sektor.

Petoro har gjennom flere år arbeidet for raskere anvendelse av teknologimuligheter. I 2010 har innsatsen vært spesielt knyttet til eget faglig arbeid og aktiv innsats for å få til beslutningen om pilotprosjekt for avansert vanninjeksjon på Heidrun.

Petoro har i 2010 også bidratt til valg av havbunnskompresjon på Åsgard, som det første feltet som tar i bruk slik teknologi. Dette er et resultat av fem års målrettet teknologiutvikling i interessentskapene på Åsgard og Ormen Lange.

## **Eierstyring og selskapsledelse**

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen i et langsiktig perspektiv. Dette inkluderer oppfølging av tverrgående hensyn som bl.a. etikk, miljø og HMS slik det fremgår i St. meld. nr. 13 (2006-2007) "Et aktivt og langsiktig eierskap". Styringssystemet legger til grunn "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" innenfor det som er relevant for selskapets virksomhet og rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Styringssystemet er videreutviklet i 2010 og bidrar til å maksimere verdiskapingen for staten ved å holde oppmerksomhet rettet mot selskapets måloppnåelse og risikobilde til enhver tid.

Petoro tilstreber en bedriftskultur som preges av engasjement og handlekraft innenfor et godt internkontrollmiljø. Selskapets visjon og verdigrunnlag ble revidert i 2010 sammen med selskapets strategi. Verdigrunnlag og etikk er forankret i selskapets forretningsetiske retningslinjer.



## **Styrets arbeid**

Styret har avholdt 11 møter i 2010. Det er etablert en møte- og arbeidsplan for styrets arbeid med vekt på behandling av strategi, mål, budsjetter og kvartalsresultater. Styret er kontinuerlig opptatt av total verdiskaping av den samlede porteføljen, at staten får sin rettmessige andel og ikke belastes større del av kostnadene enn det som er berettiget. Som et sentralt virkemiddel i resultatoppfølgingen, benytter styret måling mot etablerte mål (balansert målstyring). Styret behandler store investeringsbeslutninger innenfor porteføljen, og følger opp og behandler den forretningsmessige virksomheten, inkluderer overvåking av Statoils oppgaver under avsetningsinstruksen. I tillegg følger styret selskapets totale risikobilde. Styret sikrer at det er etablert kontrollsystemer, og at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdigrunnlag og forretningssetiske retningslinjer. Instruksen gitt av styret for eget og administrerende direktørs arbeid inkluderer ivaretagelse av samfunnsansvar tilpasset selskapets oppgaver og mandat. Styret har valgt å organisere det forberedende arbeidet knyttet til kompensasjonsordninger i et underutvalg. Habilitet er et fast punkt på dagsorden i styremøtene, og eventuell inhabilitet medfører styremedlems fratreden i den aktuelle sak. Styret foretar en årlig vurdering av eget arbeid og benyttet i 2010 en ekstern person til å fasilitere denne egevalueringen.

Det enkelte styremedlem og styret som kollegium søker på ulike vis å styrke sin kompetanse. Dette skjer ved deltakelse på kurs og konferanser og ved generelt å følge med i hva som skjer på området. Styret gjennomfører dessuten en studietur i løpet av året i Norge eller et land som er relevant for oss som en petroleumsprodusent.

Styret i Petoro AS består av Gunnar Berge som styreleder, nestleder Hilde Myrberg, Mari Thjømøe, Per Arvid Schøyen, Nils-Henrik M. von der Fehr som aksjonærvalgte styremedlemmer, samt styremedlemmer valgt av de ansatte i 2010, Line Geheb og Erik Aarrestad.

## **Risikostyring og internkontroll**

Styret har i 2010 vurdert risikobildet med basis i den nye strategien. Det er identifisert kompensierende tiltak for de største risikoene Petoro har mulighet for å påvirke gjennom tiltak innenfor de rammene selskapet disponerer. Det største reservemodningspotensialet for statens porteføljen er i de store, modne feltene der Statoil er den dominerende operatøren. De viktigste risikoene for Petoro fremover er knyttet til utvikling og utvinning fra de store, modne feltene, brønnintegritet og teknisk integritet knyttet til aldrende installasjoner på felt og i infrastruktur.

Operasjonelle risikoer håndteres i hovedsak inn mot det enkelte virksomhetsområdet på feltnivå og innenfor interessentskapene. Den største risikoen innenfor avsetningsområdet er risikoen for svakt gassmarked med volatile og lave priser. Statoil har identifisert risikokompenserende tiltak innenfor Avsetningsinstruksen som følges opp som en del av Petoros overvåking av statens avsetning. Finansielle instrumenter som er benyttet for å sikre fremtidig gassalg, er relatert til terminkontrakter og salg for fremtidig levering og håndteres av Statoil gjennom avsetningsinstruksen.

Prinsipper for risikostyringen i Petoro bygger på et internasjonalt anerkjent rammeverk for internkontroll (COSO/ERM) og det interne miljøet i selskapet.

## **Fremtidsutsikter**

Norsk sokkel er i betydelig endring og fremtiden for SDØE- porteføljen er avhengig av utviklingen av de modne oljefeltene og gassforretningen samt tilgang på nye leteområder. De senere års funn har vært små, og fortsatt drift av de store feltene er en forutsetning for lønnsom utvikling av mange små funn.

Økte reserver og ny teknologi har forlenget levetiden til flere store, modne felt. Men oljeproduksjonen faller raskere enn tidligere forventet. Samtidig har produksjonskostnadene økt betydelig. Det bores nå så få produksjonsbrønner at det kan bli vanskelig å realisere

planlagt utvinning før feltene må stenges ned. Betydelig innsats er nødvendig fra selskaper så vel som fra myndighetene, for å oppnå nødvendig omstilling på modne felt. Styret understreker viktigheten av at Petoro arbeider med å sikre at operatørene og andre partnere prioriterer reservene, samt arbeid på og investeringer i de modne feltene på norsk sokkel.

Statoil er den dominerende aktøren på norsk sokkel og opererer om lag 90 prosent av produksjonen i SDØE-porteføljen. Det betyr at de valg Statoil gjør, har stor betydning for den videre utviklingen på sokkelen og for SDØE.

Press på marginene synliggjør behovet for omstilling for å møte en utvikling som preges av mange små funn kombinert med modne felt med avtagende produksjon. For å få til en lønnsom utbygging av disse små funnene, er det viktig å utnytte utprøvd teknologi og standardiserte løsninger. På bakgrunn av Petoros posisjon og betydelige portefølje, vil selskapet være en drivkraft på norsk sokkel og spille en viktig rolle i prosessen med å finne gode løsninger for disse utfordringene innenfor selskapets ressursramme fastlagt av eier.

Petoro har høye ambisjoner for sin rolle som partner og ivaretager av SDØE porteføljen på norsk sokkel. Selskapet skal bidra til økt verdiskaping og prioriterer å arbeide med de områder der verdipotensialet og selskapets påvirkningskraft er størst. Dette oppnår Petoro gjennom målrettet bruk av tildelte midler til selvstendige studier og vurderinger, og til å støtte og utfordre operatørene. I forretningsmessige saker må Petoro ivareta statens interesser i konkurranse med andre selskapers prioriteringer. Gjennom en målrettet oppbygging av egen kompetanse og kapasitet samt god prioritering fyller Petoro denne rollen. Styret mener at endret organisasjonsstruktur vil bidra til større oppmerksomhet inn mot den nye strategien og gi handlekraft for organisasjonen.

Styret er opptatt av miljøutfordringene på norsk sokkel og hva disse utfordringene vil bety for utviklingen av porteføljen. Det er stor usikkerhet knyttet til hvilke klimapolitiske virkemidler som vil bli tatt i bruk overfor sektoren og hvilke konsekvenser dette vil få for SDØE-porteføljen.

Styret forventer stabil, høy oljepris i 2011. Økt etterspørsel etter olje som følge av bedring i verdensøkonomien, er hovedårsaken til den forventede styrkingen. I tillegg bidrar usikkerhet knyttet til den politiske utviklingen i flere av landene i Nord-Afrika og Midt-Østen til å styrke oljeprisen. Det forventes ingen økning i produksjonen fra SDØEs portefølje de kommende år, men en ytterligere vridning fra olje til gass.

Strukturelle endringer i gassmarkedene har ført til reduksjon i prisnivået for gass i forhold til olje. Styret forventer likevel en gradvis styrking av markedsbalansen for gass i Europa de nærmeste årene. Det er imidlertid knyttet betydelig usikkerhet til denne utviklingen. Et viktig usikkerhetsmoment er utviklingen i verdensøkonomien. I tillegg fører pågående diskusjoner innenfor EU på det energi- og klimapolitiske området til økt usikkerhet når det gjelder gassens rolle i fremtidens energibilde.

### **Petoro AS – Aksjekapital og aksjonærforhold**

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2010, fordelt på 10 tusen aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eiere av selskapets aksjer. Petoros forretningskontor er i Stavanger.

### **Petoro AS – Årsresultat og disponeringer**

Petoros forvaltning av porteføljen er underlagt regelverket for økonomiforvaltning i staten. Petoro fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene, slik at inntekter og kostnader fra porteføljen holdes atskilt fra driften av selskapet. Kontantstrømmen fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Selskapet avlegger særskilt årsregnskap for SDØE med oversikt over de deltakerandeler selskapet forvalter og tilhørende ressursregnskap. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk (NRS). Alle beløp i denne årsberetning er basert på NRS.

Midler til driften av Petoro bevilges av staten, som er direkte ansvarlig for de forpliktelser selskapet pådrar seg ved kontrakt eller på annen måte. Bevilgning fra staten i 2010 var 260 millioner kroner, mot 252 millioner året før. Bevilgede midler inkluderer merverdiavgift, slik at disponibelt beløp var 208,0 millioner kroner i 2010 og 201,6 millioner for 2009. Regnskapsførte inntekter, inkludert finansinntekter for 2010, var 216,6 millioner kroner, mot 208,1 millioner for 2009.

Årets driftskostnader var 216,5 millioner kroner, mot 207,2 millioner i 2009. I hovedsak var driftskostnadene knyttet til lønnskostnader, administrasjonskostnader og kjøp av eksterne tjenester. Kjøp av spisskompetanse knyttet til oppfølgingen av porteføljens interessentskap utgjør en vesentlig del av selskapets driftskostnader. Selskapets lønnskostnader er på nivå med fjoråret. Kostnader relatert til ikt-tjenester og regnskapstjenester er mindre i 2010 sammenlignet med 2009. Dette er et resultat av færre ikt-prosjekter og effektivisering av regnskapstjenester. Selskapet har gjennomført dybdestudier på prioriterte felt, og til dette arbeidet er det kjøpt eksterne tjenester, noe som vises igjen i økte kostnader knyttet til tekniske studier og spisskompetanse. Styret har i 2010 hatt oppmerksomhet rettet mot selskapets totale ressursituasjon og prioriterte satsingsområder og har foretatt en forsiktig styrking av egne ressurser innenfor kritiske fagdisipliner. Videre ressursbruk rettet mot modne felt og kritiske aktiviteter vil prioriteres, men begrenses innenfor tilgjengelige disponible midler.

Årsresultatet viser et underskudd på 0,4 millioner kroner etter netto finansinntekter. Styret foreslår at underskuddet dekkes av annen egenkapital. Selskapet har god egenkapital og er lite eksponert for finansiell risiko. Selskapets frie egenkapital per 31. desember 2010 var 24,1 millioner kroner.

I henhold til regnskapslovens §§ 3-3 og 3-2a bekrefter styret at porteføljens og aksjeselskapets årsregnskap gir et riktig bilde av virksomhetenes eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Stavanger, 18. februar 2011

Gunnar Berge  
Styreleder

Hilde Myrberg  
Nestleder

Nils-Henrik M. von der Fehr  
Styremedlem

Per Arvid Schøyen  
Styremedlem

Mari Thjømøe  
Styremedlem

Erik Aarrestad  
Styremedlem, valgt av  
ansatte

Line Geheb  
Styremedlem, valgt av  
ansatte

Kjell Pedersen  
Administrerende direktør