

Petoro AS og SDØE-porteføljen

Årsberetning 2008

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) som representerer en tredel av Norges samlede olje- og gassreserver. Petoro har som hovedmål å skape størst mulig økonomiske verdier fra porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Årsresultatet i 2008¹ var 159,9 milliarder kroner sammenlignet med 112,6 milliarder kroner i 2007. Totale driftsinntekter i 2008 var 214,6 milliarder kroner, mot 167,7 milliarder kroner året før. Kontantstrømmen som overføres til staten var 155,4 milliarder kroner i 2008, 43,1 milliarder kroner mer enn i 2007. Total produksjon var på 1,148 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.), noe lavere enn fjorårets produksjon på 1,202 millioner fat.

Inntekter, kostnader og reserver

Hovedårsaker til at resultatet for 2008 ble 47,3 milliarder kroner bedre enn året før, er betydelig høyere realiserte olje- og gasspriser. Lavere oljeproduksjon og høyere driftskostnader motvirker denne positive effekten noe. Årets samlede olje- og gassalg var 1,199 millioner fat o.e. mot 1,251 millioner fat o.e. i 2007². Mange modne oljefelt i porteføljen førte også i fjor til nedgang i oljeproduksjonen. Denne utviklingen ble motvirket av økt gassalg. I 2008 bestod totalt salg for første gang av en høyere andel gass enn olje målt i oljeekvivalenter.

Resultat før finansposter var 157,8 milliarder kroner. Netto finansinntekter på 2,1 milliarder kroner består av netto realisert og urealisert valutagevinst knyttet til sterkere US dollar mot norske kroner.

Inntekter fra salg av tørrgass i 2008 utgjorde 90,0 milliarder kroner, mot 57,8 milliarder kroner året før. Salgsvolum fra egenprodusert gass er på samme nivå som fjoråret på 31,5 milliarder standard kubikkmeter (Sm³). Dette tilsvarer 541 tusen fat o.e. per dag. Inntektene fra Troll utgjorde 41 prosent av de samlede gassinntektene. Gjennomsnittlig gasspris var 2,40 kroner per Sm³ mot 1,63 kroner i 2007.

Årets samlede inntekter fra olje og våtgass (NGL) var 112,8 milliarder kroner, mot 98,5 milliarder året før. Salgsvolumet var totalt 222 millioner fat, som er 607 tusen fat per dag. Produksjonen av olje og NGL ble redusert med 8 prosent sammenlignet med 2007. Dette skyldes reduksjon i produksjonen fra de modne oljefeltene. Årets gjennomsnittspris for olje fra SDØE-porteføljen var 528 kroner per fat, mot 418 kroner året før. Oljeprisen i US dollar var 98,0 i gjennomsnitt per fat.

Totale investeringer i 2008 var 21,3 milliarder kroner, mot 20,5 milliarder kroner i 2007. De største investeringene i 2008 var knyttet til GjØa og Vega. Økningen i investeringene sammenlignet med 2007 skyldes i hovedsak utbyggingen av disse feltene.

Kostnader for drift av felt, rørledninger og landanlegg var 15,6 milliarder kroner i 2008 på samme nivå som 2007. Kostnadene for 2007 inkluderte en avsetning for restruktureringskostnader på om lag 1,3 milliarder kroner etter fusjonen mellom Statoil og Hydros olje- og gassvirksomhet. Det høye aktivitetsnivået presset kapasiteten og medførte betydelig høyere priser i leverandørmarkedet. Høyere kostnader er også en konsekvens av økt vedlikehold og modifikasjoner på de eldre feltene i porteføljen.

¹ Alle tall er etter regnskapsprinsippet.

² Salg av egenprodusert olje, NGL og gass i 2008 var 1,147 millioner fat o.e. per dag mot 1,201 millioner fat o.e. i 2007

Kostnader knyttet til leteaktiviteter var 2,0 milliarder kroner, med 0,5 milliarder kroner aktivert som investeringer i forbindelse med funn og 1,5 milliarder kroner som utgiftsførte letekostnader fra tørre brønner. Tilsvarende var kostnader knyttet til leteaktiviteter 1,4 milliarder kroner i 2007, hvor 0,6 milliarder ble utgiftsført. I løpet av 2008 ble det ferdigstilt 26 letebrønner, sammenlignet med 15 i 2007. Det ble i 2008 påvist tekniske funn³ i 16 brønner, mens 10 brønner var tørre. Flere funn rundt Oseberg og nær Grane vil kunne bokføres som reserver på relativt kort sikt.

Ved utgangen av året bestod porteføljens forventede gjenværende olje-, kondensat-, NGL- og gassreserver av 7 352 milliarder fat o.e. Dette er 386 millioner fat o.e. lavere enn ved utgangen av 2007. Petoro rapporterer porteføljens forventede reserver med utgangspunkt i Oljedirektoratets klassifikasjonssystem for ressursklassene 1-3⁴.

I løpet av 2008 var porteføljens brutto økning av nye forventede utvinnbare reserver 64 millioner fat o.e. De viktigste bidragene er forbedret utvinning på Troll, Draugen og Gullfaks.

Det ble gjort flere endringer av reserveanslag inklusiv nedjusteringer av reservene for produserende felt, tilsvarende en nedgang på 28 millioner fat o.e. Netto reserveerstatningsgrad for 2008 ble 9 prosent, mot 23 prosent for 2007. Porteføljens gjennomsnittlige reserveerstatningsgrad siste tre år har vært 18 prosent. Tilsvarende for perioden 2005-2007 var 28 prosent. Denne nedgangen er bekymringsfull og viser at norsk sokkel blir mer og mer moden og reflekterer at få og små nye funn ikke erstatter den nedadgående produksjonsporteføljen.

Bokførte eiendeler og egenkapital

Bokførte eiendeler var 200,4 milliarder kroner per 31. desember 2008. Eiendelene består av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg samt kortsiktige kundefordringer.

Egenkapitalen var ved årets slutt 141,8 milliarder kroner. Langsiktig gjeld var 38,4 milliarder kroner, hvorav 36,6 milliarder kroner hovedsakelig er knyttet til fremtidige fjerningsforpliktelser. Forpliktelsene beregnes i henhold til etablert bransjestandard basert på eksisterende teknologi. Det er stor usikkerhet både til fjerningsestimat og fjerningstidspunkt. Kortsiktig gjeld, som er avsetninger for påløpte, men ikke betalte kostnader, var 20,2 milliarder kroner ved utløpet av 2008.

Ved utgangen av 2008 var Petoro rettighetshaver for statens andeler i 122 utvinningstillatelser og 14 interessentskap for rørledninger og terminaler inkludert interessene i Mongstad Terminal DA, Etanor DA, Vestprosess DA samt forvaltningen av aksjene i Norse Gas AS og Norpipe Oil AS.

Strategi for Petoro

Petoros strategivalg er områdeutvikling, reservemodning og tidlig anvendelse av ny teknologi.

Områdeutvikling: Porteføljens bredde gir Petoro mulighet til å bidra til merverdi gjennom å søke helhetlige løsninger i samspillet mellom felt og områder, samt i vurderinger på tvers av verdikjeden. Områdeutvikling har sitt utgangspunkt i det enkelte felt, og mulighetene blir større når flere felt og infrastruktur sees i sammenheng. Forretningsmulighetene fremkommer gjennom god kunnskap om det enkelte felt, infrastrukturen og markedene.

³ Et funn er en standard Oljedirektoratet benytter for å kategorisere resultatet etter boring. Det er ikke nødvendigvis kommersialiserbart

⁴ Disse defineres som gjenværende utvinnbare petroleumsressurser i forekomster med godkjent plan for utbygging og drift og reserver som rettighetshaverne har vedtatt å bygge ut

Reservemodning: Petoro har to hovedarenaer for reservemodning - modne områder og mindre utforskede områder. For verdiskapingen er det viktig både å ha oppmerksomhet rettet mot økt utvinning fra eksisterende felt og å lete etter nye ressurser.

Tidlig anvendelse av ny teknologi: Tidlig teknologianvendelse kan representere stor verdiskaping i SDØE porteføljen. Reservene blir gradvis mer teknisk krevende å utvinne. Petoro har en viktig rolle i å sikre tidsriktig implementering av ny teknologi. Petoros påvirkning sikres gjennom tidlig involvering i konseptvalgfase både for ny feltutvikling og større ombyggingsprosjekter.

I arbeidet med strategivalgene skal Petoro være en konstruktiv utfordrer gjennom selvstendig arbeid der selskapet har kompetanse, kapasitet og posisjon.

Etter vurdering av selskapets strategi i lys av utviklingen i omgivelsene konkluderte styret med at strategien fortsatt er riktig. Selskapet vil prioritere å identifisere gode områdeløsninger for SDØE, og tidlig foreslå disse for operatørene for å sikre at løsninger blir utredet. Videre arbeid med strategisk prosjekt for økt utvinning (IOR) skal sikre igangsetting av tiltak som understøtter selskapets ambisjon om reservemodning. Det vil rettes oppmerksomhet mot tidlig anvendelse av ny teknologi og tydeliggjøring av Petoros rolle i dette arbeidet. I store beslutninger skal selskapet involvere seg før konseptvalg fattes og undergrunnsarbeid i sentrale felt skal prioriteres.

Petoros bidrag til merverdi

Petoro har også i 2008 skapt betydelig merverdi gjennom sitt arbeid på flere arenaer. Selskapet var forhandlingsleder på vegne av deltakerne i Snorre-interessentskapet i forhandlingene med Statfjord om reduserte kostnader for prosessering, lagring og lasting av petroleum fra Snorre-feltet. I løpet av 2008 gjennomførte Petoro også eget arbeid for Gullfaks som viste at det å forlenge produksjonen fra en del gamle sentralt plasserte brønner ville bidra med betydelig olje til tross for høyt vanninnhold i brønnene. Uten Petoros arbeid ville noen av disse brønnene blitt stengt til fordel for nye boremaal og dermed tap av reserver. Selskapet initierte og ledet arbeidet i samarbeid med fem andre større oljeselskap om håndtering av kostnader til restrukturering etter fusjonen mellom Statoil og Hydros olje- og gassvirksomhet. Dette arbeidet resulterte i enighet med StatoilHydro og til en lavere kostnad enn opprinnelig krav, en løsning selskapet er tilfreds med.

Det foretas en årlig vurdering av resultatet av Petoros arbeid i enkeltprosjekter. Dette bidraget er estimert til en merverdi i størrelsesorden to til tre milliarder hvert år eller om lag ti ganger de årlige budsjettmidler fra statsbudsjettet til Petoro.

Virksomhetsområdene i SDØE-porteføljen

Ivaretakelsen av SDØE-porteføljen er organisert i de tre forretningsområdene Troll, Tampen/Oseberg samt Norskehavet/Barentshavet. Oppfølging av deltakerinteressene for rør og landanlegg som ikke er feltspesifikke, ivaretas i et eget område.

Forretningsområdet Troll

Trollområdet omfatter de produserende feltene Troll Olje, Troll Gass og Kvitebjørn, rørledningene som knytter disse til terminalene på Mongstad og Kollsnes, samt feltene Vega og Gjøa som er under utbygging og flere utvinningstillatelser i letefase.

Trollfeltet er det største feltet i porteføljen og representerer alene om lag 37 prosent av SDØE-porteføljens beregnet gjenværende nåverdi på totalt 815 milliarder kroner. Feltet forventes å være i produksjon til etter år 2050.

Totalproduksjonen fra forretningsområdet var på 412 tusen fat o.e. per dag og viste en nedgang på 17 prosent i 2008 i forhold til 2007. Produksjonen fra Kvitebjørn var redusert i første halvår av 2008 som følge av skadene på Kvitebjørn gassrør, og feltet har i andre halvår vært nedstengt i påvente av reparasjon. Gasseksport fra Visund var som en konsekvens av dette nedstengt i andre halvår.

Områdets driftskostnader var 2,5 milliarder kroner og har økt de siste årene, noe som ble forsterket i 2008. Kostnadsøkningen i 2008 skyldes hovedsaklig brønn- og vedlikeholdskostnader og kostnader knyttet til reservoarstyring. Enhetskostnadene for området er økende, men fortsatt relativt lave som følge av den høye produksjonen fra Trollfeltet.

Investeringene i Trollområdet økte fra 4,6 milliarder kroner i 2007 til 7,6 milliarder kroner i 2008. Dette skyldes primært utbyggingsprosjektene Gjøa og Vega.

Interessentskapet har arbeidet med en langsiktig plan for å forlenge oljeproduksjonen på Troll Olje, og plan for utbygging og drift (PUD) for Troll-prosjekter ble levert til myndighetene i juni 2008. Troll-prosjektene omfatter gassinjeksjon på Troll B, utskifting til større produksjonsrør, nytt gassrør fra Troll A til Kollsnes og utvidelse av boligkvarteret på Troll A. Det er under vurdering flere tiltak som kan danne grunnlag for investeringsbeslutninger i kommende år og som vil bidra til økte reserver.

Nye brønner på Trollfeltet medførte økte reserver i 2008, men samtidig ble reservene fra andre felt redusert. Det ble derfor liten netto reservetilvekst innen Trollområdet.

Det ble boret tre letebrønner i området i 2008, med to funn i Pan og Pandora prospektene på Visund.

Petoro er opptatt av å sørge for optimal verdiskaping fra Trollfeltet gjennom å sikre god balanse mellom olje- og gassreservene. Med dette kan den langsiktige ambisjonen for økt oljeproduksjon realiseres samtidig som mulighetene for å øke gassutvinningen fra feltet vurderes. Områdets bidrag til produksjon utover i tid er avhengig av utbyggingsprosjektene Gjøa og Vega og en vellykket videreutvikling av oljereservene i Troll. Tilgang på riggkapasitet og mer effektiv boring er nødvendig for å kunne realisere potensialet.

Forretningsområdet Tampen/Oseberg

Aktivitetene i området domineres av utfordringer i modne felt. De største feltene er Oseberg, Gullfaks, Snorre og Grane, og det er flere mindre felt i senfase. I tillegg er det identifisert mulige nye reserver i Hild, Valemon og utvinningstillatelse 169. Det er fortsatt store gjenværende reserver i området samtidig som det er betydelige ressursmuligheter nær eksisterende infrastruktur. Det arbeides derfor med å identifisere tiltak for økt utvinning, legge til rette for kostnadseffektiv drift, påvise infrastrukturnære ressurser og sikre tidsriktig innfasing av disse, samt tilrettelegge aldrende installasjoner for forlengt levetid.

Totalproduksjonen fra området var i 2008 337 tusen fat o.e. per dag og noe lavere enn i 2007. Av dette utgjorde væskeproduksjonen 77 prosent og viste en nedgang på ti prosent. Det er igangsatt produksjon fra tre mindre felt innen Oseberg i 2008 som bidrar til å motvirke fallet i oljeproduksjonen fra de modne feltene. Gassuttaket fra området var 77 tusen fat o.e. per dag, og de viktigste gassprodusentene var Gullfaks og Oseberg. Nivået på gassuttaket styres av verdipotensialet i injeksjon av gass for økt oljeutvinning.

Områdets driftskostnader har i flere år vært økende og var 6,2 milliarder kroner i 2008, en økning på ti prosent fra 2007. Hoveddelen av økningen var knyttet til økt brønnvedlikehold samt pris og volum på kjøp av injeksjonsgass for Grane. Kostnadene knyttet til basis drift og vedlikehold viser også en oppgang. En kombinasjon av mange eldre installasjoner med økende behov for vedlikehold og økte priser fra leverandørene, bidro til kostnadsøkningen. Identifisering av fremtidige besparelser som følge av planlagt

restrukturering av offshoreorganisasjonen for felt som er operert av StatoilHydro pågår og en eventuell effekt antas først å gi bidrag fra 2010.

Investeringsnivået i denne delen av Nordsjøen er fortsatt høyt og var 5,2 milliarder kroner i 2008, en reduksjon på 0,2 milliarder sammenlignet med 2007. De største investeringene i 2008 har vært knyttet til boring, utbygging av Oseberg Delta og Rev, modifikasjonsprosjekt på Snorre samt utbygging og tilrettelegging for lavtrykksproduksjon.

Reserveøkningen for området var moderat i 2008. De største bidragene er knyttet til økt utvinning og nye funn.

Det ble ferdigstilt 11 letebrønner i Tampen-/Osebergområdet i 2008, hvorav fire er boret som sidesteg inn i leteprospekt ved boring av nye produsenter. Resultatet ble seks brønner med funn. Flere av disse vil bli knyttet opp mot eksisterende infrastruktur i området.

Arbeidet med å sikre og videreutvikle god virksomhetsstyring i interessentskapene har vært prioritert også i 2008. God praksis er etablert og danner grunnlag for målrettet videreutvikling, gode beslutningsprosesser og risikostyring i utvinningstillatelsene.

Petoro har i tillegg hatt oppmerksomhet rettet mot prosjektene Snorre videreutvikling, Gullfaks 2030 og oppgradering av boreanlegg, samt temaer som riggtilgang, integrerte operasjoner og tiltak for økt oljeutvinning. Vurderinger knyttet til lavtrykksproduksjon, potensialet i økt injeksjon av vann, gass og andre avanserte injeksjonsmetoder har stått sentralt i forhold til å identifisere nye tiltak for økt oljeutvinning. Det har også vært utført et omfattende arbeid i Snorre for å komme frem til en fremtidig løsning for behandling, lagring og transport av olje fra feltet i eksisterende eller eventuelt nye rør. Petoro har ledet forhandlingsarbeidet mot aktuelle tilbydere av slike tjenester fra konkurrerende felter. Dette arbeidet forventes avsluttet i 2009.

Forretningsområdet Norskehavet/Barentshavet

Området omfatter åtte produserende felt på Haltenbanken og ett felt i Barentshavet samt 17 funn som tidligere er boret og nå er under evaluering. Leteaktiviteten i området har vært betydelig og er konsentrert om ressursmodning og påvisning av nye felt, spesielt i dypvannsområdene i Norskehavet og Barentshavet.

Årets produksjon kom i hovedsak fra feltene Åsgard, Ormen Lange, Heidrun, Draugen, Norne og Kristin. I 2008 var total produksjon fra området 398 tusen fat o.e. per dag, mot 348 tusen i 2007. Økningen skyldes i hovedsak produksjonsoppbygging på Ormen Lange og bedret regularitet på Snøhvit.

Over halvparten av områdets produksjon i 2008 kom fra de oljeproduserende feltene. Gassproduksjonen i området er raskt økende og forventes å utgjøre mer enn femti prosent av områdets totale produksjon fra 2009, primært som følge av oppbygging av produksjonen fra Ormen Lange og Snøhvit.

Høsten 2008 ble tre nye brønner på Ormen Lange igangsatt. Operatøren på Snøhvit har hatt problemer med driften av LNG-anlegget på Melkøya. Totalt har det vært 84 revisjonsdager i løpet av 2008 og anlegget har vært nedstengt i 57 dager. Etter den siste stansen høsten 2008 har kapasiteten på anlegget vist en markant bedring. Plan for utbygging og drift (PUD) for Yttergryta ble godkjent i mai 2008, og feltet ble satt i produksjon i januar 2009.

Driftskostnadene for området var 5,3 milliarder kroner og har økt sammenlignet med 2007. Dette skyldes økte kostnader innen basis drift og vedlikehold og økt aktivitet på Ormen Lange og Snøhvit.

Investeringsaktivitetene var totalt 5,8 milliarder kroner og betydelig lavere enn i 2007. Avslutning av Snøhvit og Ormen Lange utbyggingene i 2007 er de viktigste årsakene til denne reduksjonen.

Reservetilveksten i området var positiv også i 2008, men noe lavere enn 2007. Økningen kom generelt fra felt i drift med tillegg av Yttergryta. Nedjusteringer på Kristin trekker reservetilveksten noe ned.

Det ble ferdigstilt 12 letebrønner i området i 2008, hvorav to er boret som sidesteg. Resultatet ble åtte brønner med funn. I gruntvannsområdet i Norskehavet ble det gjort fem funn; Dompap-funnet er et lite oljefunn nord for Norne, Galtvort og Noathun er små gass-/kondensatfunn henholdsvis nordvest og nord for Njord. I Barentshavet ble det gjort to nye gassfunn på Bjarmeland-plattformen, Ververis og Arenaria, der Ververis er det mest lovende. Mer arbeid må gjøres på disse funnene, som kan inneholde mest gass og være krevende å utvikle. I tillegg ble det i Barentshavet Sør boret en avgrensingsbrønn på Nucula. Denne inneholdt mindre olje enn forventet og arbeid vil pågå utover året for å vurdere funnets størrelse. Det ble påbegynt en letebrønn på Obelix-prospektet i begynnelsen av desember. Resultatet av boringen vil bli klart i første kvartal 2009.

Petoro har økt innsatsen innenfor forhandlingsområdet i Norskehavet som følge av endring i eierstrukturen etter fusjonen mellom Statoil og Hydro. Dette har medført at Petoro har påtatt seg rollen som forhandlingsleder på vegne av Åsgard og Norne relatert til innfasing av nye felt til den etablerte infrastrukturen i området.

Rør og landanlegg

Gassled er et interessentskap som omfatter infrastruktur og terminaler for gass på eller i tilknytning til norsk sokkel. I 2008 var SDØEs inntekter fra Gassled 9,8 milliarder kroner mens investeringene og driftskostnadene var henholdsvis 1,5 og 2,1 milliarder kroner. Gassled-eierne er svært opptatt av regularitet og anleggenes integritet for å sikre stabile gassleveranser til gasskundene på det europeiske kontinentet og i Storbritannia. Regulariteten ved Gassleds eksportpunkter til markedene var i 2008 på 99,8 prosent. I tillegg følger Gassled-eierne særlig opp driftskostnadsnivået.

En prioritert oppgave i 2008 har vært å sikre god gjennomføring av vedtatt modifikasjons- og oppgraderingsprosjekt på Kårstø-anleggene. Petoro deltar aktivt i planlegging av nye prosjekter for å sikre gode tekniske løsninger frem mot konseptvalg. I 2008 ble det besluttet å innlemme Norne Gasstransportsystem, Etanor DA og Kvitebjørn Gassrør i Gassled med virkning fra 1. januar 2009.

Avsetning av produktene

All olje og NGL fra SDØE-porteføljen selges til StatoilHydro. All gass fra SDØE avsettes av StatoilHydro sammen med selskapets egen naturgass som en samlet portefølje, men for statens regning og risiko. Petoro har ansvar for å overvåke at StatoilHydros avsetning av SDØEs petroleum oppnår en høyest mulig samlet verdi, samt å sikre en rettmessig fordeling av den samlede verdiskapingen og de samlede kostnadene. I dette arbeidet konsentrerer Petoro innsatsen om StatoilHydros avsetningsstrategi og risikoområder, saker av stor verdimessig betydning samt saker av prinsipiell og insentivmessig karakter.

Utviklingen i energimarkedene i 2008 ble preget av store økonomiske svingninger med betydelig økning i energiprisene i første halvår etterfulgt av et enda større fall i andre halvår. Fra et nivå på 97 US dollar per fat i begynnelsen av året steg Brent spotpriser til et toppnivå på 145 US dollar i juli, for deretter til å falle til rett under 40 US dollar per fat ved slutten av året. Dette resulterte i en gjennomsnittspris på omkring 98 US dollar. Endringene i oljepris i norske kroner har vært noe mer avdempet ettersom dollarkursen var lav ved høye oljepriser og kursen styrket seg ved fallende oljepriser. Redusert

oljeetterspørsel som resultat av høye priser og økonomiske nedgangstider, er hovedårsaken til de fallende oljeprisene. OPEC har i løpet av høsten gjennomført flere runder med produksjonskutt uten at dette har vært nok til å øke oljeprisen.

Mesteparten av SDØEs gassproduksjon er solgt på langsiktige kontrakter der gassprisen beregnes ut fra prisen på oljeprodukter over et antall måneder i forveien. Prisen for gass solgt under slike kontrakter var derfor stigende i 2008. Gassalg under langtidskontraktene utgjør om lag 90 prosent av solgt gass. Resten avsettes i det kortsiktige gassmarkedet og inngår i totale gassalgsinntekter. Hovedmålsettinger for den kortsiktige gassavsetningen er å sikre leveranseregularitet under eksisterende forpliktelser, bringe tilgjengelig gass til markedet til attraktive priser og maksimere gassporteføljens verdiskaping.

Det er først i 2009 at de lave oljeprisene slår inn for fullt og medfører lavere gasspriser under langtidskontraktene. Gass solgt til Storbritannia prises primært etter markedets gassprisnoteringer som reflekterer balansen mellom tilbud og etterspørsel. Prisene i Storbritannia økte i perioden fram til juli i tråd med den generelle prisøkningen i energimarkedene, mens prisene i andre halvår har hatt en nedadgående trend, til tross for økende priser under langtidskontrakter og en strammere sesongbasert forsyningsbalanse. Årets gjennomsnittlige gasspris for SDØE-porteføljen i 2008 ble 2,40 kroner per Sm³ mot 1,63 kroner per Sm³ i 2007.

StatoilHydros gassavsetningsstrategi legger vekt på å utnytte mulighetene for verdiskaping og optimalisering langs hele verdikjeden. Som deltaker i den samlede verdikjeden er Petoro opptatt av å sikre maksimal verdiskaping i gassporteføljen herunder sikre realisering av verdipotensialet i de langsiktige gasskontraktene. En stor del av den langsiktige kontraktsporteføljen har vært gjenstand for prisrevisjoner i 2008. Videre er Petoro opptatt av å sikre at tilgjengelig gass blir avsatt i markedet til høyest pris, og at fleksibiliteten i produksjonslinjen blir utnyttet til å optimalisere leveransetidspunktet. Et eksempel på prisoptimalisering er innen LNG-kjeden, hvor det har blitt levert Snøhvit-laster til Japan, såvel som til Europa og USA.

Petoro har også overvåket at salg av petroleum til StatoilHydros egne anlegg skjer til markedsbasert verdi. Det ble utført kontroller for å sikre at SDØE belastes sin rettmessige andel av kostnader og mottar sine rettmessige inntekter. Ordningen fungerer etter hensikten der avvikene som fremkommer følges opp i dialog med StatoilHydro og korrigeres.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

For å øke oppmerksomheten om risiko for storulykke har selskapet endret hovedparameter for oppfølging av feltenes helse, miljø og sikkerhet fra personskadefrekvens til frekvens for alvorlige hendelser (AHF). I 2008 var det en forbedring vedrørende "alvorlige hendelser" i forhold til året før. For øvrig er det fortsatt registrert forbedring med hensyn til reduksjon av antall gasslekkasjer, mens andre alvorlige hendelser, dominert av fallende gjenstander, holder seg på et for høyt nivå.

Antallet alvorlige hendelser per millioner arbeidstimer (AHF) ble 2,0 i 2008 sammenlignet med 2,4 i 2007.

Petoro har deltatt på flere ledelsesinspeksjoner innenfor helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og installasjoner i 2008. Selskapet arbeider for å påvirke operatørene og industrien for øvrig til å oppnå reduksjon i antall personskader og alvorlige hendelser på norsk sokkel med langsiktige virkninger.

Petroleumstilsynet (Ptil) har gjennomført tilsyn av Petoro med hensyn til ledelsens og styrets oppmerksomhet om forebygging av storulykke. Ptil har ikke identifisert behov for ytterligere tiltak fra selskapets side.

Det har ikke skjedd store utslipp av olje fra felter i porteføljen. Driftproblemer på Snøhvit har medført mer forbrenning av gass og økte utslipp til luft på Melkøya.

Innenfor SDØE porteføljen har det i 2008 ikke vært arbeidsulykker med dødsfall som konsekvens.

Arbeidsmiljø og personale

Arbeidsmiljø

Petoro har en uttalt visjon om å være "den beste partner". Arbeidsmiljøet i Petoro skal preges av denne visjonen samt selskapets verdier, som er sikkerhet for mennesker og miljø, djervhet og nyskaping, forretningsorientert, integritet og samhandling. Ved utgangen av 2008 var det 61 ansatte i Petoro, en økning på 5 sammenlignet med utgangen av 2007. I tillegg er det to som har signert ansettelseskontrakt i selskapet.

Petoro legger opp til at antall ansatte skal øke noe i 2009. Gjennomsnittsalderen i Petoro var i 2008 45 år, mens gjennomsnittlig ansiennitet var 4 år. Turnover i Petoro, beregnet som antall oppsigelser i løpet av året i forhold til antall ansatte ved utgangen av året før, var 7 prosent.

Petoro gjennomfører en årlig klimaundersøkelse. Resultatene for 2008 var gode sammenlignet med andre selskaper i Norge. Undersøkelsen hadde høy deltakelse og omfattet tema som ledelse, kompetanse, utviklingsmuligheter og arbeidsmiljø.

Høsten 2008 startet et organisasjonsutviklingsprosjekt med målsetting om å frigjøre enda mer energi, glød og engasjement i organisasjonen som understøtter Petoros virksomhet. Prosjektet vil fortsette inn i 2009.

Petoros evne til å nå sine mål avhenger av at selskapet arbeider aktivt med å tiltrekke og beholde den rette kompetansen. Det legges vekt på å tilrettelegge for gode utviklingsmuligheter i selskapet, blant annet gjennom årlige utviklingssamtaler som nedfelles i individuelle kompetanseplaner. Kompetanseutviklingen for selskapets ansatte i 2008 har blant annet omfattet deltagelse i sentrale arbeidsoppgaver, rotasjon mellom avdelinger og deltakelse i tverrfaglige prosjekter, lederutviklingsprogram samt kurs og konferanser.

Styret besluttet i 2007 å innføre en prøveordning med variabel kompensasjon i Petoro. Etter initiativ fra Olje- og energidepartementet vil denne ordningen opphøre fra og med 2009. Grunnlaget for selskapets avlønning om å være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende ligger fast.

Samarbeidet i selskapets Arbeidsmiljøutvalg (AMU) og Samarbeidsutvalg (SAMU) danner et viktig fundament for et godt samarbeidsklima i bedriften. Arbeidet i disse utvalgene har fungert godt.

Sykefraværet i Petoro var 1,91 prosent i 2008 mot 1,45 prosent i 2007. Med en friskhetsgrad på 98 prosent er forutsetningene for en fortsatt positiv utvikling av et sunt arbeidsmiljø tilstede. Petoro har inngått avtale om inkluderende arbeidsliv (IA), og har gode rutiner for aktiv oppfølging av sykefravær.

Likestilling

Petoro søker å fremme mangfold og likestilling i sitt arbeidsmiljø gjennom rekruttering og i personalpolitikken. I 2008 var 33 prosent av selskapets ansatte kvinner. I 2007 var dette tallet 34 prosent. Andel kvinner i selskapets styre og ledelse var henholdsvis 42 prosent og 22 prosent, uendret fra 2007.

Forskning og utvikling

Petoro bidrar gjennom sin deltakelse i utvinningstillatelsene på norsk sokkel til forskning og utvikling (FoU). Midlene disponeres av de respektive operatører. SDØE dekker sin andel av FoU-kostnadene i henhold til deltakerandel i de respektive utvinningstillatelsene, noe som er i størrelsesorden 500 – 600 millioner kroner årlig og anslagsvis 30 prosent av FoU-kostnader i de utvinningstillatelsene der SDØE har eierandeler.

Virksomhetsstyring

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen. Petoros styringssystem skal bidra til dette, blant annet ved å holde oppmerksomhet rettet mot selskapets risikobilde til enhver tid. I 2008 har det vært gjennomført internrevisjon av Petoros virksomhets- og risikostyring som konkluderte med at Petoro tilfredsstiller alle kravene fastsatt i Økonomiregelverket for staten.

Petoro har forretningsetiske retningslinjer for selskapets drift og ansattes adferd. Sammen med selskapets verdigrunnlag og instruks for behandling av insideinformasjon i Petoro, legger disse retningslinjene premisser for virksomhetsstyringen i selskapet og for selskapets opptreden i interessentskapene og i andre forretningsmessige relasjoner. Informasjon fra selskapet skal være troverdig, tidsriktig og konsistent.

Petoro tilstreber en bedriftskultur som preges av engasjement, nytenkning og positiv holdning til nye muligheter, samtidig som man ser verdien av et godt internkontrollmiljø.

Styrets arbeid

Styret hadde 14 møter i 2008. For styrets arbeid er det etablert en årsmøteplan med vekt på behandling av strategi, budsjetter og kvartalsresultater. Som et sentralt virkemiddel i resultatoppfølgingen benytter styret måling mot etablerte mål (balansert målekort). Styret behandler store investeringsbeslutninger innenfor porteføljen, oppfølging og behandling innen den forretningsmessige virksomheten inklusiv overvåking av avsetningsinstruksen samt det totale risikobildet. Styret har valgt å organisere arbeidet knyttet til kompensasjonsordninger i et underutvalg. Habilitet er et fast punkt på styremøteagendaen med god praksis at styremedlem fratrer styrets behandling i eventuelle saker. Styret foretar en årlig vurdering av eget arbeid.

Styret i Petoro AS består av Gunnar Berge som styreleder, Hilde Myrberg, nestleder, Mari Thjømmøe, Per Arvid Schøyen, Nils-Henrik M. von der Fehr som aksjonærvalgte medlemmer og ansattes representanter Kristin Johnsen og Arild Stavnem.

Risiko

I selskapets risikovurderinger legger styret vekt på hvilke risikoer og muligheter Petoro selv kan påvirke gjennom egne tiltak innenfor de rammene selskapet disponerer. Petoro er eksponert for risiko gjennom hele verdikjeden fra letevirksomheten til avsetningen av olje og gass i markedet. Risikostyring i Petoro innebærer å identifisere, analysere og håndtere risiko innenfor hele verdikjeden, og å støtte opp under selskapets strategiske utvikling og måloppnåelse.

Selskapet har i 2008 arbeidet med modning og utvikling av risikostyringsprosessen i tråd med de oppdaterte prinsippene for helhetlig risikostyring. Disse prinsippene bygger på et internasjonalt anerkjent rammeverk for internkontroll (COSO/ERM) og det interne miljøet i selskapet.

Styret vurderer risikobildet og behovet for kompenserende tiltak fortløpende. I 2008 har styret rettet særlig oppmerksomhet mot oppfølging av risiko knyttet til fusjonen mellom Statoil og Hydros olje- og gassvirksomhet. Dette omfatter risiko for manglende styrking av Petoro for å sikre påvirkningskraft overfor StatoilHydro, og risiko for økt fare for HMS-hendelser på norsk sokkel. En stor ulykke på norsk sokkel vil få vesentlige konsekvenser for statens portefølje. Petoro arbeider for sterkere vektlegging av HMS-parametre og økt bruk av risikostyring i beslutningsprosesser på lisensarenaen.

Som følge av den globale finanskrisen som oppsto i annet halvår, og usikkerhet knyttet til videre utvikling og konsekvenser for norsk sokkel, vil styret fremover ha høy oppmerksomhet rettet mot eventuelle virkninger på statens portefølje av en svekket realøkonomi i Norge og verden. Verdiene i porteføljen samt aktivitetsplaner og investeringsprogrammer, er eksponert for markedet og endringer i olje- og gasspriser. Historisk har slike nedgangstider resultert i sterk kapitaldisiplin innen industrien, med konsekvenser for aktivitetsnivå og sysselsetting.

Finansielle instrumenter, som benyttes for å sikre fremtidig gassalg, er relatert til terminkontrakter og salg for fremtidig levering som håndteres av StatoilHydro gjennom avsetningsinstruksen. Petoro overvåker løpende StatoilHydros avsetning av petroleum fra statens direkte deltakerandeler.

Det er gitt en nærmere beskrivelse av risikostyring og intern kontroll i en egen redegjørelse av eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten.

Fremtidsutsikter

Etter fusjonen mellom Statoil og Hydros olje- og gassvirksomhet har Petoro vært opptatt av å sikre fortsatt mangfold og konkurransekraft på norsk sokkel. Det stilles nye krav til de øvrige aktørene og særlig til Petoro som en betydelig rettighetshaver. Styret har vurdert og justert selskapets strategi i lys av denne situasjonen, noe som synliggjøres gjennom selskapets omprioritering av ressurser for å styrke innsatsen rettet mot kommersielle forhandlinger og økt teknisk arbeid inn mot de viktigste feltene.

Beslutningen om å styrke de tekniske disipliner, spesielt innenfor undergrunnskompetanse, er fulgt opp i 2008. Også det kommersielle miljøet er styrket slik at selskapet kan påta seg ansvaret for å lede utvalgte kommersielle forhandlinger der insentivene mellom aktørene er endret som følge av fusjonen. Denne styrkingen er imidlertid gjennomført innenfor mindre økninger i tilgjengelige finansielle midler, og har krevd en stram prioritering av oppgaver. Bevilgede midler for 2008 og for 2009 tilsier fortsatt en forsiktig vekst.

Det er stor usikkerhet knyttet til utviklingen i verdensøkonomien og konsekvensene for de fremtidige olje- og gassprisene. Det høye aktivitetsnivået de siste årene har bidratt til et meget høyt kostnadsnivå. Det kan forventes noe lavere aktivitetsnivå med muligheter for reduserte kostnader i industrien.

Det forventes en reduksjon i porteføljens oljeproduksjon i årene fremover, mens produksjonen av gass vil øke. Totalt sett forventes det at den samlede produksjonen vil ligge på dagens nivå de nærmeste årene.

Investeringsnivået fremover bestemmes av de prosjekter som industrien greier å modne frem, men vil påvirkes av prisutviklingen i markedet for varer og tjenester og av videre utvikling i verdensøkonomien.

En positiv virkning av markedsutviklingen den siste tiden kan være at driftskostnadene blir lavere. Driftskostnadene bør også kunne reduseres som følge av operatørens effektivisering av driften gjennom raskere implementering av integrerte operasjoner, samt den nye driftsmodell i StatoilHydro opererte felt. Petoro vil ha stor oppmerksomhet rettet mot eventuelle aktivitetseffekter som følge av utviklingen i verdensøkonomien og andre selskapers disposisjoner på norsk sokkel.

For 2009 forventer styret lavere olje- og gasspriser enn i 2008. På etterspørselssiden er det stor usikkerhet knyttet til den globale økonomiske utviklingen og tilhørende etterspørsel etter olje og gass. På forsyningssiden for olje er det primært OPECs tilpasning av produksjonsnivået til etterspørselen som det knytter seg usikkerhet til.

I 2009 forventes det en økende import av LNG til Nordvest-Europa med betydelig økning i importkapasitet i forhold til tidligere år, primært i Storbritannia. Dette vil knytte europeisk gassprisutvikling tettere opp mot en global prisutvikling. Selv om fallende gassproduksjon i de europeiske landene resulterer i økt behov for import, forventes en svekket markedsbalanse for gass. I tillegg til økonomisk utvikling spiller også utforming av miljø- og klimapolitikk en nøkkelrolle for gassens framtidige konkurransekraft. Det er også forventet at gassens forsyningssikkerhet vil få økt oppmerksomhet med bakgrunn i problemene med russiske gassleveranser gjennom Ukraina.

Petoro AS – Aksjekapital og aksjonærforhold

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2008, fordelt på 10 tusen aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eeneier av selskapets aksjer. Petoros forretningskontor er i Stavanger.

Petoro AS – Årsresultat og disponeringer

Petoros forvaltning av porteføljen er underlagt regelverket for økonomiforvaltning i staten. Petoro fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene, slik at inntekter og kostnader fra porteføljen holdes atskilt fra driften av selskapet. Kontantstrømmer fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Selskapet avlegger særskilt årsregnskap for SDØE med oversikt over de deltakerandeler selskapet forvalter og tilhørende ressursregnskap. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk (NRS). Alle beløp i denne årsberetning er basert på NRS.

Midler til driften av Petoro bevilges av staten, som er direkte ansvarlig for de forpliktelser selskapet pådrar seg ved kontrakt eller på annen måte. Bevilgning fra staten i 2008 var 242,0 millioner kroner, mot 222,0 millioner året før. Bevilgede midler inkluderer merverdiavgift, slik at disponibelt beløp var 193,6 millioner kroner for 2008 og 177,6 millioner kroner for 2007. Regnskapsførte inntekter, inkludert finansinntekter for 2008 var 202,1 millioner kroner, mot 185,7 millioner for 2007.

Årets driftskostnader var 195,8 millioner kroner, mot 185,5 millioner i 2007. I hovedsak var driftskostnadene knyttet til lønnskostnader, administrasjonskostnader samt kjøp av eksterne tjenester. Kjøp av spisskompetanse knyttet til oppfølgingen av porteføljens interessentskap utgjør en vesentlig andel av selskapets driftskostnader. Styret har i 2008 hatt oppmerksomhet rettet mot selskapets totale ressursituasjon og behovet for større finansiell fleksibilitet innenfor den enkelte budsjettperiode.

Årsresultatet viser et overskudd på 5,4 millioner kroner etter netto finansinntekter. Styret foreslår at overskuddet overføres til annen egenkapital. Selskapet har god egenkapital og er lite eksponert for finansiell risiko. Selskapets frie egenkapital per 31. desember 2008 er 26,4 millioner kroner.

I henhold til regnskapslovens § 3-3 og § 3-2a bekrefter styret at porteføljens og aksjeselskapets årsregnskap gir et riktig bilde av virksomhetenes eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Stavanger, 20. februar 2009

Gunnar Berge
Styreleder

Hilde Myrberg
Nestleder

Nils-Henrik M. von der Fehr
Styremedlem

Per Arvid Schøyen
Styremedlem

Mari Thjømøe
Styremedlem

Arild Stavnem
Ansattes representant

Kristin Johnsen
Ansattes representant

Kjell Pedersen
Administrerende direktør