



Pressekonferanse årsresultat 2008  
Presentasjon til utdeling

Pressekonferanse – årsresultat SDØE  
Stavanger 2. mars 2009

# Historisk resultat - høye priser

Resultater	2008	2007
Resultat etter finansposter (milliarder kroner)	160	113
Kontantstrøm (milliarder kroner)	155	112
<b>Prestasjonsindikatorer</b>		
Resultat i faste priser (milliarder kroner)*	50	46
Produksjon (tusen fat oljeekvivalenter/dag)	1 148	1 202
Produksjonskostnader (kroner/fat oljeekvivalent)	27	24
Alvorlige hendelser (per million arbeidstime)	2,0	2,4

- SDØE-porteføljen er robust – betydelig kontantoverskudd fra driften
- Fortsatt høy produksjon, men noe lavere enn 2007
- Kostnadspress - høy aktivitet i industrien
- Sikkerheten er forbedret – og ingen dødsulykker i 2008

\* EBITDA er kalkulert med oljepris 22 USD<sub>2005</sub>/fat og 6,75 NOK/USD

# Fortsatt høye inntekter i 4. kvartal 2008

<b>Resultater</b>	<b>4. kvartal 2008</b>	<b>4. kvartal 2007</b>
<b>Resultat etter finansposter (milliarder kroner)</b>	<b>46</b>	<b>32</b>
<b>Kontantstrøm (milliarder kroner)</b>	<b>37</b>	<b>29</b>
<b>Produksjon (millioner fat oljeekvivalenter/dag)</b>	<b>1,270</b>	<b>1,267</b>

Høye inntekter i 4. kvartal:

- 70 prosent høyere gasspris enn i samme kvartal 2007
- Forsinkelse i gassprisens respons på oljeprisfallet høsten 2008

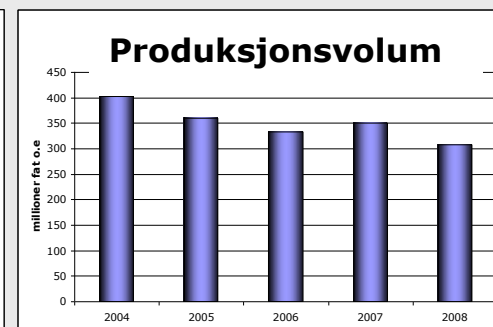
# Urovekkende økning i produksjonskostnader

## 10 viktigste felt (SDØE-andel):

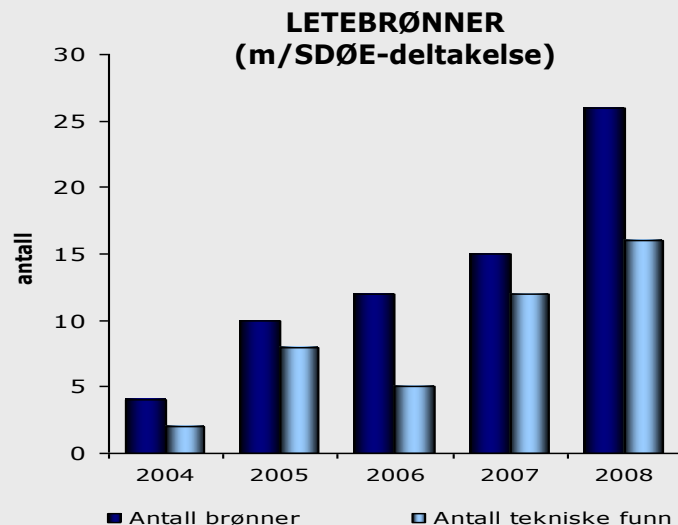
- Kostnader opp 64 %
- Produksjon ned 24 %

= **Kost/fat: opp 115 %**

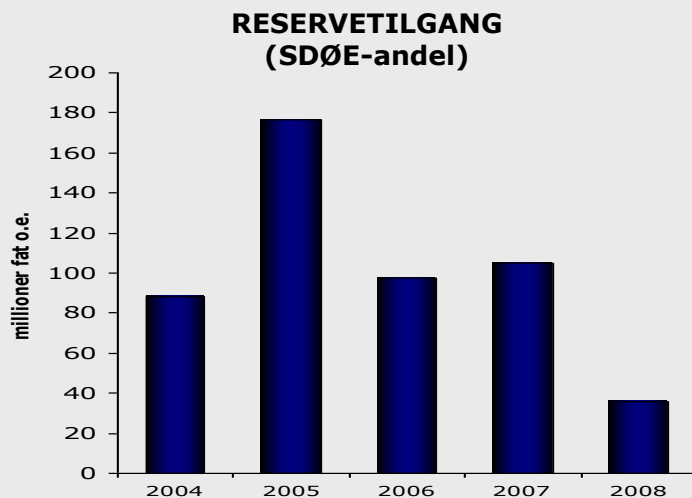
- Kostnadene må reduseres for å
  - styrke robustheten for endringer i oljepris
  - øke utvinningen
  - øke feltenes levetid



# Mer leting – mindre reservetilgang



- Økt leting
  - 26 letebrønner – 16 tekniske funn
  - Mindre funn, uklar lønnsomhet



- Redusert reservetilgang
  - Forsinkelser i prosjekt og nedskrivninger på enkeltfelt bidrar til lavere reservetilgang til SDØE
- Lav reserveerstatningsgrad
  - 2008: 9 prosent
  - 2006 - 2008: 18 prosent



Redusere kostnader på kort sikt –  
sikre investeringsmuligheter på lang sikt

Kjell Pedersen, administrerende direktør

# Stavanger Aftenblad

Petoro har 60 mrd. i pluss

Stavanger Aftenblad Aftenbladet - 05.11.2004 - Side 1

gir gass: Statens andeler på norsk sokkel kaster av seg etter tredje kvartal er 19 prosent over samme periode i høyere olje- og gasspriser som ligger bak resultatforb. Fasit etter de ni første månedene i år er et driftsresultat på 60 milliarder kroner. De tre første kvartalene i fjor ga en sammenlagtresultat på 19 milliarder kroner.

Petoro, som forvalter statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i oljå, registrerer samtidig at produksjonen i de ni første månedene var noe lavere, 0,8 prosent - enn samme periode i 2003. Streik på sokkelen har utsatt utvinningen med 2,5 millioner fat så langt i år.

Petoro-sjef Kjell Pedersen er betinget fornøyd. Vi skal passe oss for å bli blendet av resultater som følger av ekstraordinært høye priser, slik at vi glemmer underliggende utfordringer som norsk sokkel står overfor. Vi trenger å få ned enhetskostnadene og vi trenger å drive virksomheten mer effektivt og smartere. På den måten øker vi verdiskapingen og legger et fundament for en langsiktig lønnsom utvikling av Norges viktigste næring, sier han.

In.borrevik@aftenbladet.no

©Stavanger Aftenblad

utvikling a  
In.borrevik@aftenbladet.no

©Stavanger Aftenblad

3.Kv 2004:

40,8 USD/fat

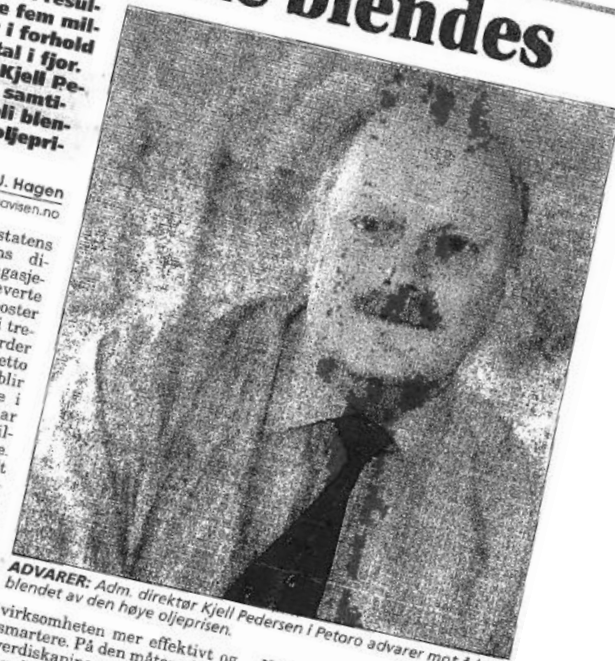
Opp 70% fra 3.kv.2003

## - Vi må ikke blendes

Petoro forbedret resultatet med hele fem milliarder kroner i forhold til tredje kvartal i fjor. Adm. direktør Kjell Pedersen advarer samtidig om ikke å bli blendes av de høye oljeprisene.

er J. Hagen  
onsvisen.no

r statens  
ens di-  
engasje-  
leverte  
poster  
r i tre-  
liarder  
Netto  
blir  
are i



Dermed ligger regjeringen godt an til å hente ut flere milliarder kroner mer i kontantstrøm enn budsjettet på 75,1 milliarder for i år.

Den realiserte oljeprisen på 40,8 dollar fatet var nærmere 70 prosent høyere enn i tredje kvartal i fjor. Det er Statoil som selger oljen for Petoro, og den realiserte oljeprisen ligger på 40,8 dollar fatet.

ADVARER: Adm. direktør Kjell Pedersen i Petoro advarer mot å bli blendet av den høye oljeprisen.

virksomheten mer effektivt og smartere. På den måten øker vi verdiskapingen og legger et fundament for en langsiktig lønnsom utvikling av Norges viktigste næring, sier Pedersen i en kommentar.

Petoro økte investeringene med 1,3 milliarder kroner til 12,8 milliarder i årets tre første måneder. Flere felt i SDØE-porteføljen på norsk sokkel står overfor en eksponensiell økning i enhetskostnadene i årene fremover. Pedersen ledet blant annet arbeidet med kostnadsrapporten på norsk sokkel, som ble utarbeidet i regi av

Kon-Kraft, et samarbeidsforum mellom oljeindustrien, myndighetene og fagforeningene.

Petoro har i regjeringens styrtet driftsbudsjettet med 16,9 millioner til 219,9 millioner kroner.

### Petoro

(Mrd. kr)	3. kv./04	3. kv./03
Driftsinntekter	31,4	25,8
Driftsresultat	21,9	9,1
Res. etter finans	21,2	16,5
N. kontants. til stat.	20,2	16,6

# Balansere, balansere, balansere .....

## Nødvendig på kort sikt

- Fleksibilitet
- "Normalisering" av aktivitetsnivå
- Effektivisering og reduksjon av kostnader

## Verdiskaping på sikt

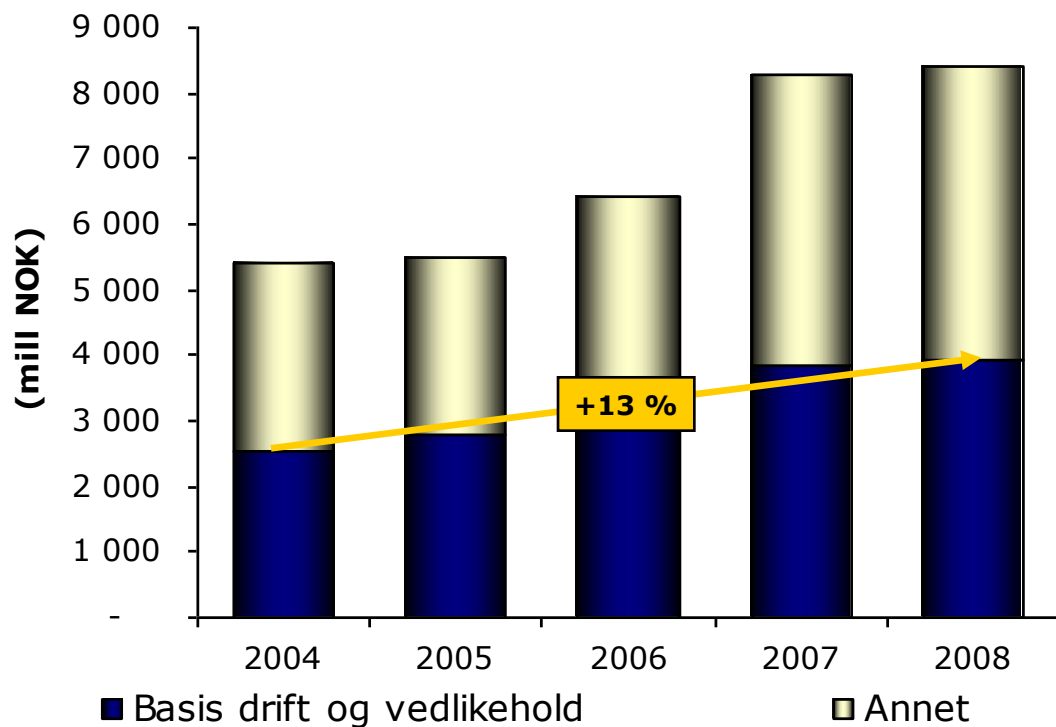
- Opprettholde retningen i strategien
- Modne frem og beslutte nye prosjekter
- Sikre strategisk viktige innsatsfaktorer
- Utvikle og ta i bruk ny teknologi
- Rekruttere og utvikle kompetanse



# Kortsiktig: Driftskostnadene må ned

## Driftskostnader

(10 viktigste felt for SDØE-porteføljen)



**Kostnader til basis drift og vedlikehold har økt**

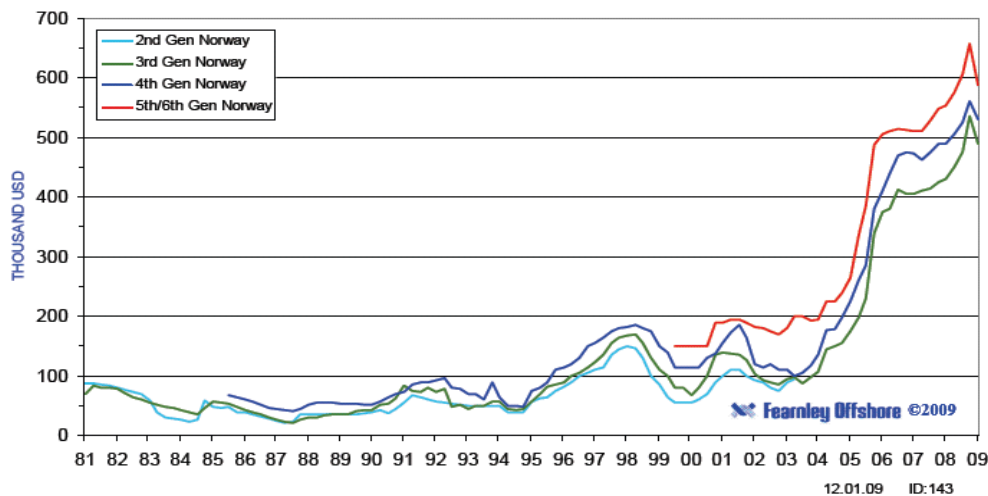
**Petoros ti viktigste felt:**

+ 54 prosent 2004-2008

+ 13 prosent per år

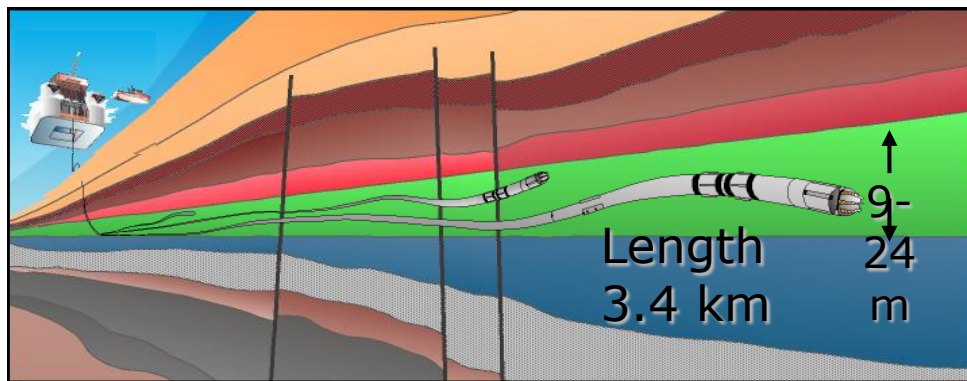
# Kortsiktig: Borekostnadene må ned

AVERAGE DAYRATES NORWAY  
SEMI SUBMERSIBLE DRILLING UNITS



## Riggrater

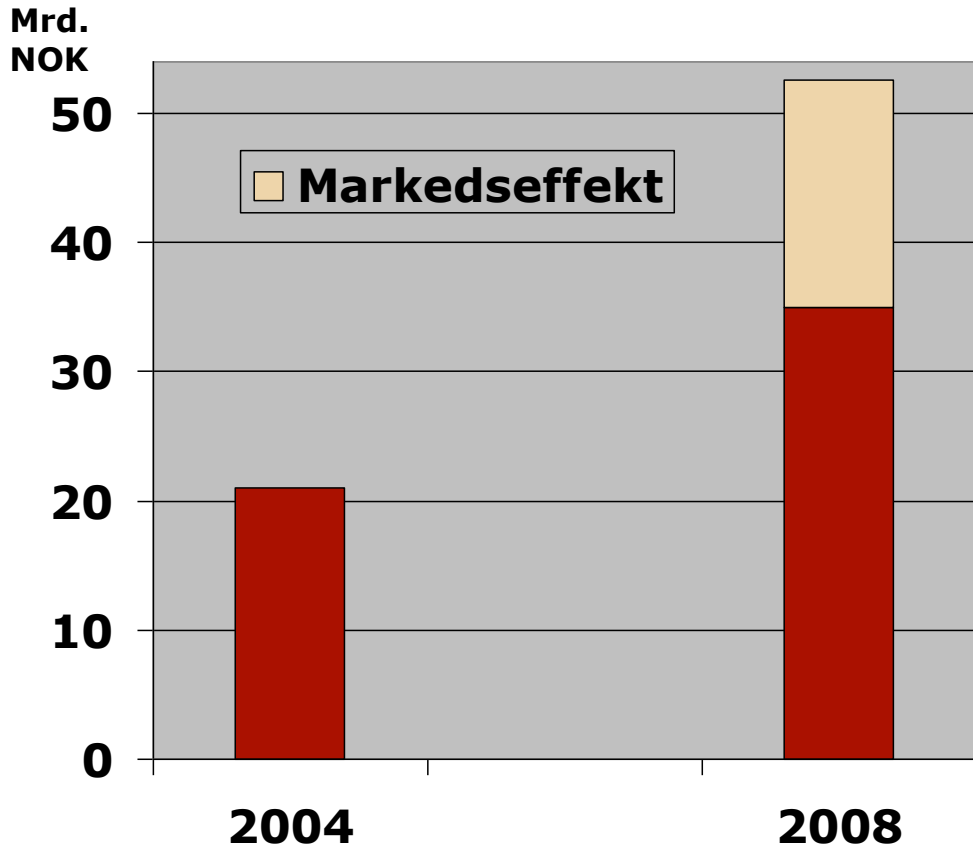
- 3-4-dobling 2004- 2008



## Brønnekostnader

- Troll Olje +30-40%  
2004-2008
- Gj.snitt pr brønn opp fra  
320 til 470 mill kr

# Kortsiktig: Utbyggingskostnader må ned



## Rekordhøyt aktivitetsnivå:

- Prispress på innsatsfaktorer
- Press på kvalitet
- Press på fremdrift

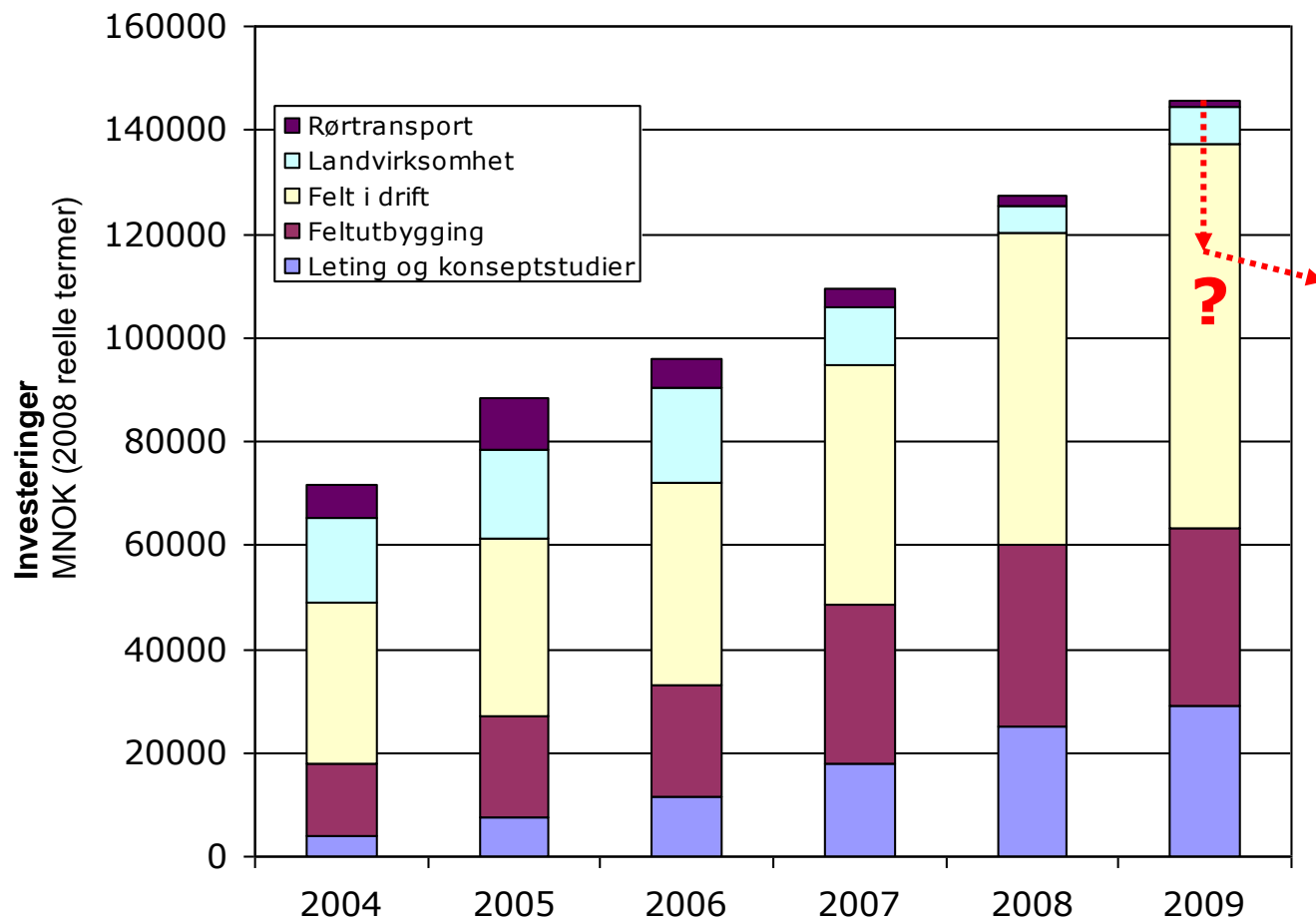
## Eks. utbyggingsprosjekt:

- Mer enn fordobling 04-08
- 50-60% skyldes utviklingen i markedet

## Langsiktig:

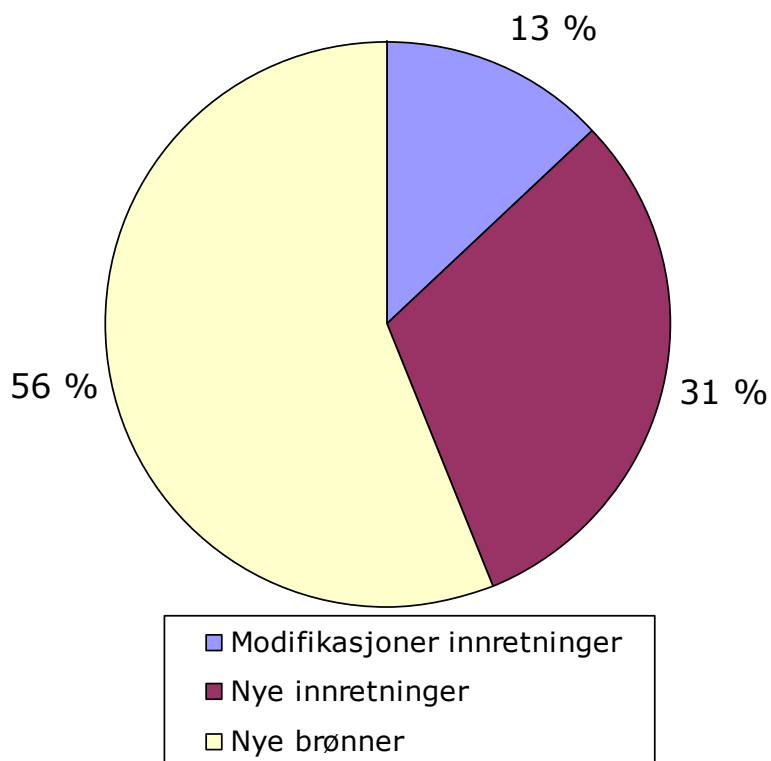
# Økende andel investeringer til felt i drift

(norsk sokkel)



## Langsiktig:

# 380 mrd. mulige investeringer neste ti år



### Fordeling av investeringene:

- 210 mrd. kr i brønner
- 120 mrd. kr i nye innretninger
- 50 mrd. kr i modifikasjoner

**Eksisterende felt står for 80%**

**SDØE-andel: 27%**

### Reserver:

- Kan dreie seg om 4 mrd. fat o.e.

# Mellomlangiktig: Lønnsomme prosjekter i planleggingsfasen

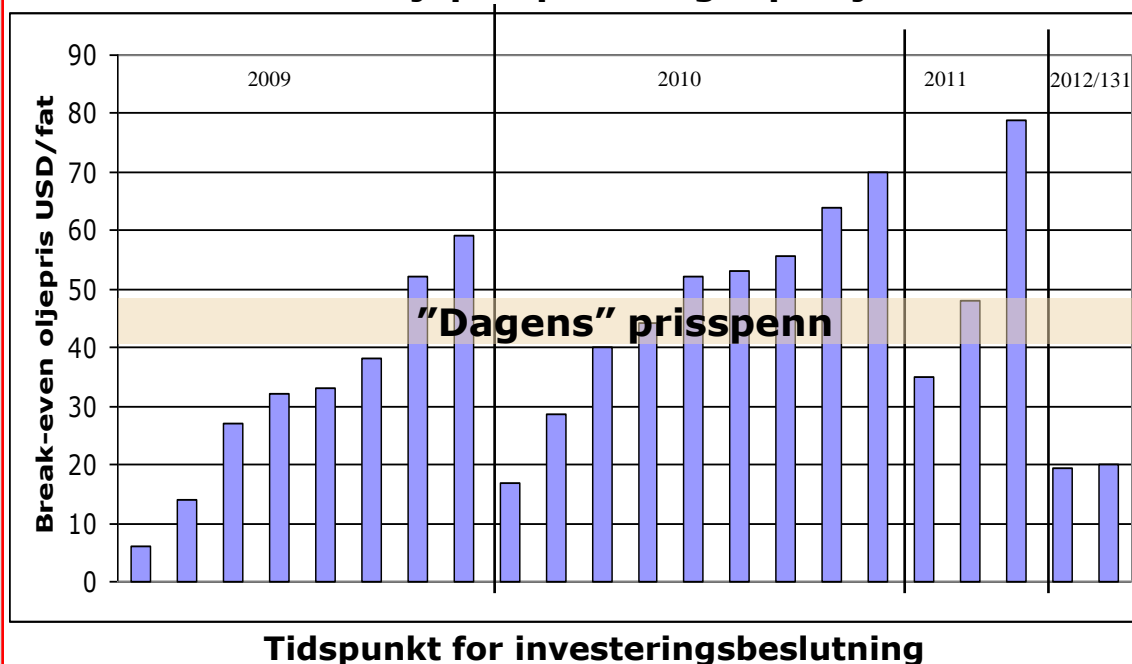
**20 større prosjekter**  
m/SDØE-deltakelse til  
beslutning de nærmeste  
årene

**Totale investeringer (100%):**  
ca 200 mrd NOK

## Petoro-prioritering:

- Kompresjonsløsning Ormen Lange og Åsgard
- Oppgradering av boreanlegg Gullfaks og Snorre
- Utbygging av nye funn; Valemon, Hild Onyx, Lavrans, Peon

**Break-even oljepris på utvalgte prosjekter**



# Oppsummering: Balanse kort – lang sikt

- **Kortsiktige tiltak – langsiktig verdiskaping**
- **Mange mulige prosjekter kan gi stor aktivitet, store framtidige inntekter**
- **Petoro vil utfordre for å drive fram lønnsomme prosjekter og sikre beslutninger til rett tid**

