



Pressekonferanse 2015

Stavanger 16. mars 2016

Grethe Moen, administrerende direktør

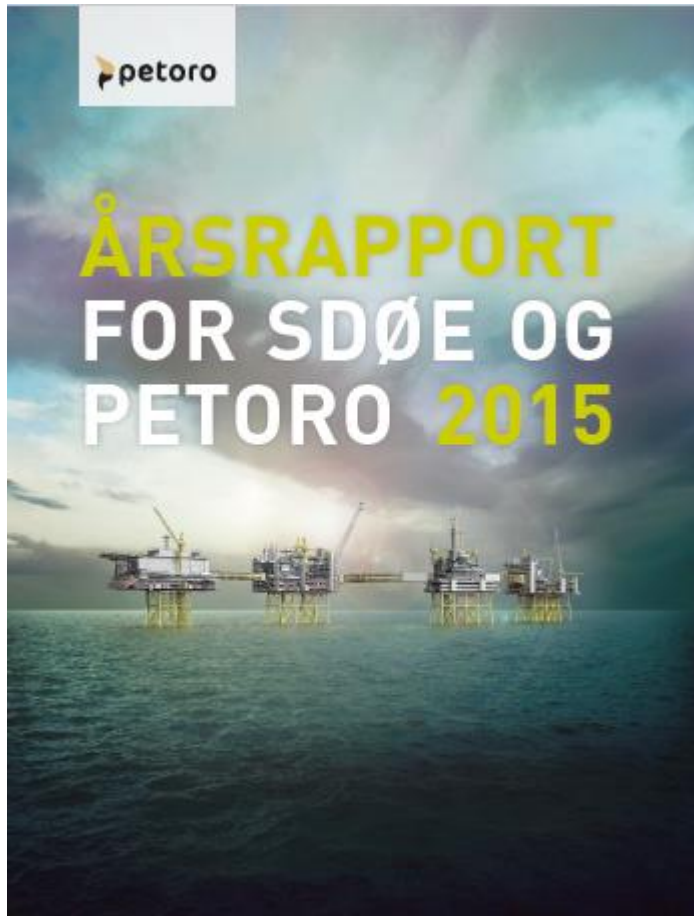
Marion Svihus, økonomidirektør

Agenda

- Innledning Grethe K. Moen
- Resultater 2015 Marion Svihus
- Omstilling og effektivisering Grethe K. Moen
- Spørsmålsrunde
- Intervjuer

OPPSUMMERING

Starten på en ny tid



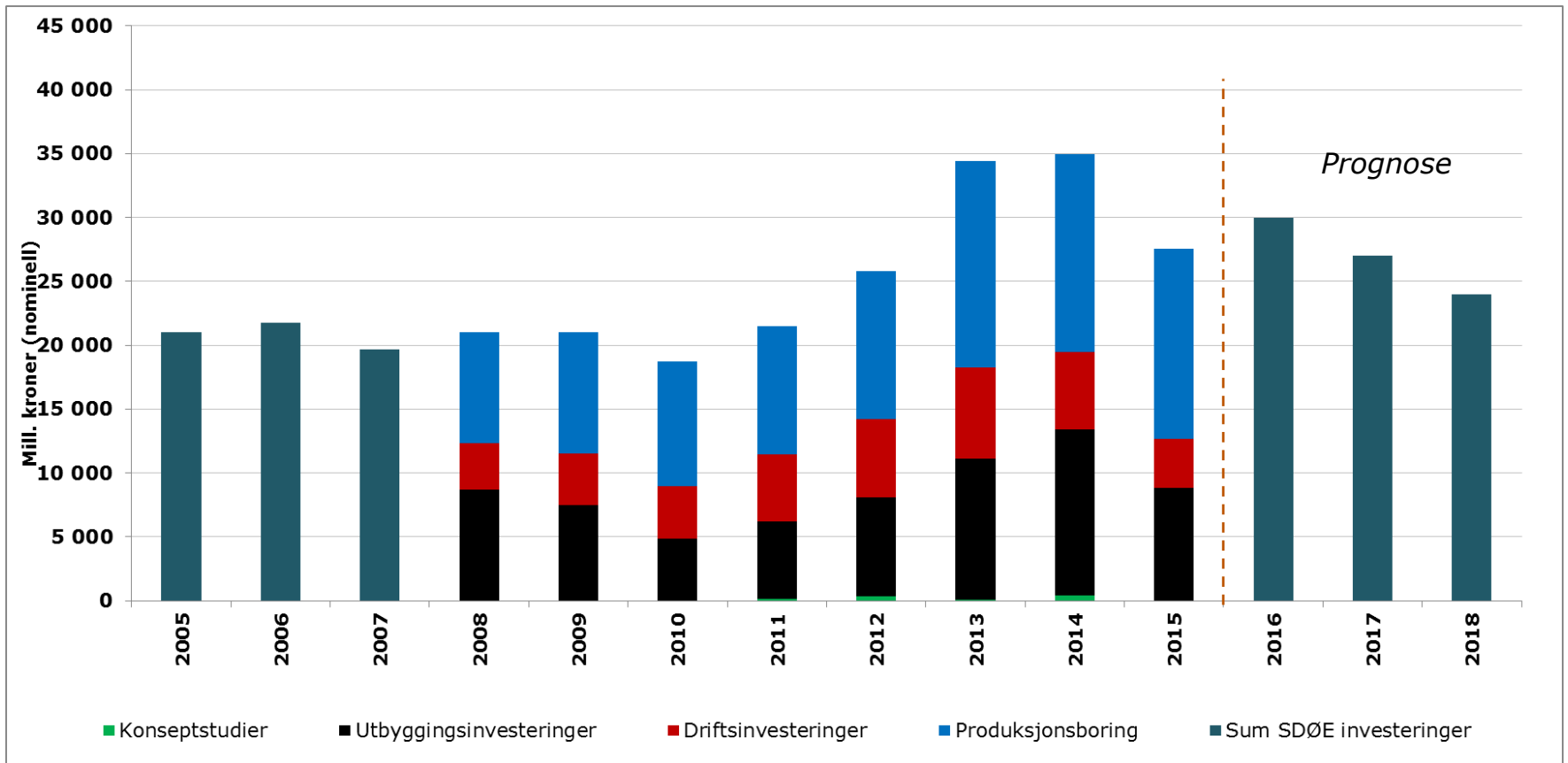
- Solid kontantstrøm til staten i 2015
- Omstillingen gir resultater, industrien på rett spor
- Den mest krevende jobben starter nå: transformasjon nødvendig

ØKONOMI

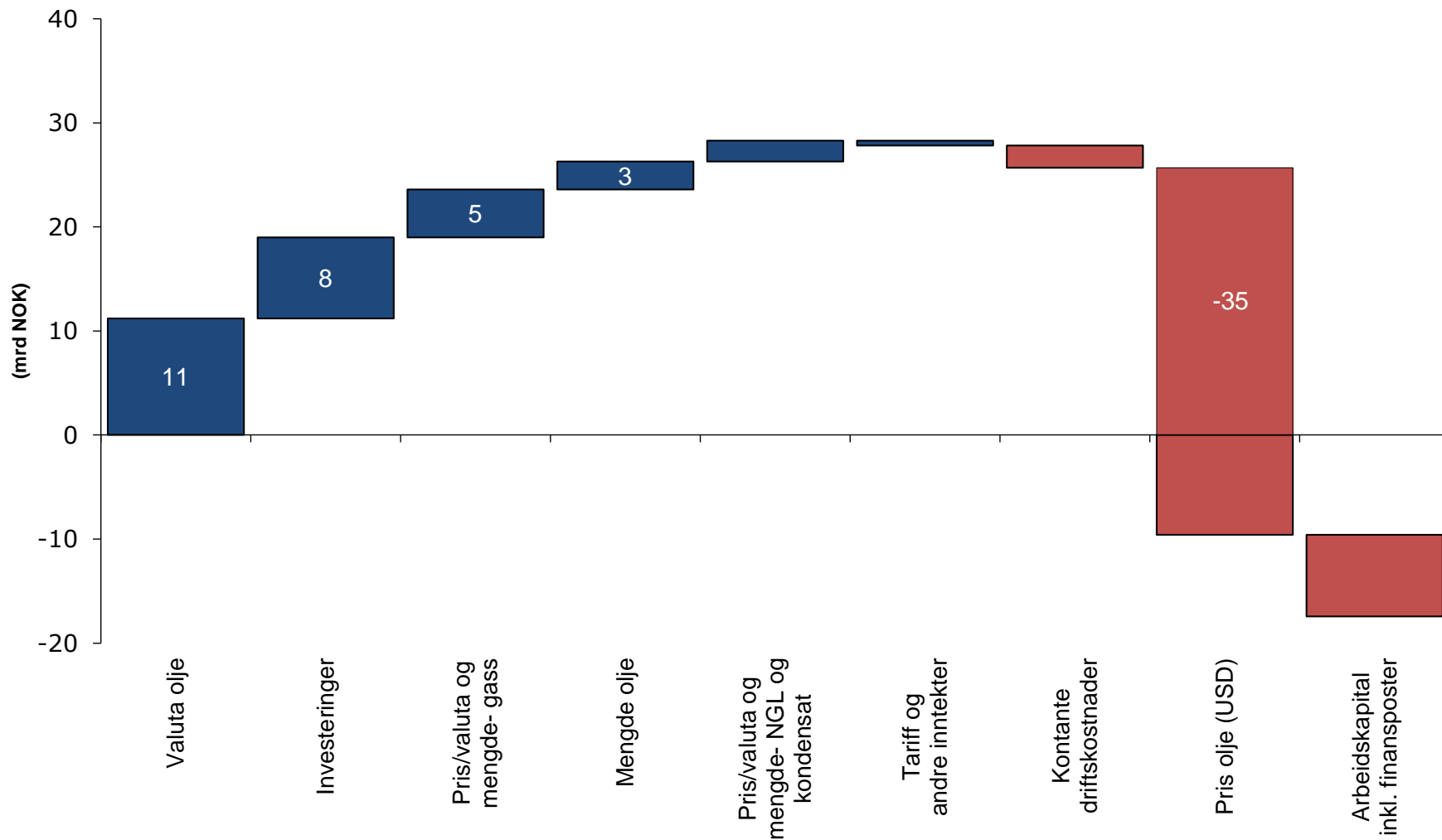
Sterkt resultat i 2015 - tross utfordrende tid

| Nøkkeltall | Resultat 2015 | Resultat 2014 |
|--|----------------------|----------------------|
| Alvorlige hendelser (frekvens) | 0,5 | 0,7 |
| Kontantstrøm (milliarder kroner) | 94 | 111 |
| Resultat etter finansposter (milliarder kroner) | 89 | 120 |
| Produksjon (tusen fat oljeekvivalenter per dag) | 1 068 | 1 000 |
| Reservetilgang (millioner fat oljeekvivalenter) | 520 | 88 |

Investeringsnivået fortsatt høyt



Halvert oljepris – fortsatt høy kontantstrøm endringer fra 2014

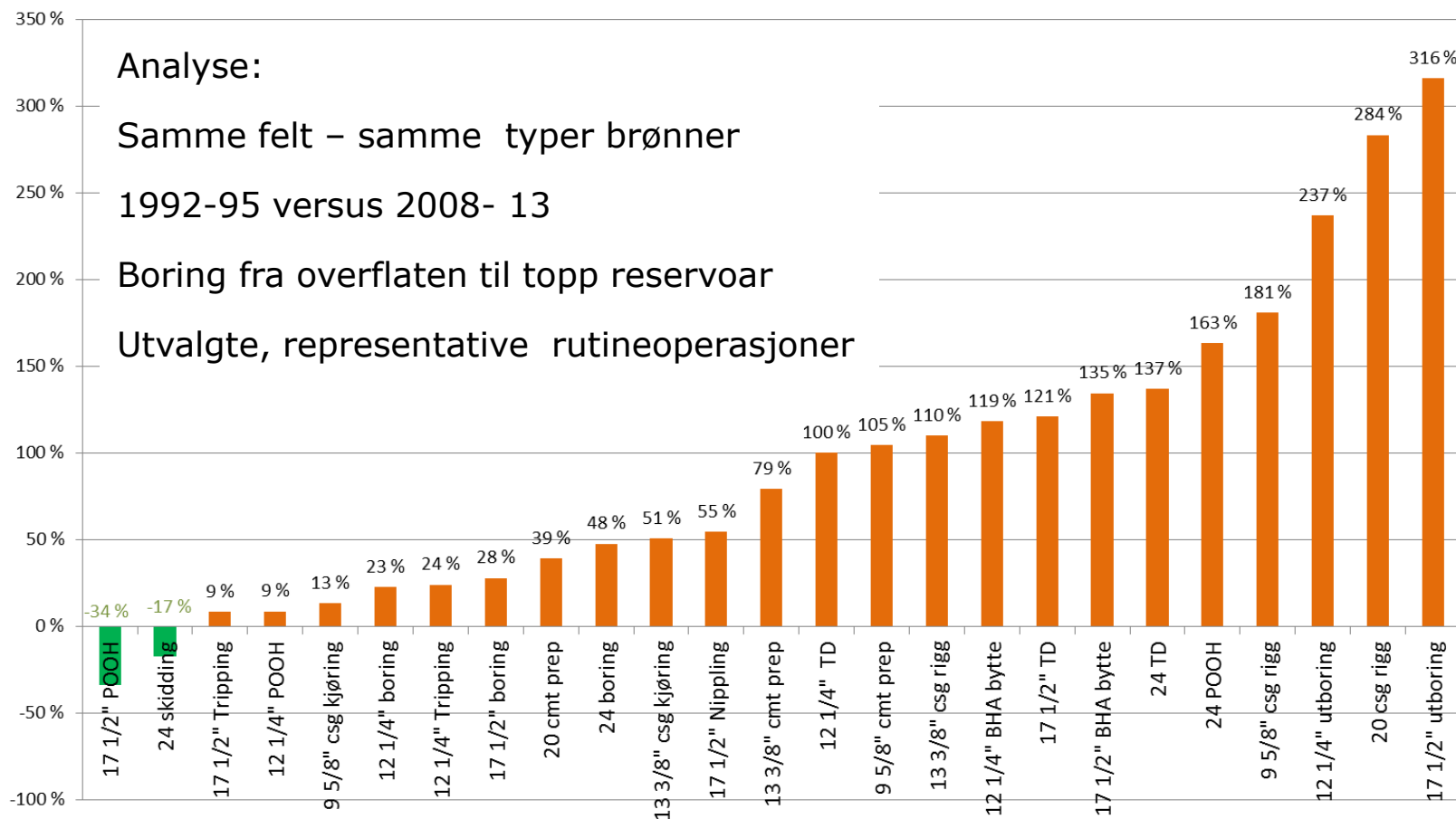


OMSTILLING GIR RESULTATER

Initiativ for å øke boreeffektiviteten startet i 2013

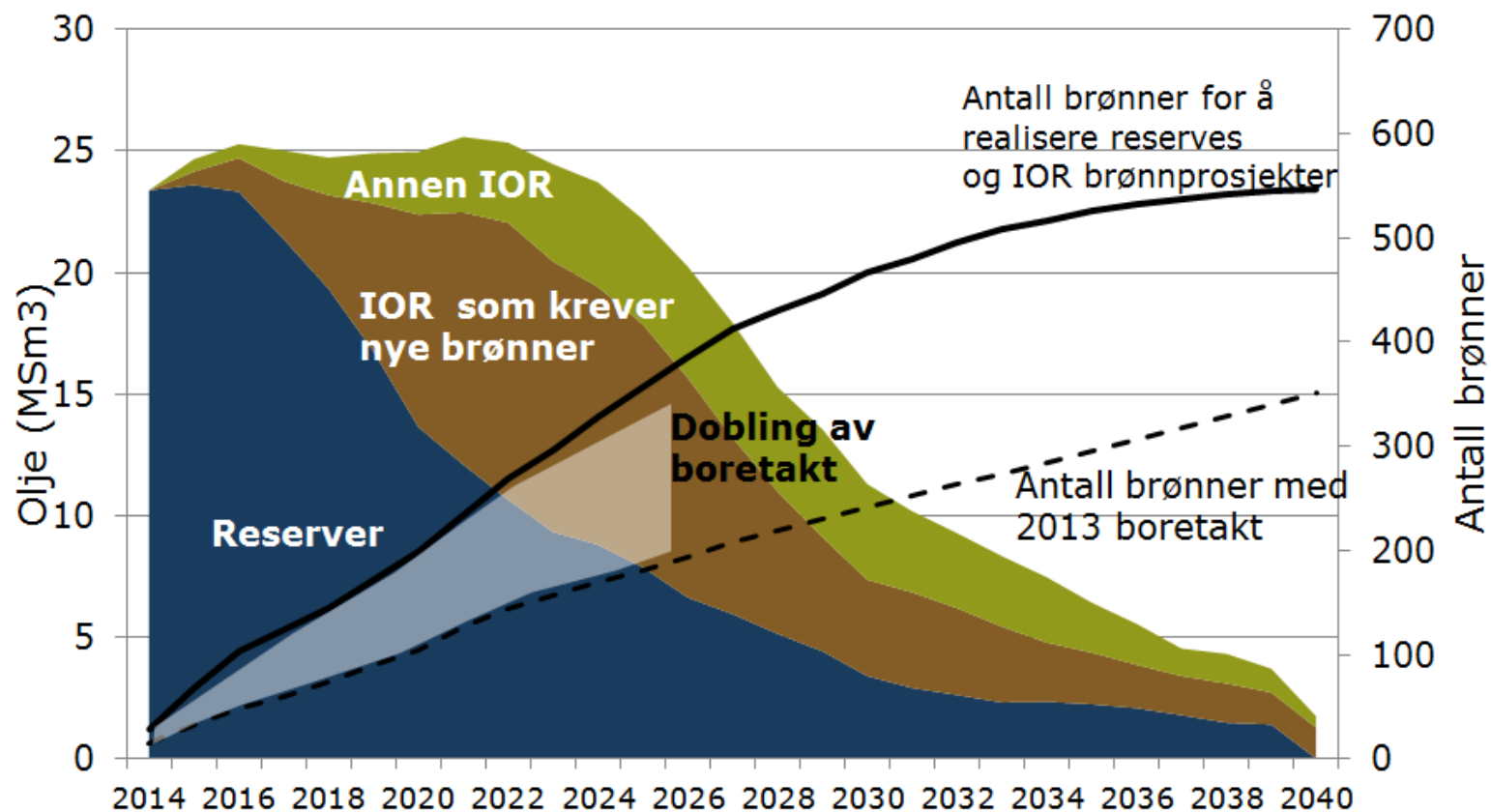
Historien viste at vi var radikalt mer effektive før 2013 – Rutineoperasjoner tok dobbelt så lang tid som 20 år tidligere

Prosentvis økning i tid fra 1992-95 til 2008-13



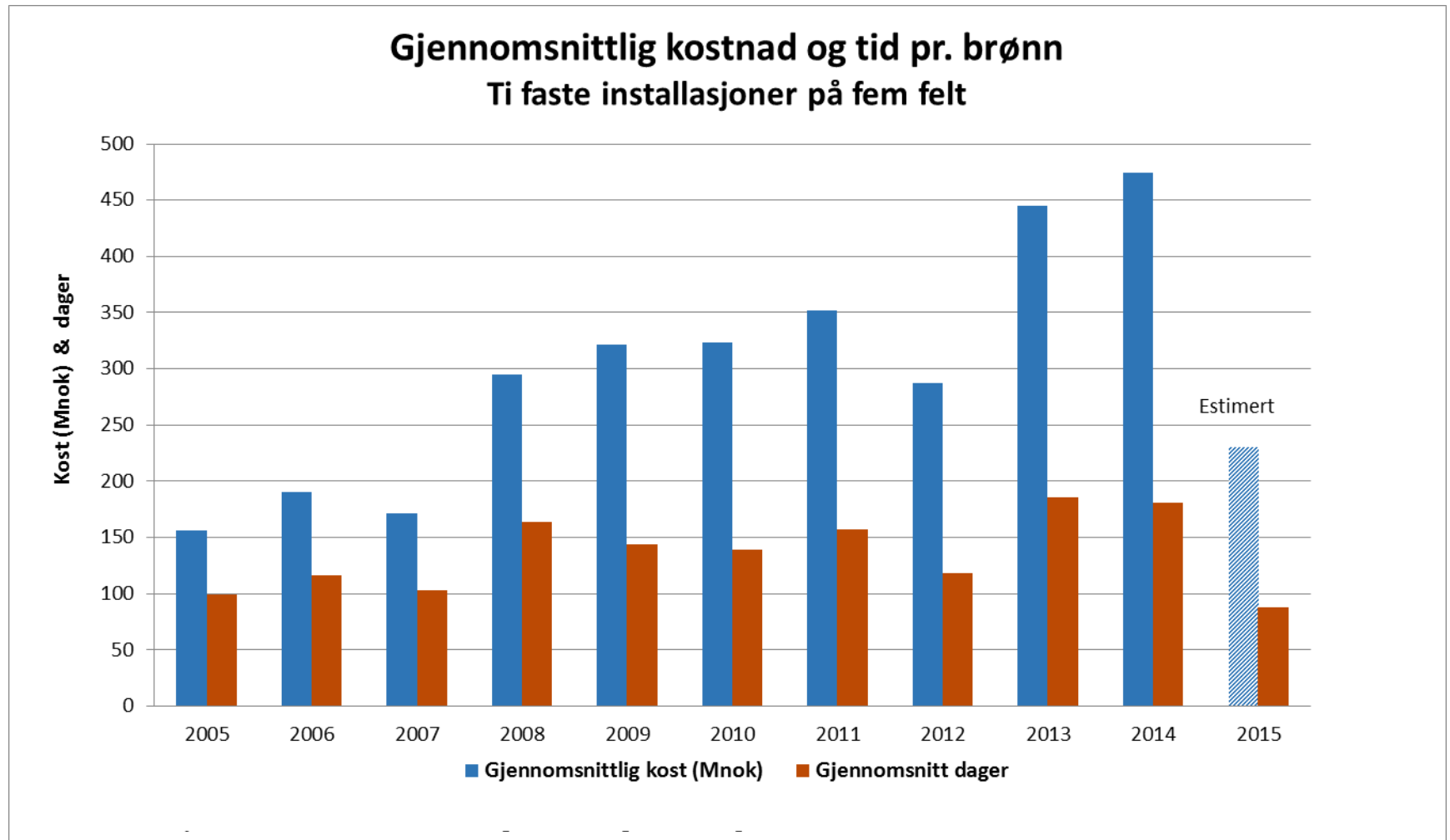
Kilde: Petoro

Doblet boretakt kan gi 20 MSm³ ekstra olje de neste ti år



Kilde Petoro

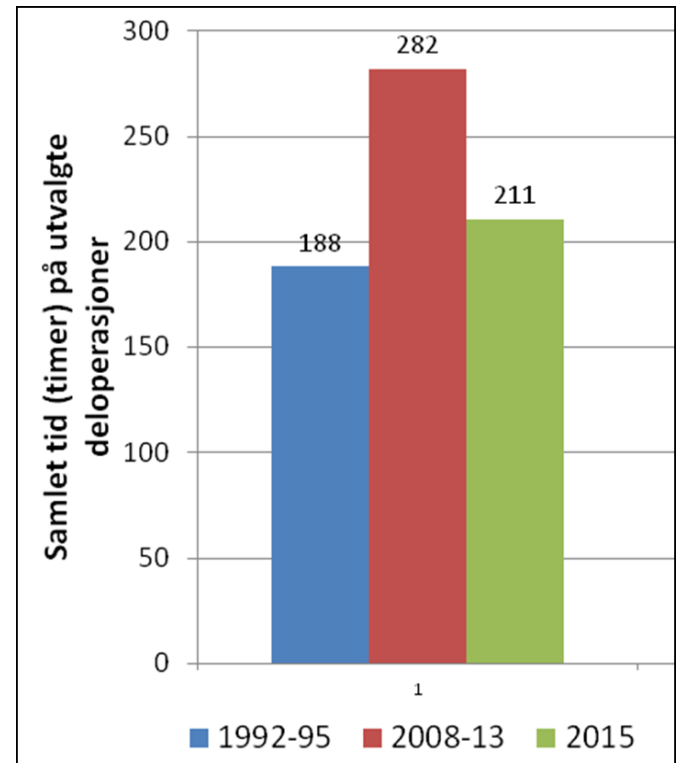
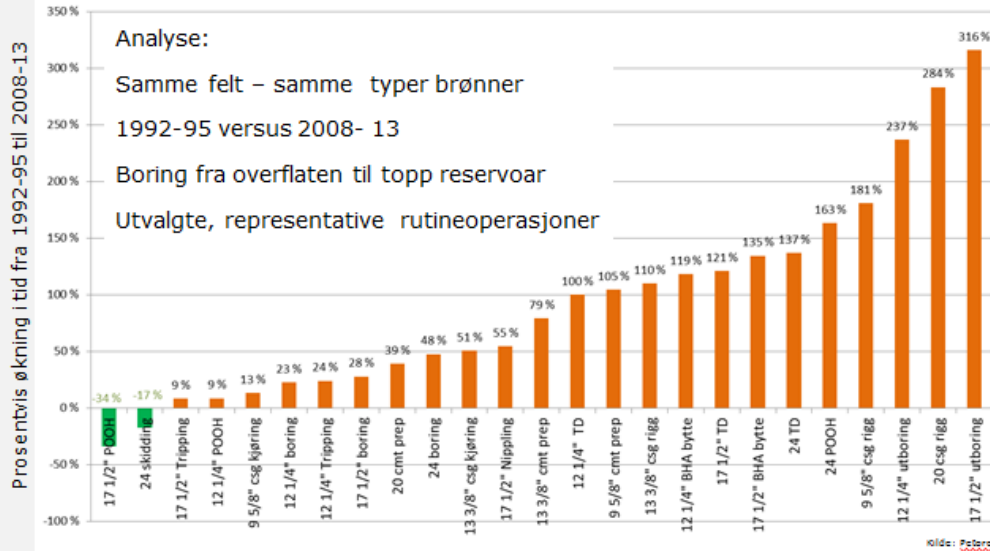
På de fem viktigste feltene er kostnad og gjennomføringstid halvert fra 2014 til 2015



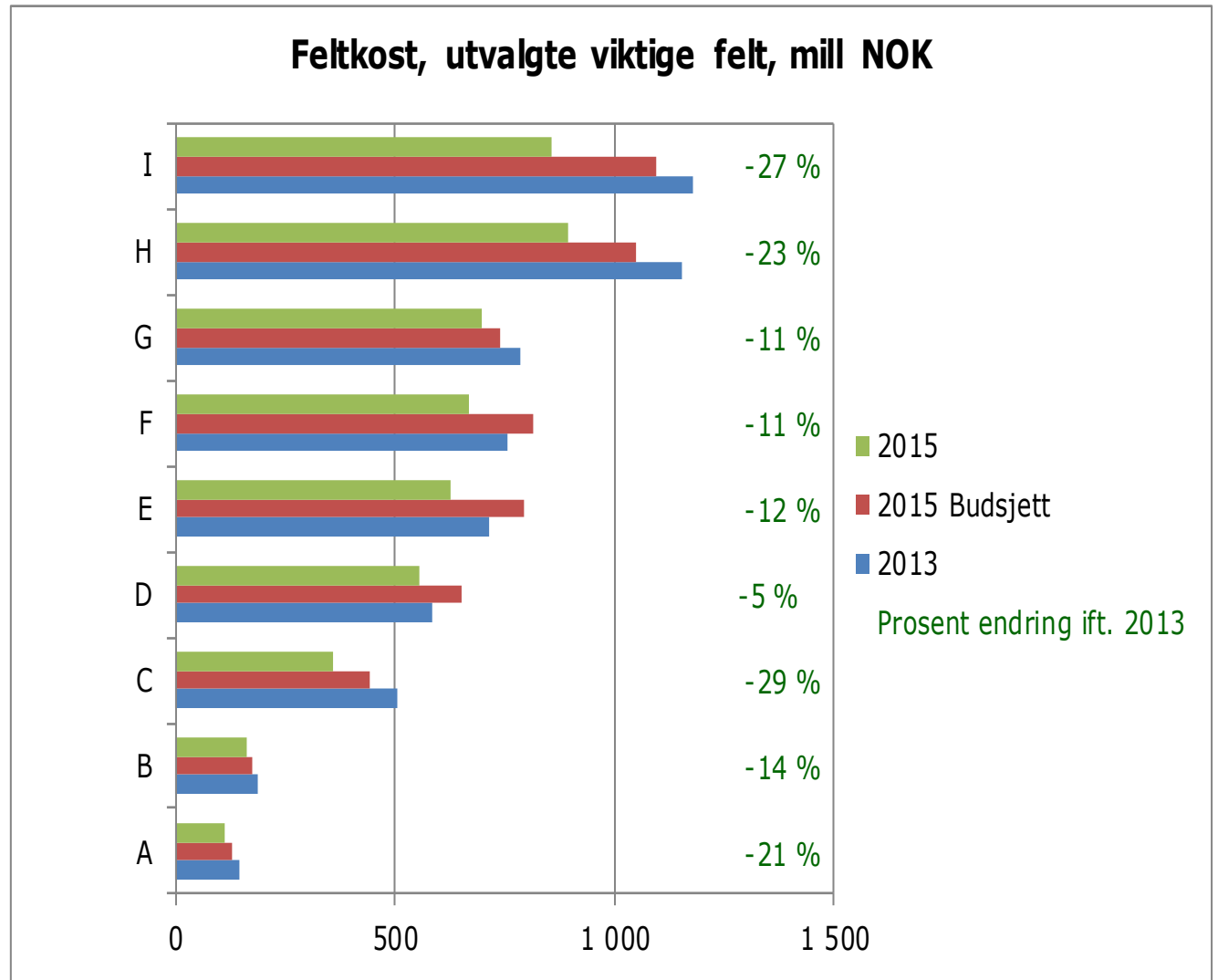
2015 resultatoppnåelse i et historisk perspektiv – drastisk forbedring

Initiativ for å øke boreeffektiviteten startet i 2013

Historien viste at vi var radikalt mer effektive før – Rutineoperasjoner tok dobbelt så lang tid som for 20 år siden



Feltkost nær 20 prosent redusert



Resultatoppnåelsen i 2015 er drevet av behovet for rask effekt

- Bedre kontantstrøm
- Kvartalsresultat

Raske gevinster

- Forenkling
- Beste praksis
- Planlegging
- Måling
- Reforhandle rater

Sterk
kostnads-
økning



Avgjørende for norsk sokkels konkurransekraft at det fortsatt er marginer igjen å leve av



- Leverandørene må tjene penger

Det norske-sjefen mener oljebransjen har vært for opptatt av prisen på innsatsfaktorene.



26.02.16

Kleven-sjef: Tror mange selskaper vil gå konkurs

Administrerende direktør Ståle Rasmussen i verftsselskapet Kleven tror hele oljelandskapet vil se annerledes ut etter oljekrisen.

50% reduksjon i investeringer dobler antall lønnsomme prosjekter

Effekt av reduserte kostnader i 23 prosjekter

55 USD/fat, effekt av kostnadsreduksjon

Totale investeringer - 50%



Brønnskostnader - 50%



55 USD/fat



Gevinsten: konkurransedyktige prosjekter

Økt konkurransekraft



- Radikale mål
- 2-5 års horisont

Transformasjon

- Bedre kontantstrøm
- Kvartalsresultat

Raske gevinster

- Forenkling
- Beste praksis
- Planlegging
- Måling
- Reforhandle rater

Sterk kostnadsøkning



Innovasjon og nye samarbeidsformer



Centrica gir femårskontrakter til Subsea 7, Aibel og DNV GL

Centrica har valgt de tre som hovedleverandører for alt arbeid til alle sine prosjekter på norsk sokkel i minst fem år. - En viktig avtale som sikrer arbeidsplasser, sier Nils Arne Hatleskog, leder for feltutvikling i Aibel.

Seismikksamarbeid i Barentshavet Sørøst

En gruppe bestående av 17 olje- og gasselskaper har etablert et prosjekt for felles seismikkinnhenting i Barentshavet Sørøst. Statoil er operatør for prosjektet.

- Allianser
- Integrasjon
- Strategiske samarbeidspartnere
- Samarbeidsprosjekt
- Insentiver

Hva kan industrien samarbeide om?



- Fra selskapsspesifikke tiltak til felles innsats på felles problemstillinger
- Ambisiøse mål og behov for innovasjon og radikal endring
- Åpent og tillitsfullt samarbeid
- Inspirasjon fra Oil and Gas UK's Efficiency Task Force:
 - Forbedringsområder og prosesser som går igjen på tvers
 - Standardisering
 - Samarbeid, kultur og adferd

If you want to go fast, go alone If you want to go far, go together

Økt konkurranse-
kraft



- Radikale mål
- 2-5 års horisont

Transformasjon

- Industrialisere løsninger og arbeidsprosesser
- Ny teknologi
- Samarbeidskultur og forretningsmodeller
- Industrisamarbeid – åpenhet og tillit

- Bedre kontantstrøm
- Kvartalsresultat

Raske gevinster

- Forenkling
- Beste praksis
- Planlegging
- Måling
- Reforhandle rater

Sterk
kostnadsøkning

