



Pressekonferanse - 3 kvartal 2015

Stavanger 3. november 2015

Grethe Moen, administrerende direktør

Marion Svihus, økonomidirektør

Geir Gjervan, kommunikasjonssjef

Agenda

- Kort innledning Grethe K. Moen
- Økonomi og finans Marion Svihus
- Omstilling og effektivisering Grethe K. Moen
- Spørsmålsrunde
- Intervjuer

Oppsummering fra tredje kvartal

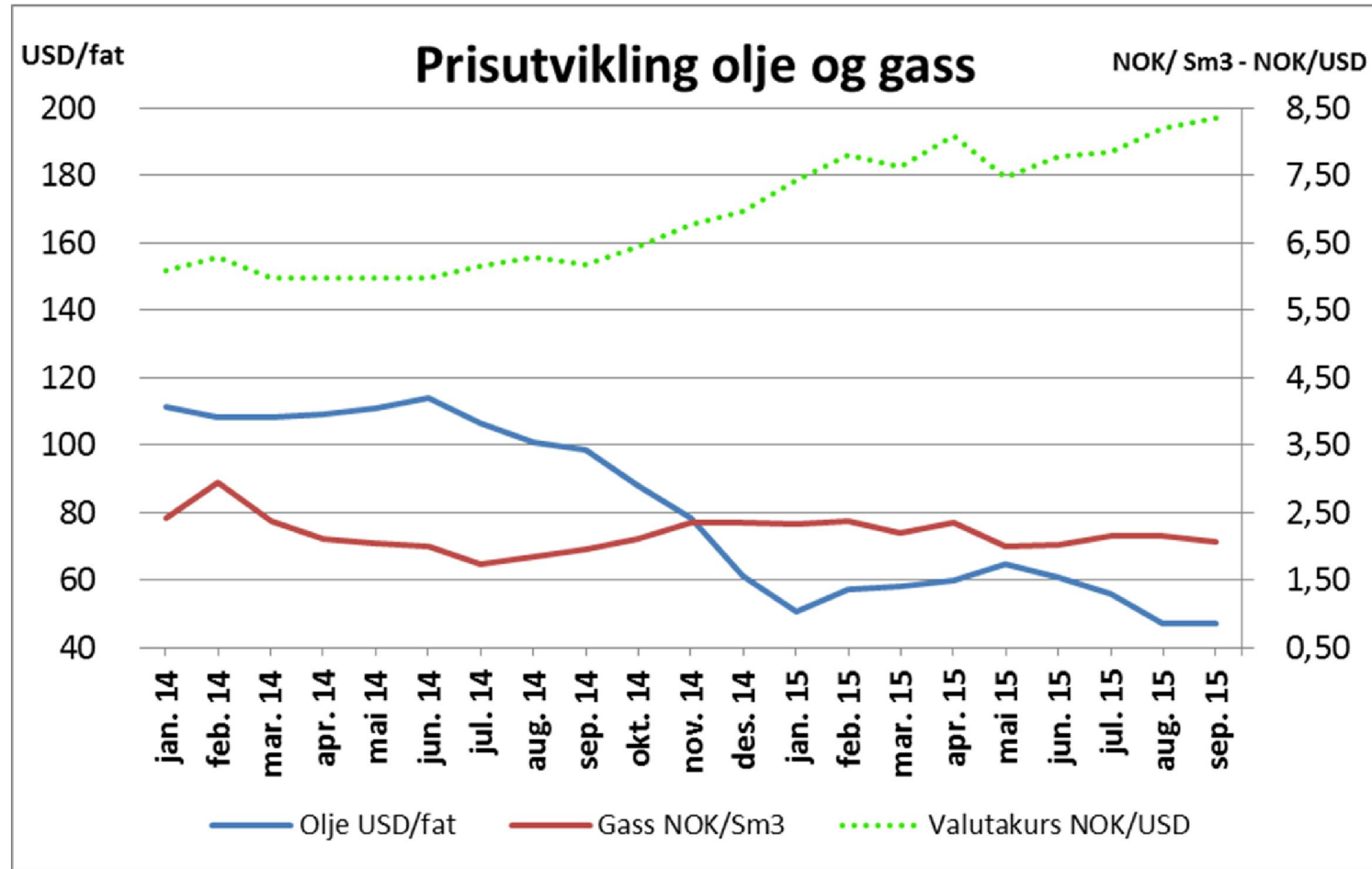
- Fortsatt forbedrede resultater for HMS
- Netto kontantstrøm ned over 10 prosent
- Omstillingen i driften av feltene går i riktig retning
- Gode eksempler viser at halvering av kostnadene er mulig
- Økt konkurransekraft vil ta tid og betydelig innsats

Høyt gassalg og sterk dollar

Nøkkeltall	3. kvartal 2015	3. kvartal 2014
Kontantstrøm (milliarder kroner)	17	19,5
Resultat etter finansposter (milliarder kroner)	22	25
Produksjon (tusen fat oljeekvivalenter/dag)	1 051	849
Investering (milliarder kroner)	7	9

- Høyt gassalg, høyere gasspris samt høy valutakurs => reduserer effekten av lavere oljepris
- Høy regularitet og god produksjon. Gassproduksjonen (og salg) var 45 prosent høyere enn samme kvartal i fjor
- Investeringer som forventet lavere enn i fjor. Store prosjekter som Valemon, Åsgard havbunnskompresjon og kompresjons-prosjektet på Troll og er ferdigstilt.

Sterk dollar motvirket prisfall på olje



Gode resultater til tross for lav oljepris

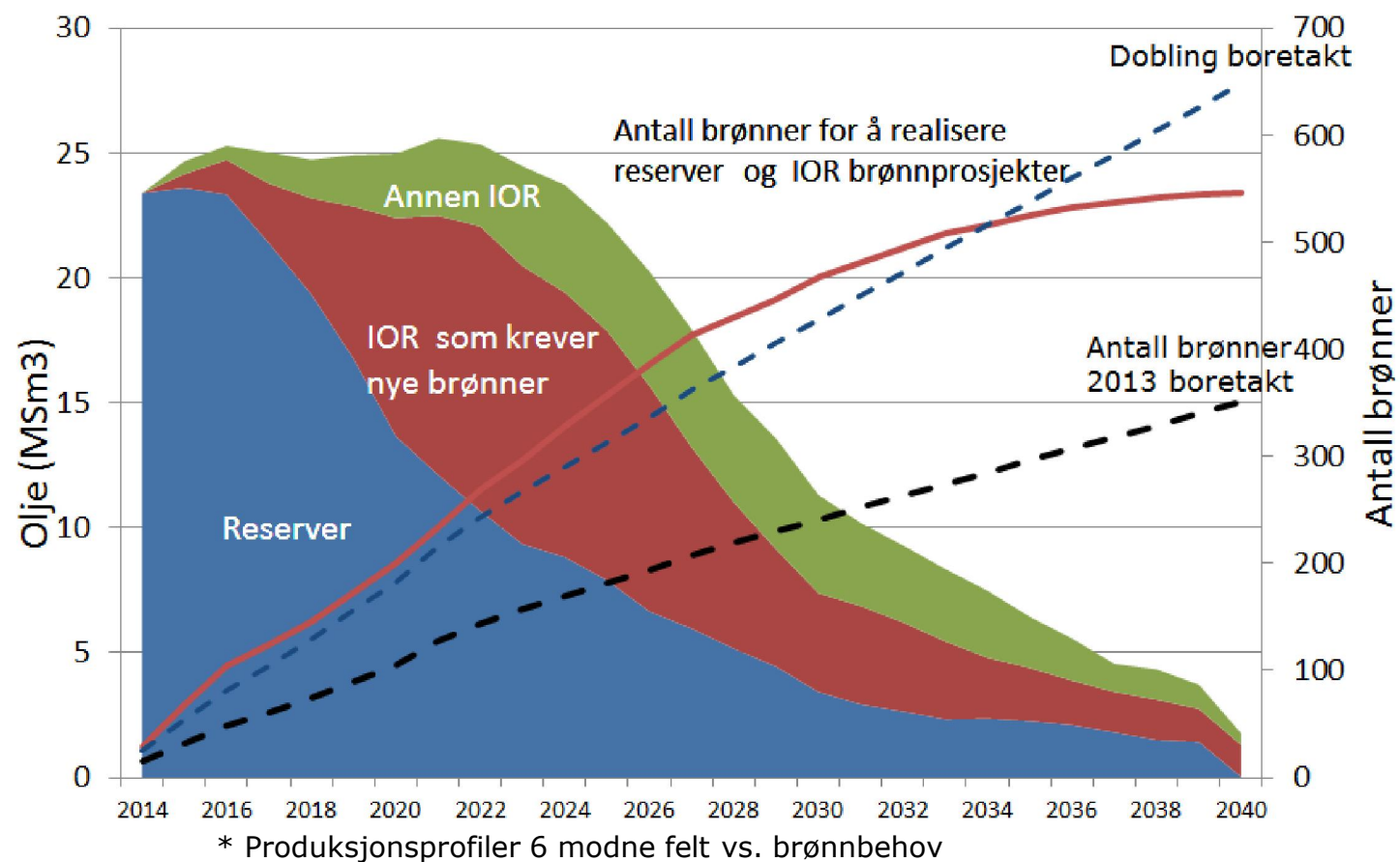
Nøkkeltall	Resultat per 3. kvartal 2015	Resultat per 3. kvartal 2014
Alvorlige hendelser (frekvens)	0,5	0,7
Kontantstrøm (milliarder kroner)	72	83
Produksjon (tusen fat oljeekvivalenter per dag)	1 048	950
Investeringer (milliarder kroner)	22	28

- Stadig positiv utvikling innen alvorlig hendelsesfrekvens.
- Væskeproduksjon økt med 10 000 fat per dag. Høy regularitet.
- Gassproduksjonen økt med 16 prosent. Utsatt gass fra 2014 er produsert og solgt .
- Investeringer seks milliarder kroner lavere enn ifjor. Valemon, Åsgard havbunnskompresjon og kompresjons-prosjektet på Troll og flere fast track-prosjekter ferdigstilt.
- Forbedringsarbeidet gir resultater.
- Fortsatt god kontantstrøm

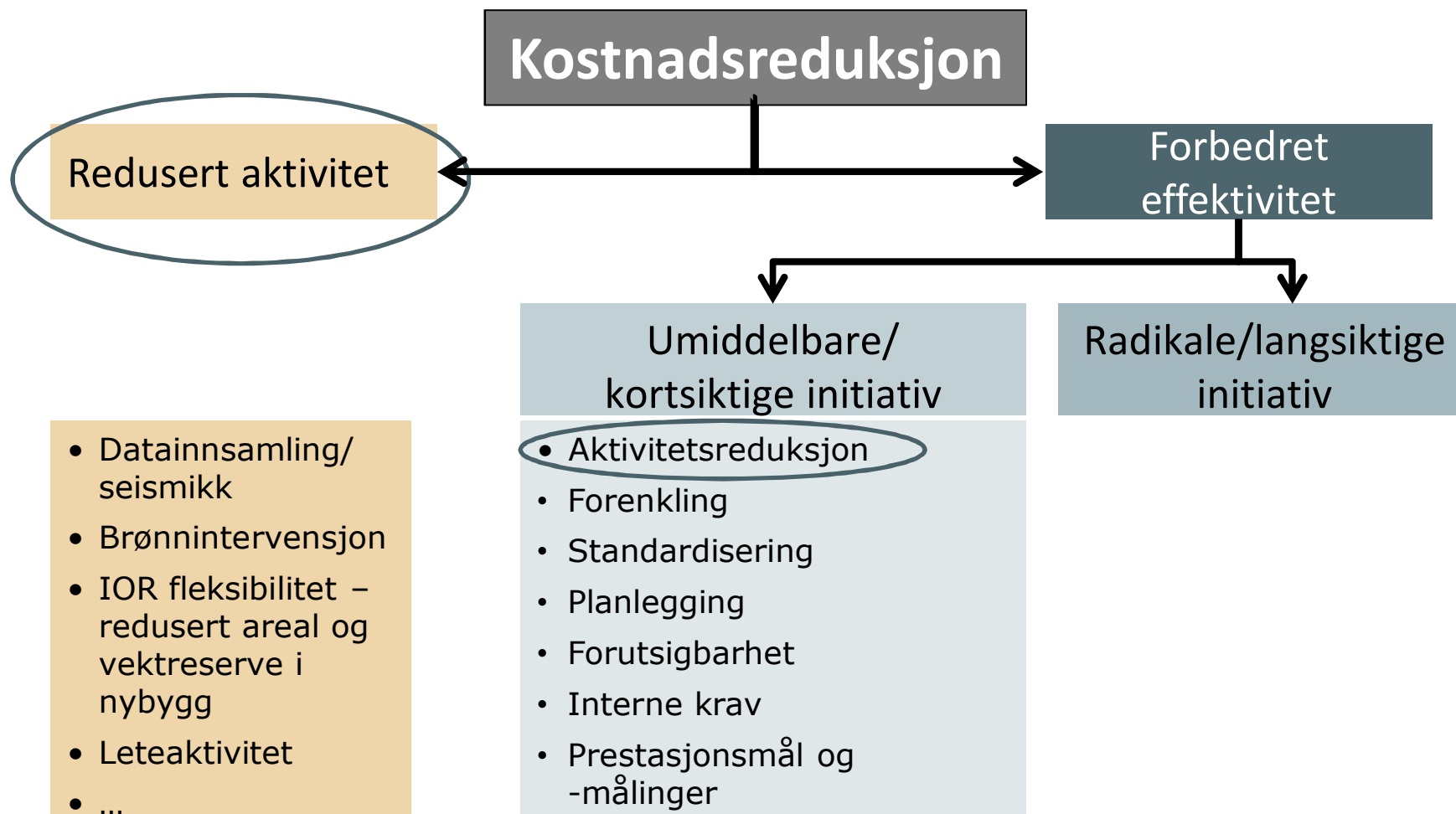
Oppsummering fra tredje kvartal

- Fortsatt forbedrede resultater for HMS
- Netto kontantstrøm ned over 10 prosent
- Omstillingen i driften av feltene går i riktig retning
- Gode eksempler viser at halvering av kostnadene er mulig
- Økt konkurransekraft vil ta tid og betydelig innsats

Dobling av boretakt vil gi mer enn 30 mrd kroner i merverdi de neste ti år

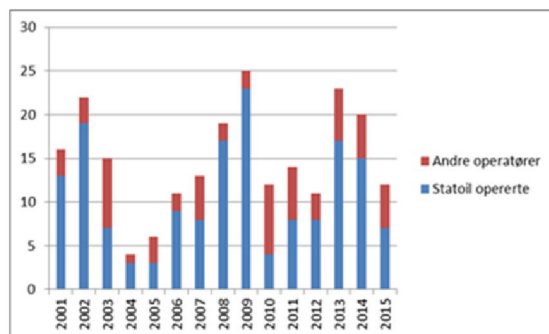


Varige forbedringer og ikke kortsiktig reduksjon i aktivitet



Redusert aktivitet kan redusere verdi

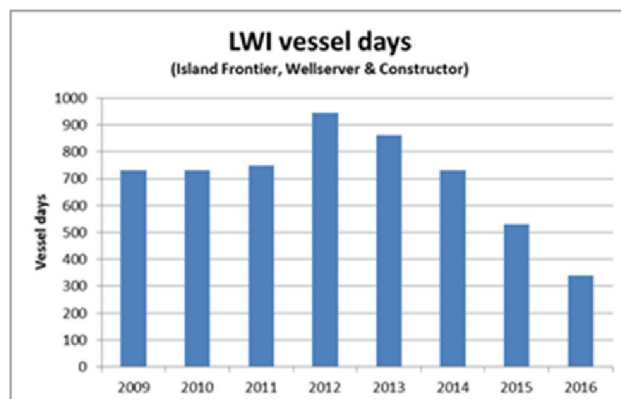
Halvering av antall letebrønner
-> redusert sannsynlighet for nye funn



5



Halvert aktivitet på undervannsbrønner
-> tap av tilleggsvolum



6



Dramatisk fall i antall seismiske undersøkelser i 2015



Kilde: PGS

4



Gevinsten er økt konkurransekraft

- Radikale mål
- 2-5 års horisont

Økt konkurransekraft

- Bedre kontantstrøm
- Kvartalsresultat

Raske effekter

- Forenkling
- Standardisering
- Planlegging
- Interne krav
- Prestasjonsmåling
- Reforhandle rater

Radikal endring

- Nye standarder
- Ny teknologi
- Ny kompetanse
- Nye arbeidsprosesser
- Bedre samarbeidskultur operatør – leverandør
- Nye forretningsmodeller
- Balansert og helhetlig tilnærming – unngå suboptimalisering



Lønnsomheten utfordret



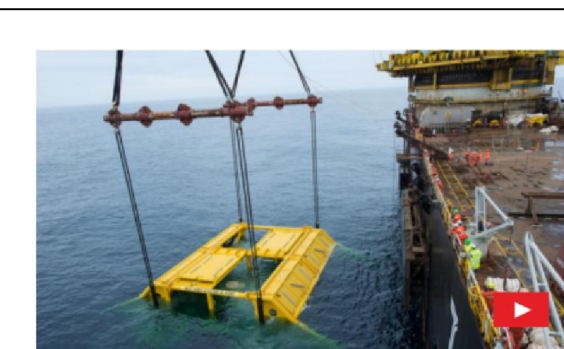
Effektiv bruk av teknologi reduserer utviklingskostnader



Faksimile; DN 14.10.15



Faksimile; DN 09.02.15



Slik presser Statoil ut 306 millioner fat ekstra fra Åsgard

Statoil og partnere har denne uken startet opp verdens første anlegg for havbunns gasskompresjon på Åsgard-feltet i Norskehavet. Med havbunnskompresjon vil utvinningen fra feltet øke med hele 306 millioner fat oljeekvivalenter over feltets levetid. 17.09.2015

Faksimile; offshore.no 17.09.15

Høye ambisjoner er en forutsetning

offshore.no

Nyheter ◀ Jobb ◀ Offshore Data ◀

8 NYHETER | Midt-Norsk Olje & Gass | Nr 3/2015

RIGGNYTT

Statoils riggsjef: Kan SAS la alle flyene stå én dag i uka?

Publisert 26.10.2015 06:54
av [Tellef Øgrim](#)
OPPDATERT: 26.10.2015 06:55



SYSLA

Olje og energi | Maritim | Havbruk



Aibel leverer dekket til en av plattformene på Johan Sverdrup-feltet. (Illustrasjon: Statoil)

Aibel: - Sverdup-priser på 2002-nivå

Aibel som skal levere dekket til boreplattformen på Johan Sverdrup, nyter godt av et svært presset marked hos underleverandørene.

OLJE OG ENERGI 01.10.2015 10:15 Av Erlend Frøfjord

ØKONOMI

OTD Når stopper oljebransjen?



Kyllingstad tar nådeløst oppgjør

IKH-gjef Sille Kyllingstad bruker ordet «galskap» når han beskriver pengebruket i oljeindustrien de siste årene. Han tror på røy oppgjør, men med lavere champagnefaktor.

Kyllingstad er sjef for Statoils økonomi og finans. Han har vært med på å bygge opp Statoil til det som er verdens største oljeselskap. Nå er han tilbake i Norge, og han ser på oljebransjen med et kritisk blikk. Han mener at bransjen har gått for langt, og at det er på tide å ta et oppgjør. Han sier at han ikke vil se bort fra de økonomiske utfordringene som ligger foran bransjen, men at han heller ikke vil se bort fra de mulighetene som ligger foran den. Han mener at det er viktig å ha en realistisk oppfatning av situasjonen, og at det er viktig å ha en plan for hvordan man skal håndtere utfordringene.

- Skal ikke bli som de andre

OKEA, Trondheims nye oljeselskap, vil være nyskapende i en sektor kjent for sin konservatisme. Innovasjon, kostnadsfokus og fleksibilitet er stikkord medgründer Ola Borten Moe trekker frem når han snakker med Midt-Norsk Olje&Gass om selskapet.

God timing – Det er viktig for oss å få fram at vi ikke ønsker å bli nok et oljeselskap. De norske skattereglene for kostnader tilknyttet leting har virket godt med tanke på letteaktiviteten, men det har også resultert i selskaper som kan leter uten noen som helst tanke om utbygging eller drift når de finner noe. Vi tror tradisjonen med å bli et fullstendig selskap, med mindre enheter.

OKEA skal være enkelt, innovativt, ha et stort kostnadsfokus, og ikke bli som alle de andre oljeselskapene, står han fast. Borten Moe ser for seg at det kan bli aktuelt å gå inn i samarbeid med riggselskaper ved utbygginger, for så å dele oppsiden. Alle involverte må ha incentiver for å holde produksjonen oppe, mener han.



Pengene nøsten på plass

ØKONOMI

Kostnadsuttak Statoil



Statoils kuttsjef: Omstillingen vil vare i mange år

Kostnadene i oljeindustrien må tilbake til det de var for rundt 15 år siden, sier kuttsjef i Statoil Anders Opedal. - Dette er ikke et skippetak, det er en omstilling som kommer til å vare i mange år.



- Dere kaller det for kutttrunder, men vi ønsker å kalle det kontinuerlig forbedring.

20 NYHETER | Midt-Norsk Olje & Gass | Nr 3/2015

Vil halvere kostnaden for subseautbygginger

Reinertsen har siden 2013 jobbet for å utvikle et standardisert system for subseautbygginger. På UTC-konferansen i Bergen presenterte Reinertsen det nye modulbaserte systemet.

Torvald Reinertsen (bildet) sier de så langt har fått veldig gode tilbakemeldinger fra oljeselskapene. - Så langt har det bare vært lovord. Flere større oljeselskaper har kontaktet oss i ettertid, og er veldig interesserte i dette. De ønsket som ikke liker det er de store leverandørene som tradisjonelt sett har blitt brukt til subseautbygginger. De ønsker forståelig nok å holde på sin markedsposisjon hvor alt dreier seg om skreddersøm til skyhøye priser, sier Reinertsen.

Han mener selskapet kan halvere kostnaden assosiert med subseautbygginger. Systemet består av standardiserte moduler, som kan byttes ut etter behov. Det vil bli ansett som et stort skritt i utviklingen av subseautbygginger i flere steg. Modulen i systemet har standardiserte størrelser og standard grensesnitt for tilknytning, slik at modulene kan produseres av forskjellige leverandører, uten at det er behov for å de



ble enige seg i mellom hvor tilkoblingsen legges i designet. Med slike løsninger kan Reinertsen selge sine egne komponenter til de beste leverandørene innen sine respektive felt, og sette dem sammen i standardiserte og strømlinjeformede løsninger. - Det inneboende problemet med de eksisterende alternativenes forretningsmodell er at de ikke er uavhengige leverandører av utstyr, men i hovedsak anker å selge inn sin egen teknologi. Men selv om man har drevet produksjonstyping på havbunnen i 30 år, så betyr det ikke at man lager eksempelvis de beste pumpene, kompressorane eller separatorne, og da får ikke kundene tilgang på det beste markedet kan tilby. Det betyr at i tillegg til å gjøre noe med, har man bedre løsninger billigere, sier Reinertsen.

DN Dagens Næringsliv

Privat Nyoppusset arbeidsjern

Rekordpågang i fjellet

Statoils børsverdi har falt 70 mrd. Oljeprisen har stupt Unge mister jobben før de har startet

Onsdag 7. oktober 2015

USD 41,10 - 202 - Avg 125

Lørdag 10.10

276000 kroner hver dag

Vi kan ikke rope på hjelp fra noen

Kalles frekk etter skatteforslag

Tror oljeprisen vil holde seg lav lenge: - Oljeprisen betyr mindre enn det jeg tenkte for, sier Statoil-sjef Eldar Sætre (59), som ikke angrer på at han tok jobben for ett år siden. Side 4-10