



Pressekonferanse 3. kvartal 2016

Stavanger 3. november 2016

Grethe Moen, administrerende direktør

Marion Svihus, økonomidirektør

Christian Buch Hansen, kommunikasjonssjef

Agenda

- Innledning
- Resultater 3. kvartal 2016
- Kontinuerlig nytenking – avgjørende for økt aktivitet
- Spørsmålsrunde
- Intervjuer

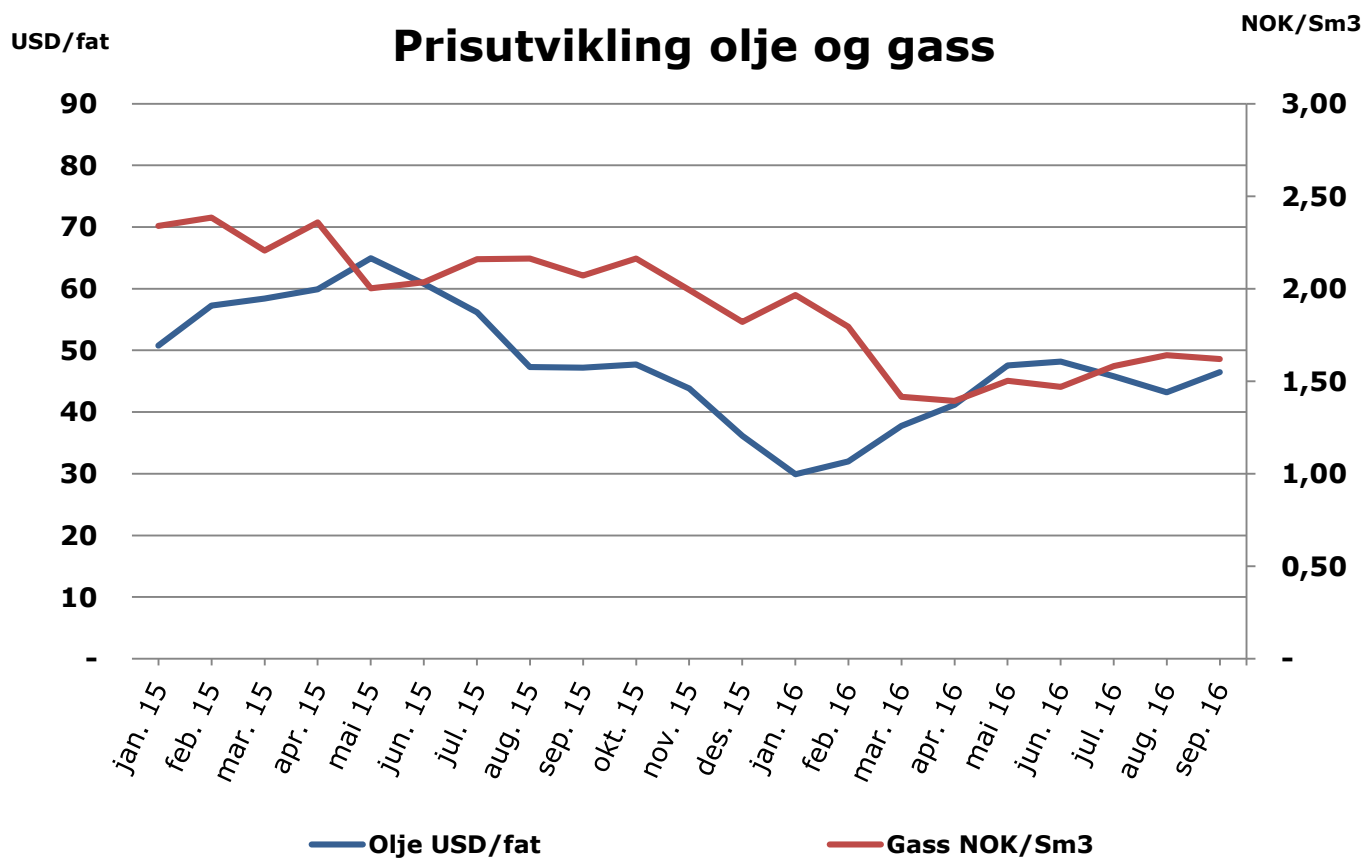
ØKONOMI

Kontantstrøm påvirket av lavere priser og utsatt gassproduksjon

Nøkkeltall	Resultat per 3. kvartal 2016	Resultat per 3. kvartal 2015
Alvorlige hendelser (frekvens)	0,6	0,5
Kontantstrøm (milliarder kroner)	51	72
Produksjon (tusen fat oljeekvivalenter per dag)	1 008	1 048
Investeringer (milliarder kroner)	21	22

- Antall alvorlige hendelser i porteføljen øker, viktig å avdekke eventuelle fellesnevner
- Fortsatt høy regularitet og god borefremdrift. Utsatt gassproduksjon ga fire prosent lavere produksjon totalt
- Forbedringsarbeid har resultert i en reduksjon på 700 millioner kroner (ca. 9 prosent) i feltkostnader for hele porteføljen hittil i år

Lavere gasspriser

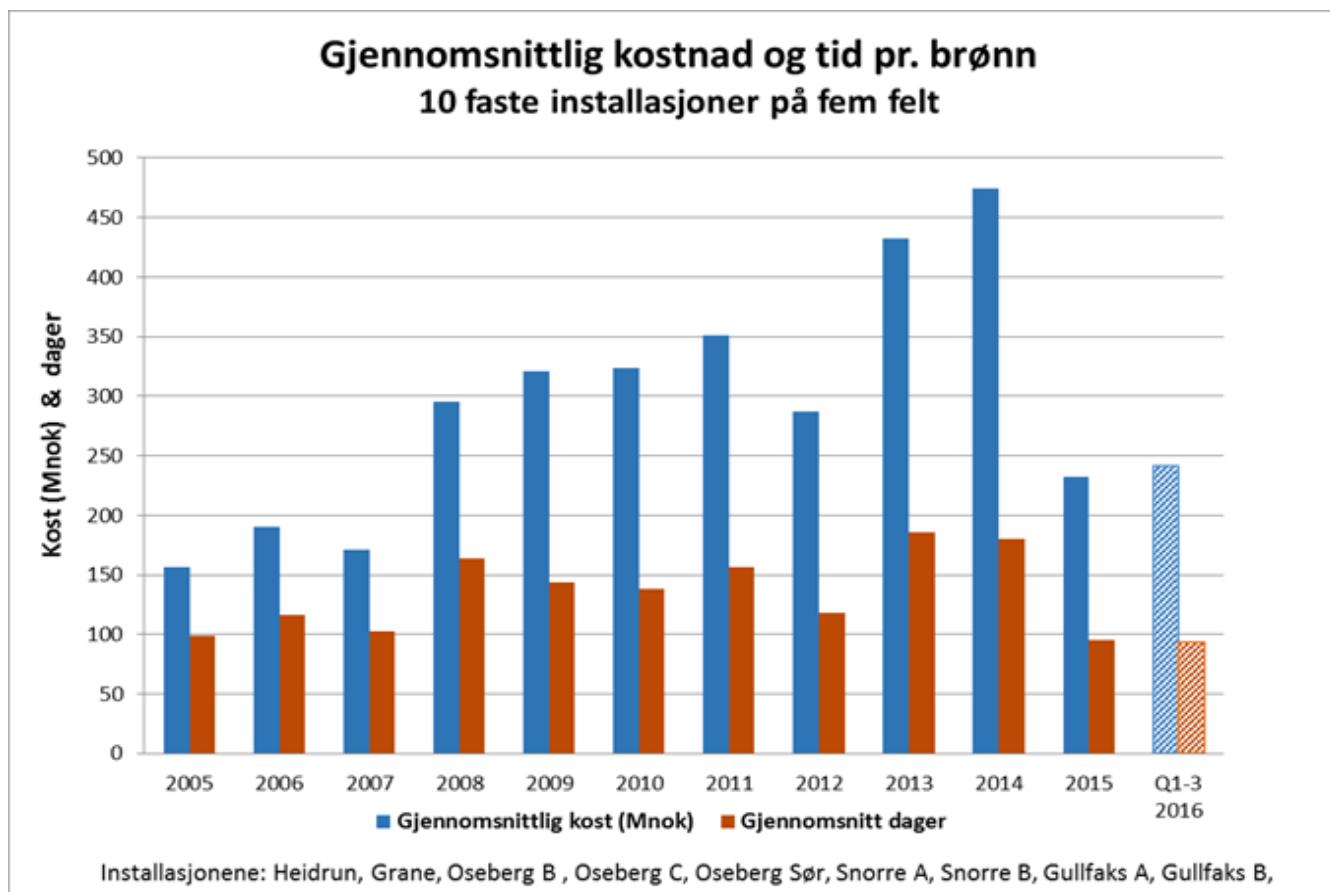


YTTERLIGERE NYTENKING ER AVGJØRENDE FOR ØKT AKTIVITET

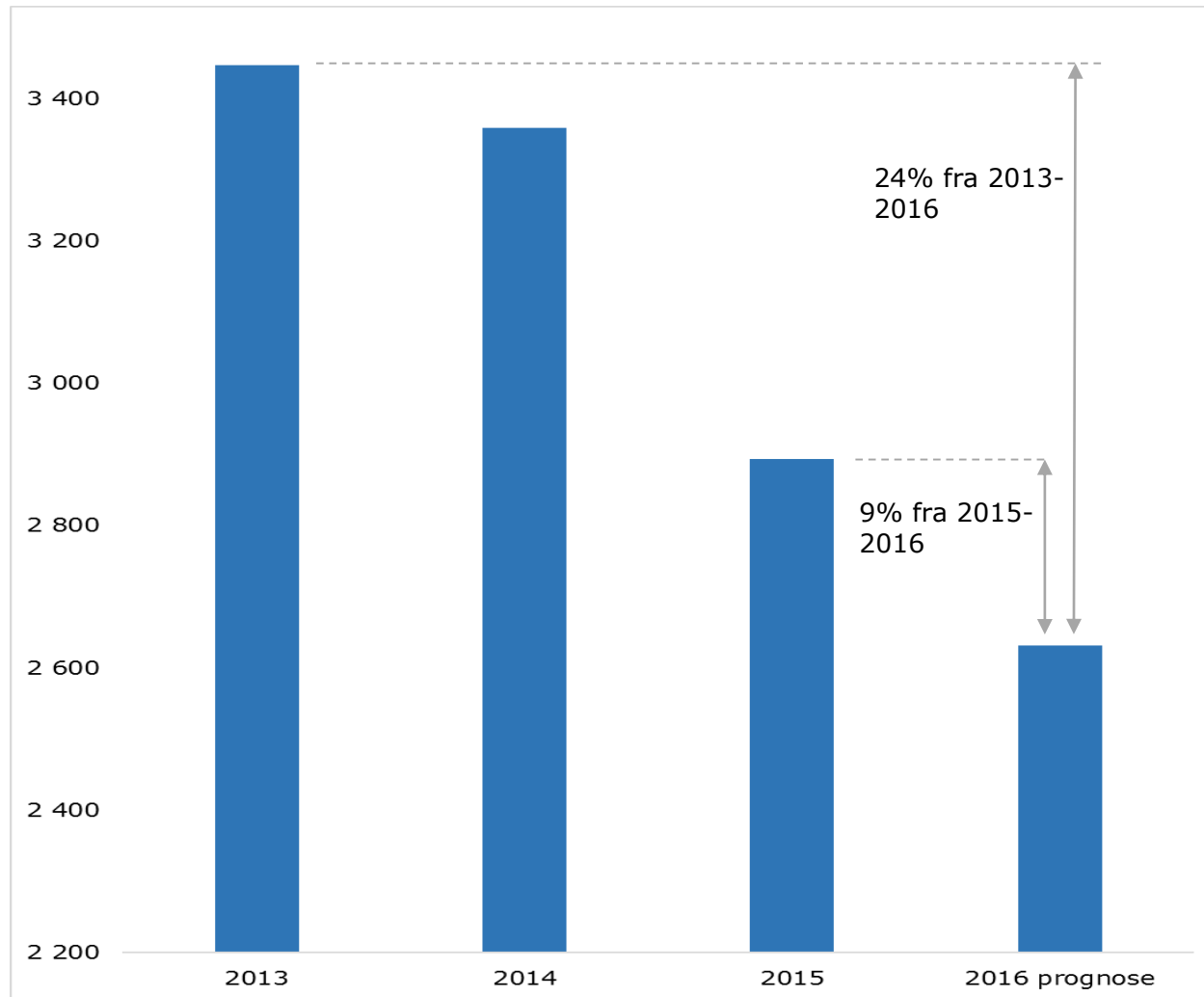
Oppsummering 3. kvartal

- Antall alvorlige hendelser i porteføljen øker, viktig å avdekke eventuelle fellesnevnerne
- Kontantstrøm påvirket av lavere priser og utsatt gassproduksjon
- Viktige milepæler i tredje kvartal
- Resultatene av forbedringsinnsatsen siste to år viser igjen
- Ytterligere redusert kostnadsnivå er grunnleggende for økt konkurransekraft
- Muligheter for mer – innovasjonen må fortsette

På fem viktige felt er brønnkostnad og gjennomføringstid halvert fra 2014 til 2016

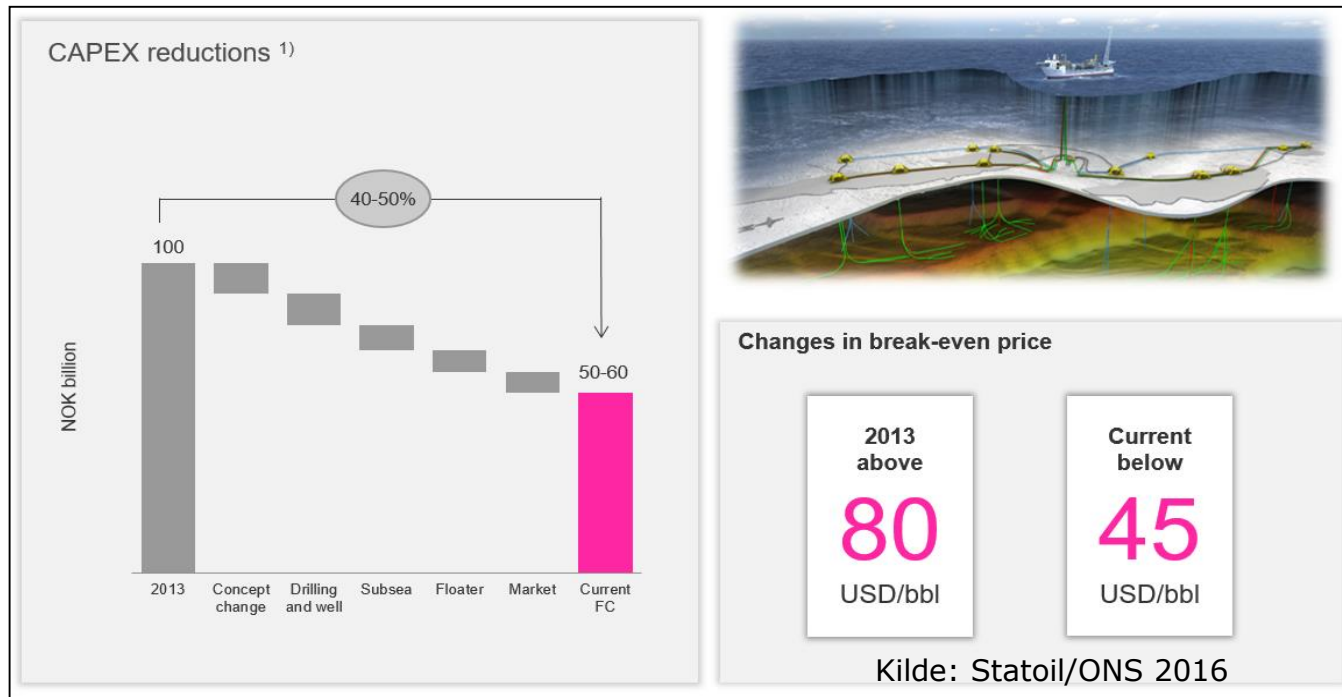


Feltkostnad på fem viktige felt redusert med 800 mill. NOK (24 prosent) siden 2013



Utsettelseser kan gi bedre løsninger

Eksempel Johan Castberg



2013

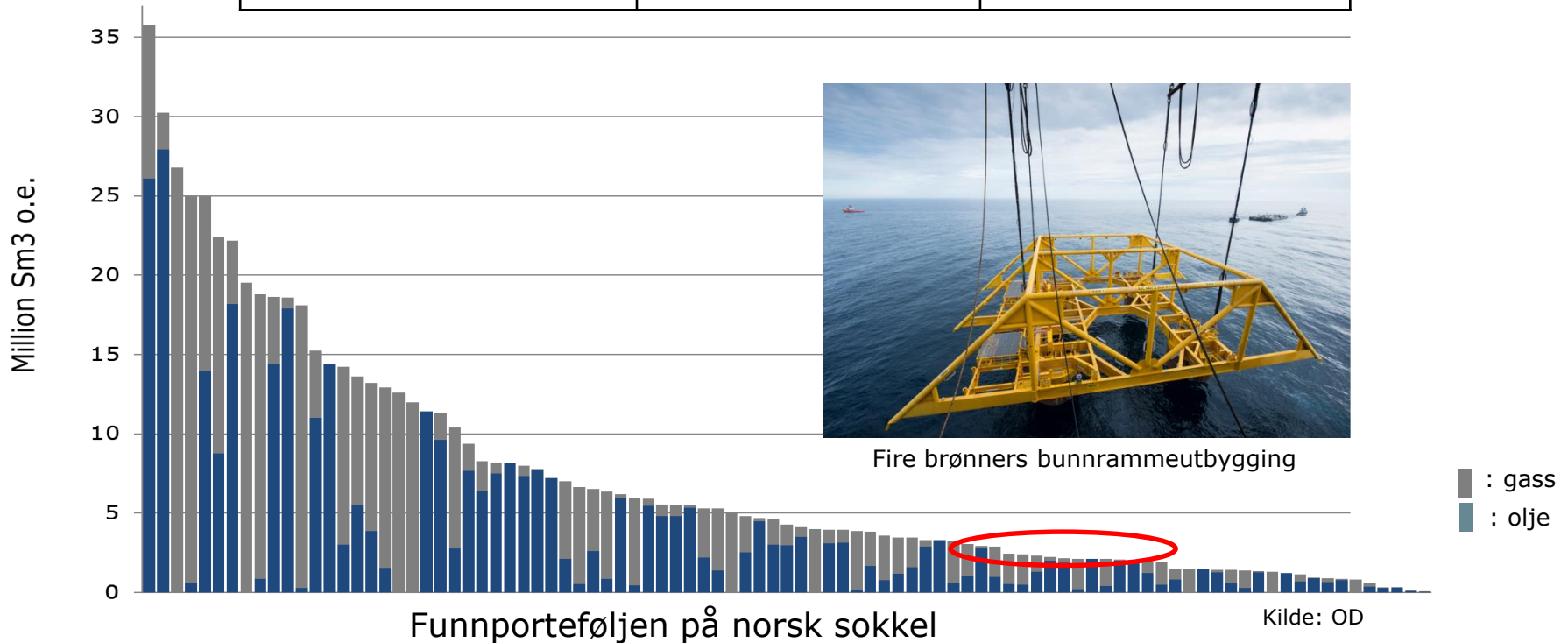
- Høyt volumanslag, vekting av oppsider fra leting og områdepotensial
- Høy oljepris
- Stor semiløsning, oljerør til land og lager på land

2016

- Skuffende leteresultat
- Utvikling basert på påviste reserver
- Lav oljepris
- Medium FPSO, offshore lasting, nedtrimmet løsning og færre brønner

Økt lønnsomhet i små utbygginger – på vei mot 2014-nivå

	2014 – vår	2016 - høst
Investering	5,2	3,4 (capex ned 35%)
Oljepris (USD/fat)	110	50
Dollarkurs (NOK/USD)	5,9	8
Reserver (mill Sm3)	2	2,25



Resultatene av forbedringsinnsatsen siste to år viser igjen

Sterk
kostnadsøkning



- Bedre kontantstrøm
- Kvartalsresultat

Raske gevinster

- Forenkling
- Beste praksis
- Planlegging
- Måling
- Reforhandle rater

- Radikale mål
- 2-5 års horisont

Transformasjon

- Ny teknologi
- Samarbeidskultur og forretningsmodeller
- Samarbeid mellom selskaper – åpenhet og tillit

Økt konkurranse-
kraft



Bare langsiktighet og radikale tiltak gir nødvendige endringer

Sterk kostnadsøkning



- Bedre kontantstrøm
- Kvartalsresultat

Raske gevinster

- Forenkling
- Beste praksis
- Planlegging
- Måling
- Reforhandle rater

- Radikale mål
- 2-5 års horisont

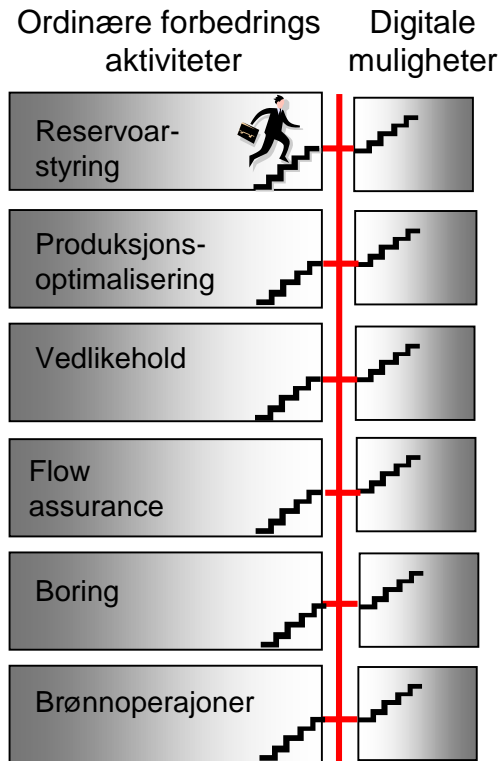
Transformasjon

- Ny teknologi
- Samarbeidskultur og samarbeidsformer
- Samarbeid mellom selskaper – åpenhet og tillit

Økt konkurransekraft



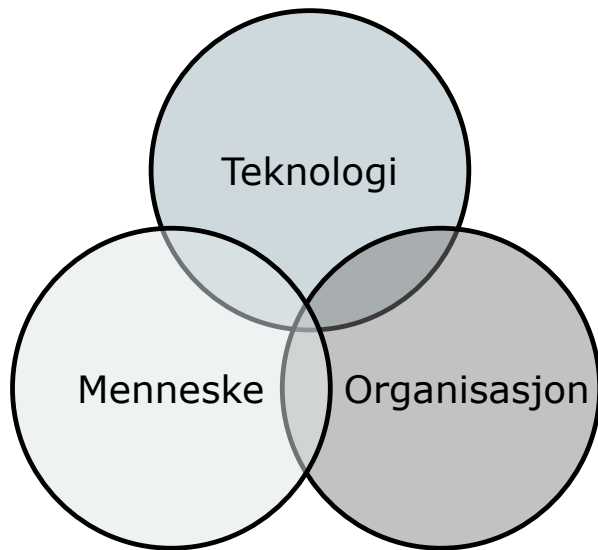
Digitalisering ikke lenger bare en mulighet, men en nødvendighet



Kilde: Petoro

- Dagens driftsmodeller reflekterer snart ti års erfaring
- Sterke forretningsdrivere
- Tilgjengelighet og modenhet av viktige nøkkelteknologier
- Gode felteksempler
- Strategiske digitaliseringsprogram etablert i flere viktige olje- og gasselskap og på leverandørsiden

Toppledelsen prioriterer innovasjon i de selskapene som er kommet lengst



Nøkkelfaktorer er:

- Drive innovasjon knyttet til løsninger, arbeidsprosesser og samarbeidsformer
- Stegvis bygge langsiktig gjennomføringsevne
- Prioritere ressurser til endringsprosesser og aktiv kompetanseheving
- Revurdere anskaffelsesfunksjonens rolle og prioriteringer

Innovative samarbeidsformer

- **Allianser**

- *AkerSolutions og Baker Hughes innen havbunnsproduksjon*
- *BP og GE innen vedlikehold*

- **Integrasjon**

- *Schlumberger og Cameron fusjon*
- *FMC og Technip - fusjon*

- **Strategiske samarbeidspartnere**

- *Centrica med Subsea7, Aibel og DnV GL*

- **Samarbeidprosjekt**

- *Seismikksamarbeid i Barentshavet SØ mellom 17 oljeselskap*

- **Integrerte kontrakter og felles insentiver**

- *Det norske/ Ivar Aasen/ boring*
- *Statoil/ Johan Sverdrup/ boring*

Videre innovasjon vil oppleves som å utfordre tiltak som har gitt resultater så langt



Redusere aktivitet



Skape volum, kontinuitet og forutsigbarhet

Standardisere



Nye løsninger, arbeidsprosesser og samarbeidsformer, eksperimentering

Detaljerte spesifikasjoner



Funksjonskrav

Forenkle



Omfattende endringsprosesser

Velge billigste pris



Velge den gode løsningen

Selskapsvise tiltak



Samarbeid mellom selskapene

SPØRSMÅL