



# Pressekonferanse - 2014-resultater

Stavanger 13. mars 2015

**Grethe Moen**, administrerende direktør

**Marion Svihus**, økonomidirektør

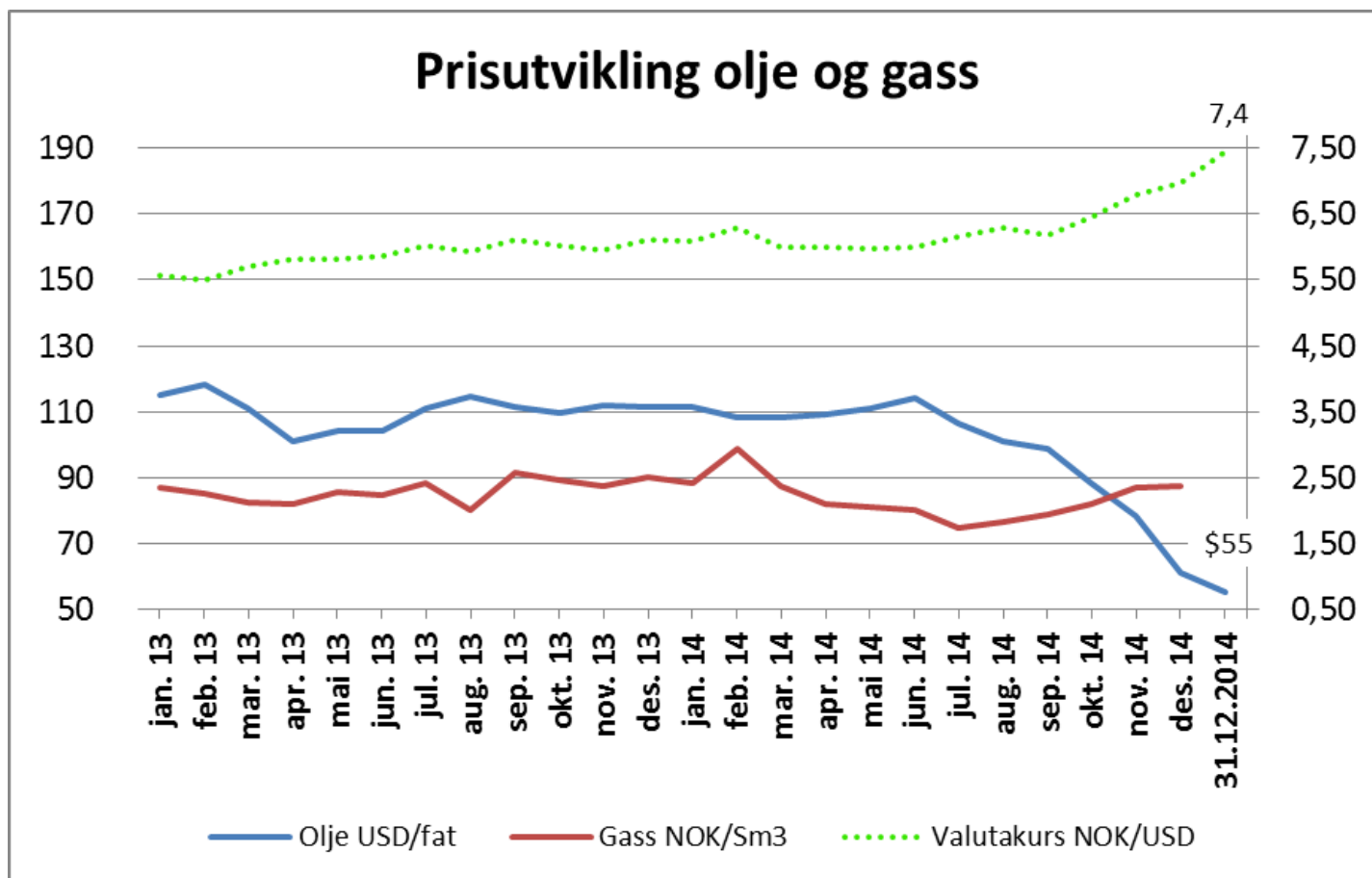
**Sveinung Sletten**, kommunikasjonssjef

# Fjerde kvartal: høy produksjon, lave investeringer – gode resultater

Nøkkeltall	4. kvartal 2014	4. kvartal 2013
Kontantstrøm (milliarder kroner)	28	27
Resultat etter finansposter (milliarder kroner)	31	37
Produksjon (tusen fat oljeekvivalenter/dag)	1 148	1 067
Investering (milliarder kroner)	7	10

- Oljeprisen i USD/fat fra 115 USD/fat i juni til 55 ved årets slutt og en reduksjon på 40 USD/fat fra 1. oktober til årets slutt. Gjennomsnittlig oljepris i fjerde kvartal ble 513 kroner/fat mot 670 kroner/fat i 2013.
- Høy regularitet og god produksjon
- Mindre investeringer fjerde kvartal, investeringene på vei ned

# Sterk dollar motvirket prisfall

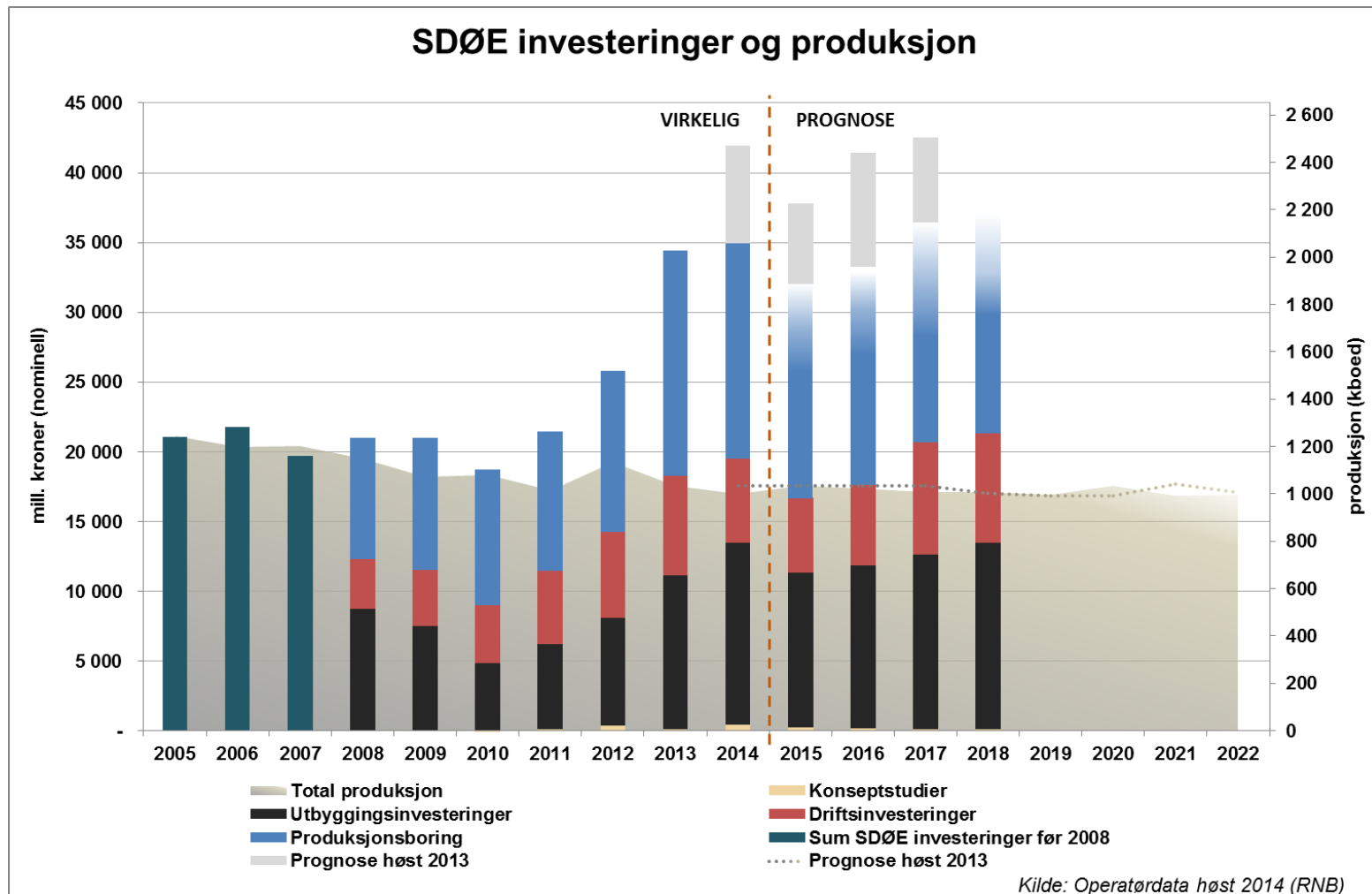


# Resultat 2014 høyt, til tross for oljeprisfallet

Nøkkeltall	Resultat 2014	Resultat 2013
Alvorlige hendelser (frekvens)	0,7	0,9
Kontantstrøm (milliarder kroner)	111	125
Resultat etter finansposter (milliarder kroner)	120	133
Produksjon (tusen fat oljeekvivalenter per dag)	1 000	1 034
Reservetilgang (millioner fat oljeekvivalenter)	88	177

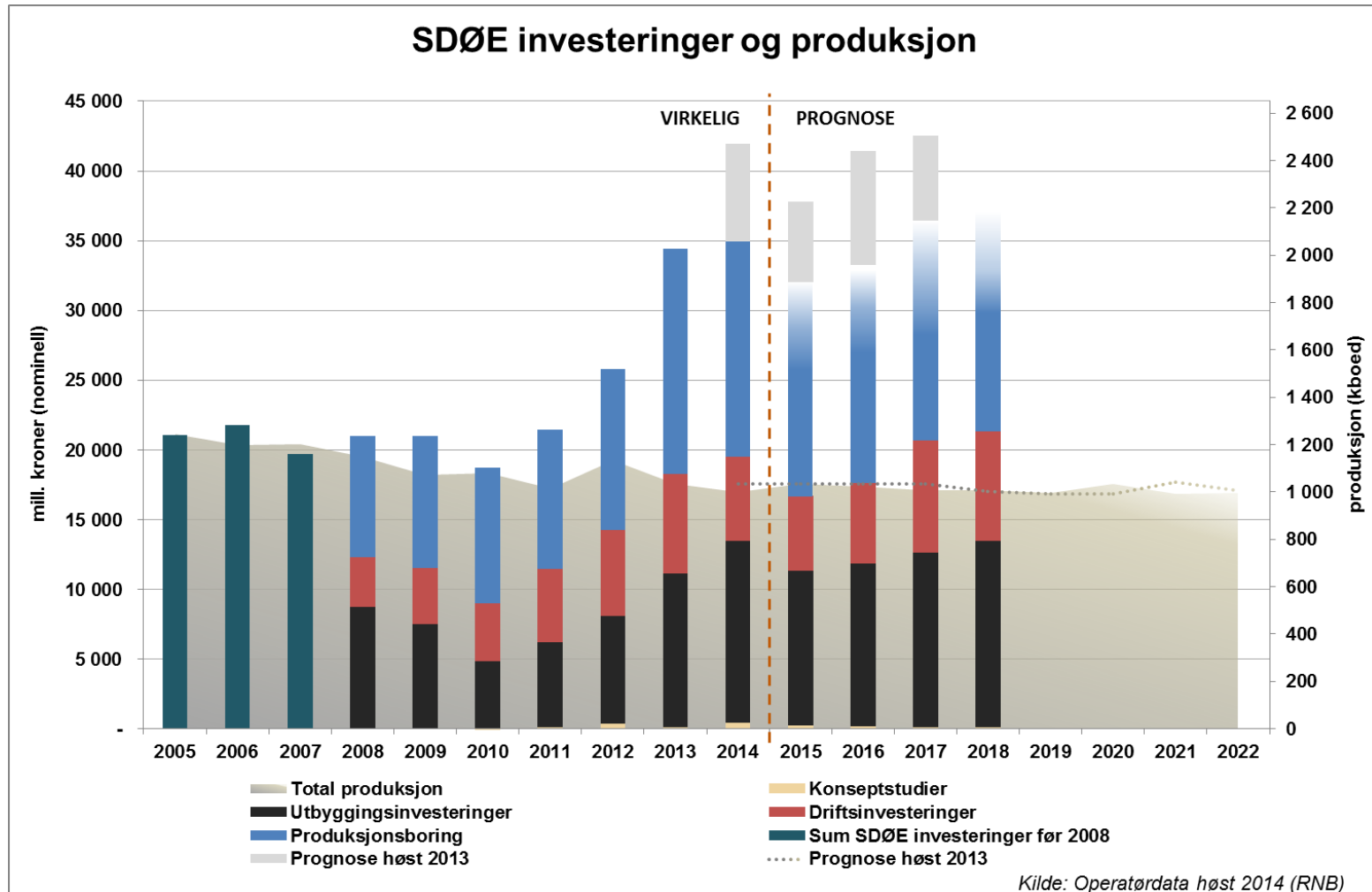
- Forbedringer av HMS-resultater fortsetter
- Sterk dollar bidrar til å redusere effekten av lavere priser. Gjennomsnittlig oljepris i 2014 ble 617 kroner/fat mot 647 kroner/fat i 2013.
- Væskeproduksjon som forventet, god regularitet. Utsatt gassproduksjon for økt verdi
- 2014 investeringsrekord – 35 milliarder kroner. Flere store utbyggingsprosjekter i slutfasen, produksjonsboring dominerer
- Utsettelse, kanselleringer og nedskalering av prosjekter i tidligfase fører til lav reservemodning

# Usikre konsekvenser av reduserte investeringer

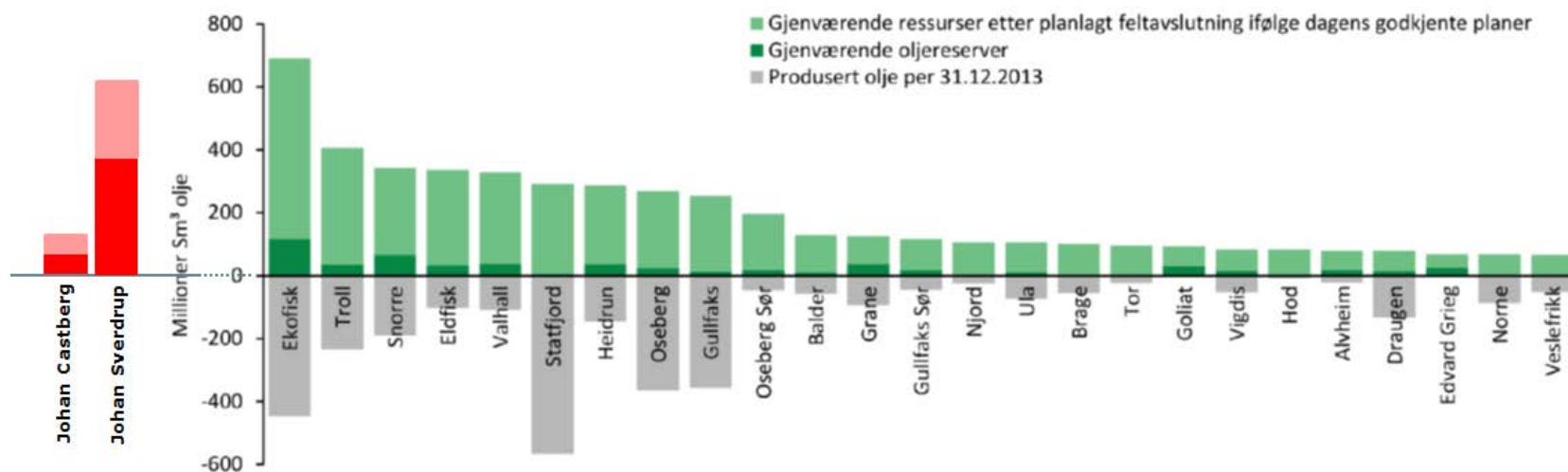


# **MODNE FELT – VIKTIGERE ENN NOENSINNE**

# Usikre konsekvenser av reduserte investeringer



# De modne feltene har fortsatt betydelige ressurser og stort videreutviklingspotensial

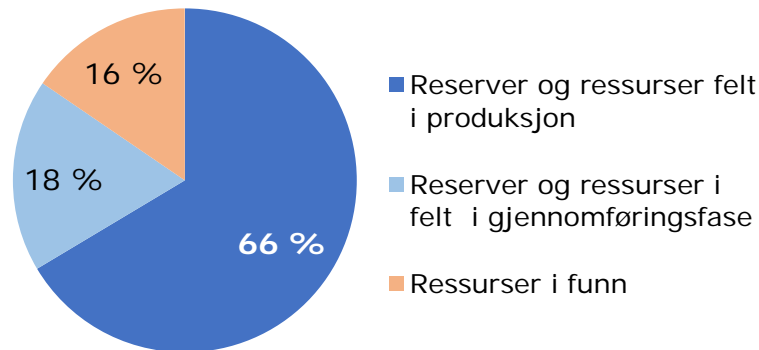


Kilde: Oljedirektoratet og Petoro

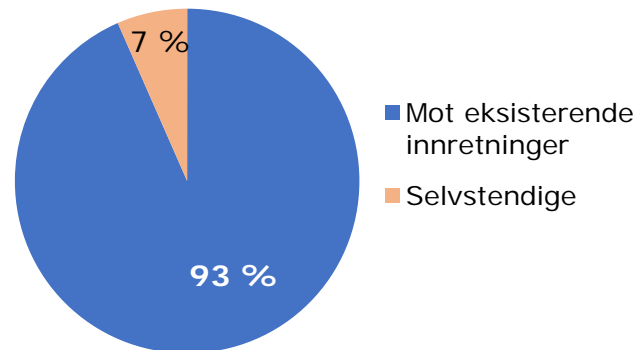


# Modne felt er, og vil være, ryggraden for realisering av verdi på norsk sokkel

Feltene står for 66% av gjenværende påviste ressurser



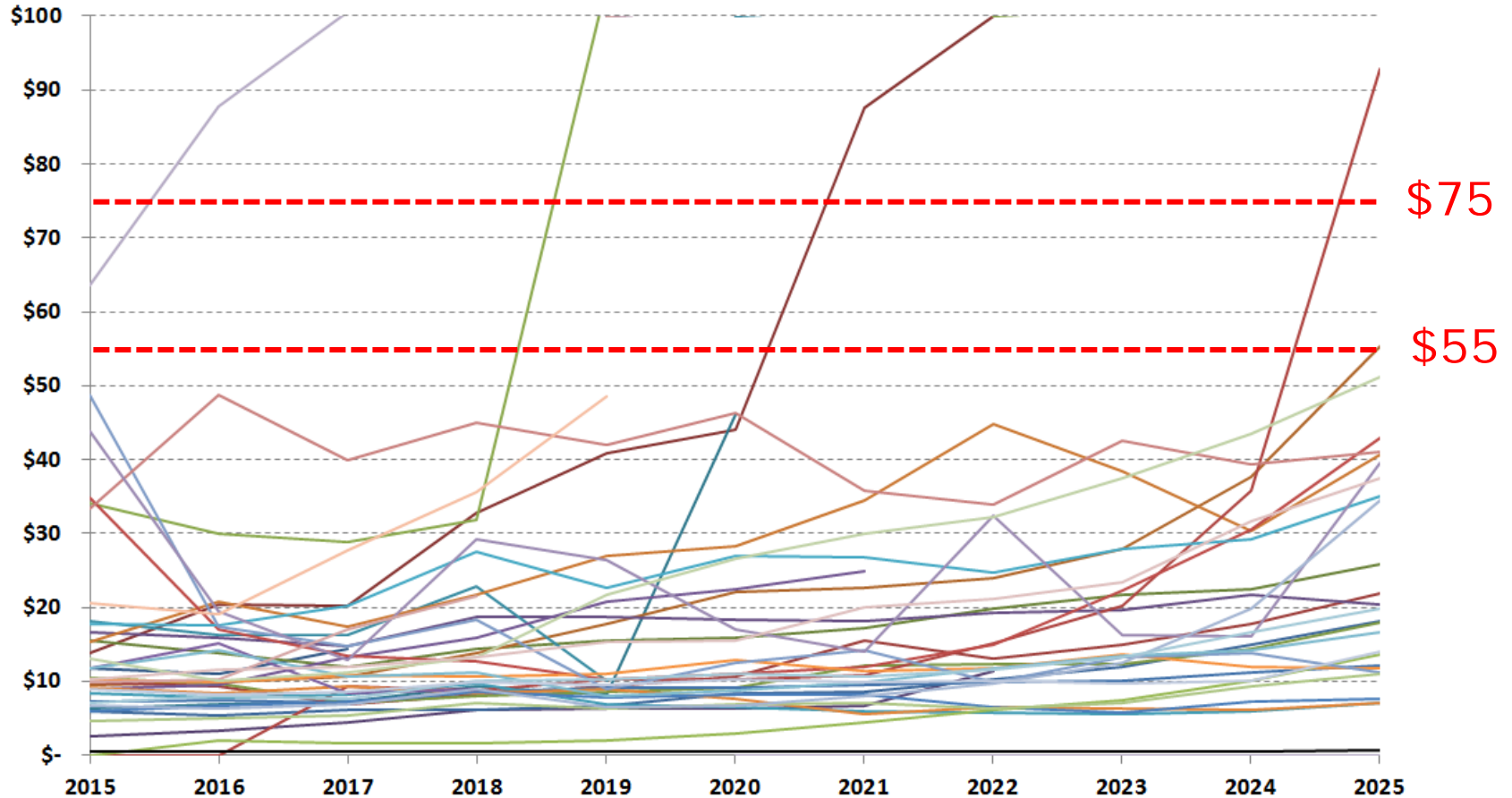
93% av funnene planlegges knyttet opp mot eksisterende innretninger



Kilde: Oljedirektoratet og Petoro

# De fleste feltene er økonomisk robuste i det korte bildet, men nye investeringer viktig

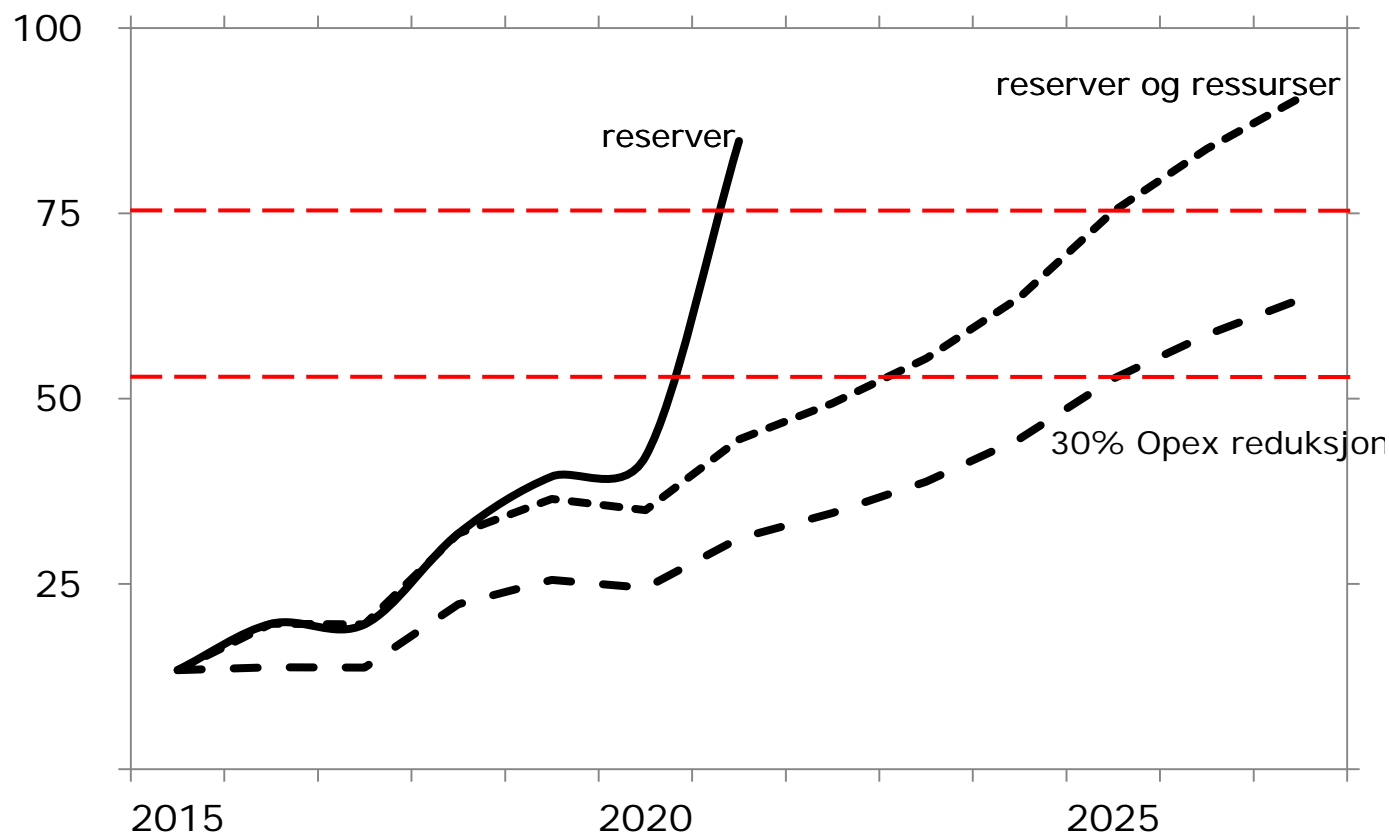
Enhetskostnader  
Opex 2015 USD pr. fat o.e.



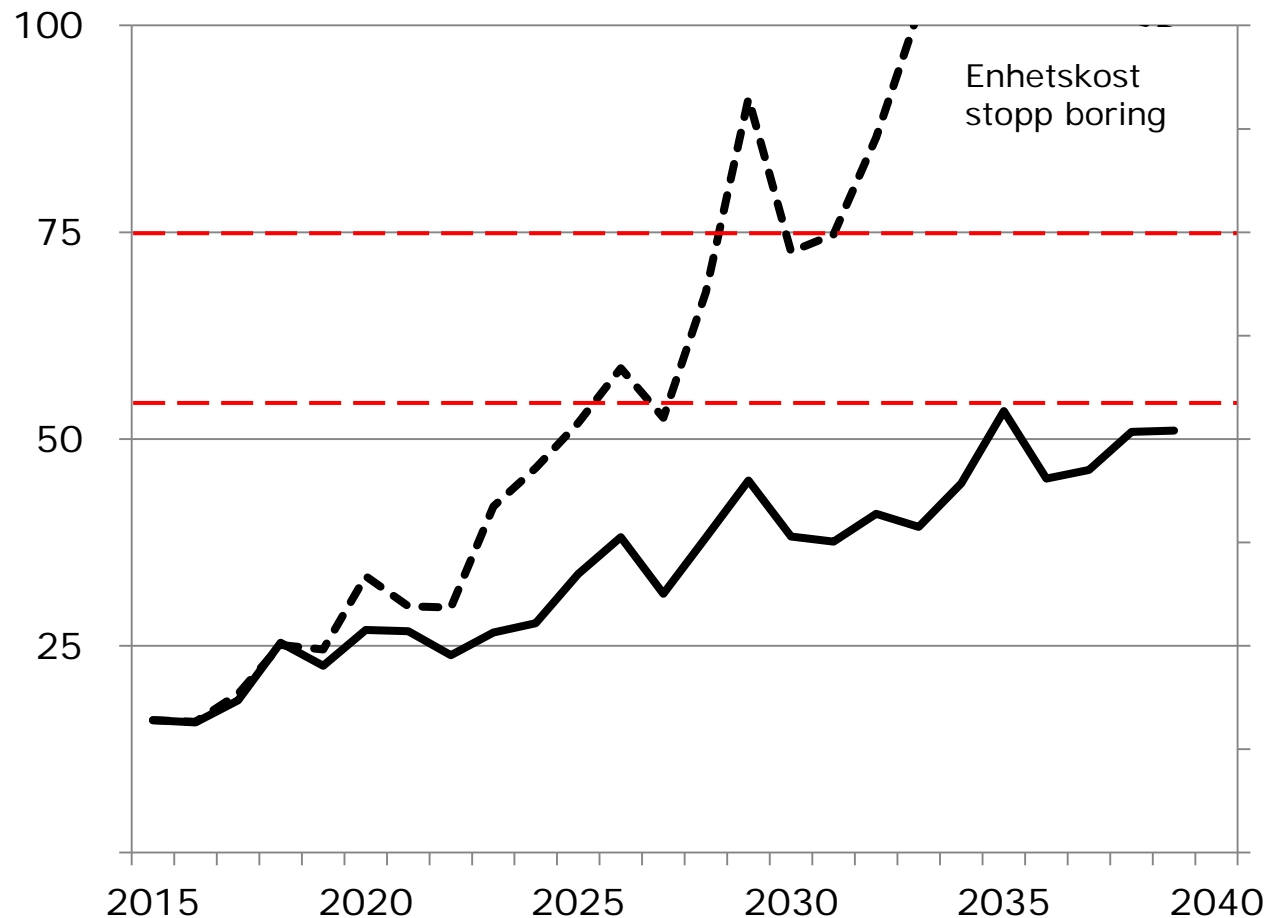
Data: RNB 2015, reserver (RK1-3)

Kilde: Petoro

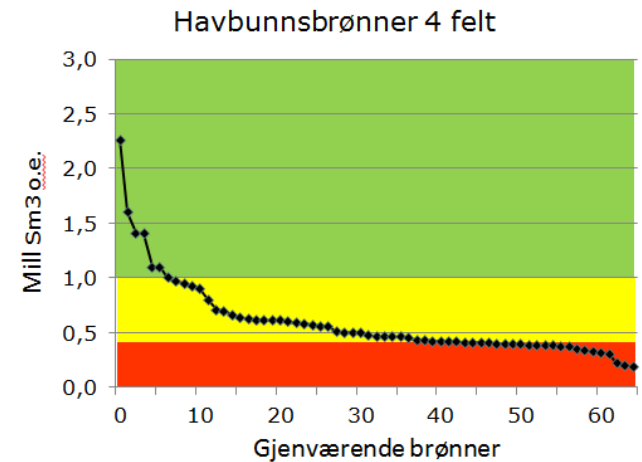
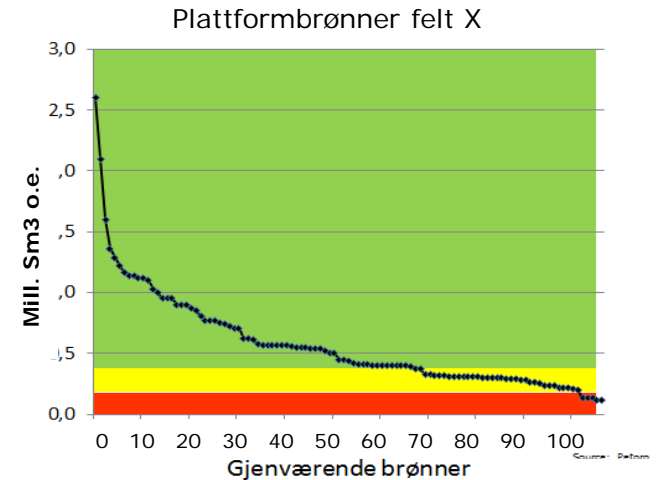
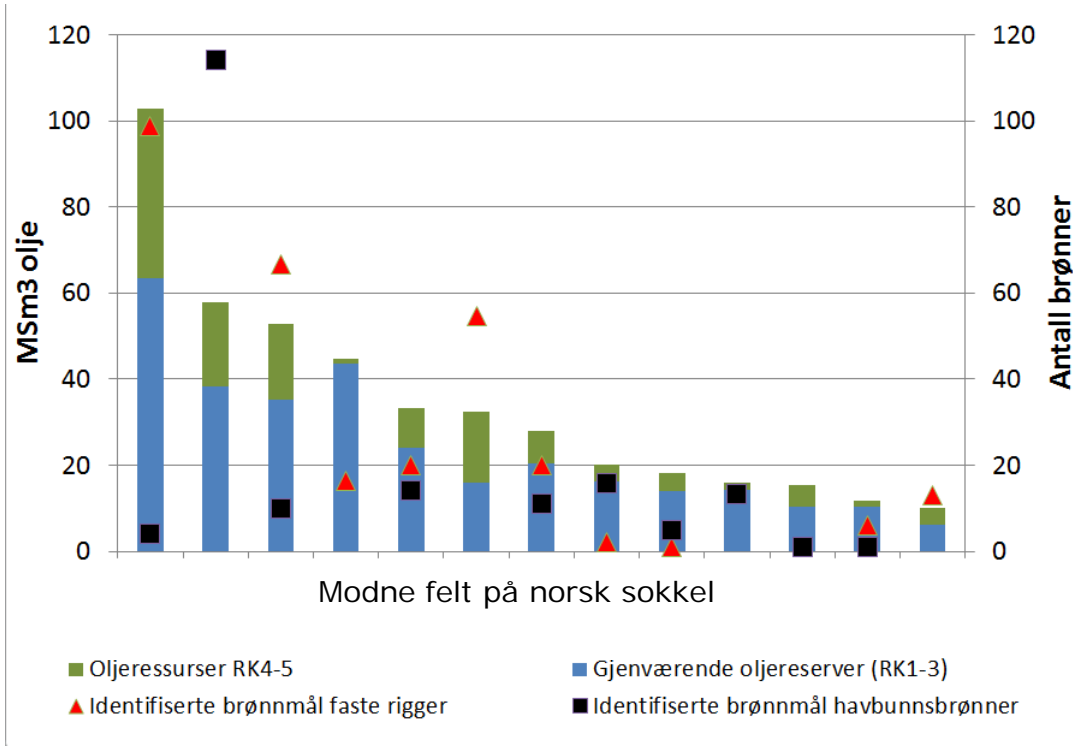
# Viktig å redusere kostnadene for lønnsom videreutvikling – både CAPEX og OPEX



# Fortsatt investering i produksjonsbrønner er avgjørende for feltenes økonomiske levetid



# 500 planlagte produksjonsbrønner, men truet av lav effektivitet og høye kostnader



Antatt oljepris på 55 USD pr. fat o.e.

# Videreutvikling av de modne feltene krever evne til nytenking



Ubemannet  
brønnhodeplattform



Huldra topside



Gullfaks og Åsgard  
undervannskompresjon



«Fast track»



Lett brønnintervensjon

# Følger vi opp på læringspunktene fra UK?



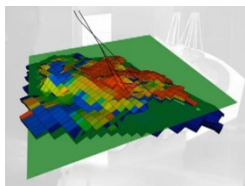
Opprettholde anleggsintegritet



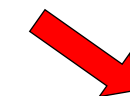
Høy produksjonseffektivitet



Kontrollere kostnadene



Kontinuerlig modning av undergrunnsmuligheter



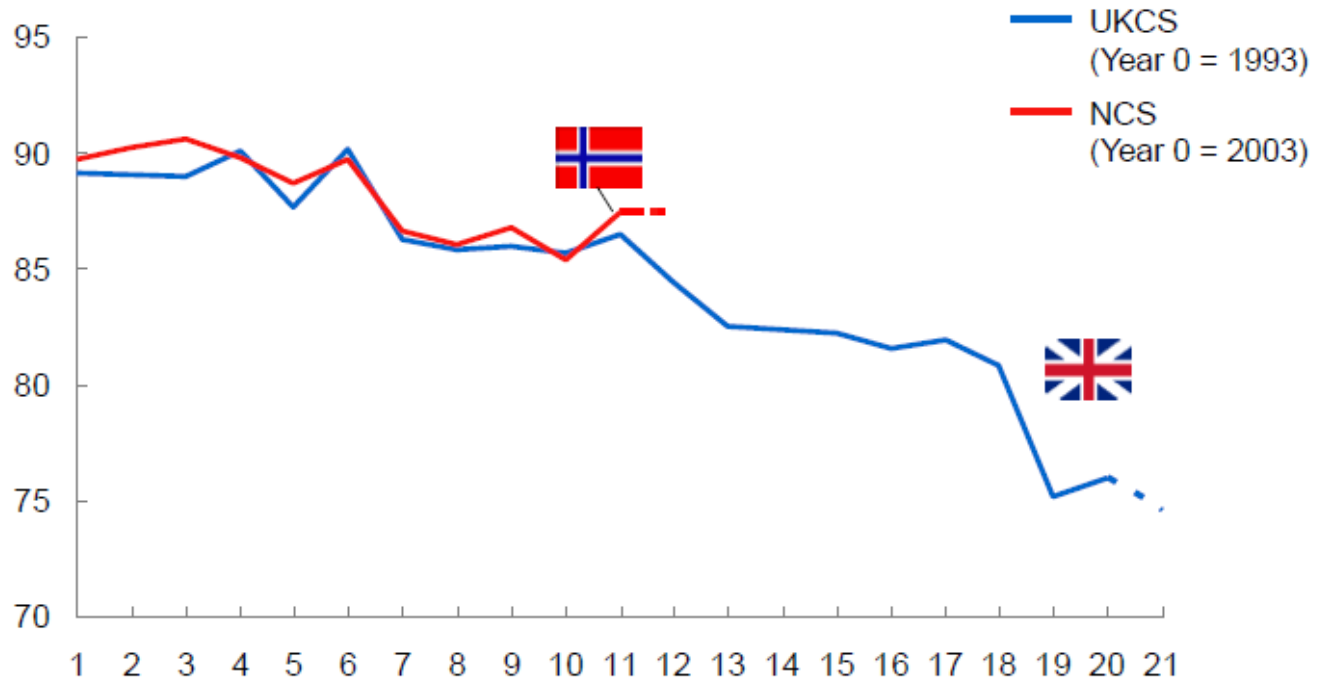
Utvikle strategier for clusterer



# Produksjonseffektivitet - har vi lært noe ?

## Asset Efficiency

Country averages, % of estimated production potential based on monthly production



Note: Excludes dry gas fields

SOURCE: McKinsey Global Offshore Asset Efficiency Database

McKinsey & Company | 4



# Følger vi opp på læringspunktene fra UK?



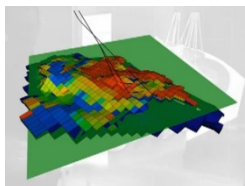
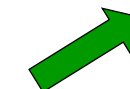
Opprettholde anleggsintegritet



Høy produksjonseffektivitet



Kontrollere kostnadene



Kontinuerlig modning av undergrunnsmuligheter



Utvikle strategier for clusterer



# Viktige hendelser og utviklingen videre

- **Johan Sverdrup** – PUD innlevering
  - Milepæl med stor industriell og samfunnsmessig betydning
- **Johan Castberg** – utsatt beslutning om videreføring (DG2) med ett år
  - Behov for robustgjøring av prosjektøkonomi for lav oljepris
- **Snorre 2040** – utsatt beslutning om videreføring (DG2) med ett år
  - Behov for forbedring av prosjektøkonomi
  - Tidskritikaliteten vil bli adressert

# Modne felt – viktigere enn noensinne



- 80% bidrag til SDØE produksjonen i overskuelig fremtid
- Robuste for oljepris på kort sikt
- Realisering av verdipotensial på mellomlang sikt forutsetter beslutning om og gjennomføring av en rekke nye prosjekter for videreutvikling
- Boring av brønner viktigste tiltak
- Petoro vil derfor ha stor oppmerksomhet på å få fram nye prosjekter på modne felt