



# STYRETS ÅRSBERETNING 2012

PETORO AS OG SDØE-PORTEFØLJEN

# ÅRSBERETNING 2012

Petoro er forvalter av Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE), som representerer om lag en tredjedel av Norges samlede olje- og gassreserver. Petoro har som hovedmål å skape størst mulig økonomiske verdier fra SDØE-porteføljen.

Årsresultatet i 2012<sup>1</sup> var 150,0 milliarder kroner sammenlignet med 133,7 milliarder kroner i 2011. Totale driftsinntekter i 2012 var 213,9 milliarder kroner, mot 188,8 milliarder kroner året før. Dette resulterte i en kontantstrøm til staten på 146,9 milliarder kroner i 2012 mot 128,1 milliarder kroner i 2011. Total produksjon var 1,132 millioner fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, som var 11 prosent høyere enn produksjonen for 2011 på 1,016 millioner fat o.e. Netto reservetilgang for 2012 var på 278 millioner fat o.e.

## RESULTAT, INNTEKTER, KOSTNADER OG RESERVER

Resultat etter finansposter var i 2012 150,0 milliarder kroner, en økning på 12 prosent i forhold til 2011. Økningen skyldes høyere gassalg og høyere gasspriser, mens høyere kostnader til kjøp av gass for videresalg og økte av- og nedskrivninger motvirket effekten noe. Årets samlede olje- og gassalg per dag var 1,197 millioner fat o.e. mot 1,083 millioner fat o.e. i 2011<sup>2</sup>. Ytterligere modning av porteføljen medførte kun et begrenset fall i oljeproduksjonen på to prosent sammenlignet med 2011. Gassproduksjonen var 22 prosent høyere enn året før.

Resultat før finansposter var 152,7 milliarder kroner. Netto finanskostnader var på 2,7 milliarder kroner og består hovedsakelig av kalkulerte rentekostnader på fremtidige fjerningsforpliktelser for SDØE.

Inntekter fra salg av tørrgass utgjorde 106,4 milliarder kroner i 2012, mot 81,7 milliarder kroner i 2011. Det ble solgt 20 prosent mer gass enn året før, til sammen 44,8 milliarder standard kubikkmeter (Sm<sup>3</sup>) inkludert salg av tredjeparts gass. Dette tilsvarer 770 000 fat o.e. per dag<sup>3</sup>. Gassinntektene fra Troll-feltet utgjorde 43 prosent av de samlede gassinntektene. Gjennomsnittlig gasspris var 2,35 kroner per

Sm<sup>3</sup>, ni prosent høyere enn i 2011.

Årets samlede inntekter fra olje og våtgass (NGL) var 96,3 milliarder kroner, som er på nivå med året før. Det totale salgsvolumet var 156 millioner fat o.e., eller 427 000 fat o.e. per dag. Årets oppnådde gjennomsnittspris for olje var 657 kroner per fat, fire prosent høyere enn året før. Øvrige inntekter, som i hovedsak er tariffinntekter fra Gassled, var i 2012 11,1 milliarder kroner og på nivå med fjoråret.

Investeringer var 25,8 milliarder kroner, som er en økning på 20 prosent i forhold til 2011. De største investeringene var knyttet til høy boreaktivitet på Troll, Gullfaks og Oseberg, videre utbygging på Ormen Lange og utbygging av havbunnskompresjonsanlegg på Åsgard. I tillegg kommer balanseførte letekostnader, slik at totale investeringer for 2012 ble 26,4 milliarder kroner.

Kostnader til drift av felt, rørledninger og landanlegg var 16,4 milliarder kroner, som er fem prosent høyere enn fjoråret. Økningen er relatert til økt brønnvedlikehold på flere felt. Kostnader knyttet til letteaktiviteter var 1,8 milliarder kroner, hvorav 600 millioner kroner ble balanseført som mulige og bekreftede funn, og 1,1 milliarder kroner kostnadsført som tørre brønner. Tilsvarende beløp var 2,3 milliarder kroner i 2011, hvorav 1,3 milliarder kroner ble kostnadsført. I 2012 ble det ferdigstilt 12 letebrønner, to brønner mindre enn i 2011. Det ble påvist hydrokarboner i syv brønner med et samlet utvinnbart volum for SDØE på mellom 470 og 580 millioner fat o.e. Til sammenligning ble det påvist mellom 320 og 550 millioner fat o.e. i 2011. De mest positive leteresultatene i 2012 ble gjort i Geitungen tilgrensende Johan Sverdrup, samt i avgrensingsbrønner i Johan Sverdrup, Skrugard og Maria.

Ved utgangen av 2012 var porteføljen

<sup>1</sup> Alle tall er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk (NRS)

<sup>2</sup> Salg av egenprodusert olje, NGL og gass i 2012 var 1,129 millioner fat o.e. per dag mot 1,015 millioner fat o.e. i 2011

<sup>3</sup> 1 milliard Sm<sup>3</sup> gass = 1 million Sm<sup>3</sup> o.e. 1 million Sm<sup>3</sup> o.e. tilsvarer om lag 17 200 fat o.e. per dag (17,2 kboed) 17 200 fat o.e. per dag (17,2 kboed)

forventede gjenværende olje-, kondensat-, NGL- og gassreserver 6 623 millioner fat o.e. Dette er 136 millioner fat o.e. høyere enn ved utgangen av 2011. Petoro rapporterer porteføljens forventede reserver i henhold til Oljedirektoratets klassifikasjonssystem, med utgangspunkt i ressursklassene 1 – 3.

SDØE ble tilført 290 millioner fat o.e. i nye reserver i 2012. Samtidig ble enkelte felt nedjustert, noe som førte til en netto økning i reservene på 278 millioner fat o.e. Det største bidraget skyldes beslutningen om utbygging av Martin Linge-feltet. I tillegg ble det tilført betydelig volum fra Heidrun som følge av justering av reservene, samt den økte eierandelen til SDØE, og Troll som følge av beslutninger om nye brønner og bedret forståelse av væskeinnholdet i Trollgassen. Netto reserveverstatningsgrad for 2012 ble 67 prosent, mot 160 prosent for 2011. Porteføljens gjennomsnittlige reserveverstatningsgrad de siste tre år er 86 prosent. Tilsvarende for perioden 2009 - 2011 var 49 prosent.

#### **BOKFØRTE EIENDELER OG EGENKAPITAL**

Bokførte eiendeler var 228,5 milliarder kroner per 31. desember 2012. Eiendelene består i hovedsak av driftsmidler tilhørende feltinstallasjoner, rør og landanlegg samt kortsiktige kundefordringer.

Egenkapitalen var ved årets slutt 155,1 milliarder kroner. Langsiktig gjeld var 60,4 milliarder kroner, hvorav 58,3 milliarder kroner hovedsakelig er knyttet til fremtidige fjerningsforpliktelsener. Forpliktelsene beregnes i henhold til etablert bransjestandard basert på eksisterende teknologi. Det er knyttet stor usikkerhet både til fjerningsestimat og fjerningstidspunkt. Kortsiktig gjeld, som er avsetninger for påløpte men ikke betalte kostnader, var 13,0 milliarder kroner ved utgangen av 2012.

Ved utgangen av 2012 var Petoro rettighetshaver for statens andeler i 158 utvinningstillatelser og i 15 interessentskap for rørledninger og terminaler, inkludert interessene i Mongstad Terminal DA, Vestprosess DA samt forvaltningen av aksjene i Norse Gas AS og Norpipe Oil AS.

#### **STRATEGI FOR PETORO**

Selskapets strategi er tredelt og er spesielt rettet mot aktiviteter i modne oljefelt. De modne oljefeltene representerer store verdier i porteføljen, og det er tidskritisk å beslutte tiltak for å sikre disse verdiene. Petoro mener det er viktig å bidra til at de modne oljefeltene

får den nødvendige oppmerksomhet fra andre lisenspartnere.

#### **Realisere potensialet i og nær store modne**

**felt:** Petoros innsats for å realisere potensialet i store modne felt rettes mot å øke levetiden på prioriterte installasjoner gjennom valg av tekniske løsninger, effektive dreneringsmetoder og ferdigstillelse av flere brønner per år. Arbeidet skal bidra til å få til en tidskritisk omstilling i måten feltene drives fremover. Selskapet arbeider også for helhetlige områdeløsninger gjennom å prioritere utvalgte installasjoner til feltentre og for å oppnå en tidsriktig innfasing av funn.

#### **Helhetlig og tidsriktig videreutvikling**

**av gassverdikjeden:** Dynamikken og strukturen i det europeiske gassmarkedet er vesentlig endret de siste årene. Det har skjedd store endringer relatert til prising av gass, regulatorisk rammeverk, gassens konkurransekraft og vekstpotensial. Det som skjer i det globale og det europeiske markedet for naturgass fremover, og forståelsen av dette, er avgjørende for å realisere verdipotensialet i SDØEs gass-portefølje. Arbeidet med å videreutvikle en robust avsetningsstrategi for SDØE-gassen sammen med Statoil er en prioritert oppgave. I henhold til Avsetningsinstruksen selger Statoil statens petroleum sammen med selskapets egen petroleum og står ansvarlig for avsetningen. Målsettingen er å oppnå en høyest mulig verdi for Statoils og statens petroleum.

Petoros rolle innenfor gassinfrastruktur, som største deltaker i Gassled, er sentral. Rollen forventes å bli mer krevende fordi produksjonsutvikling og anleggenes tekniske integritet medfører gjennomføring av vesentlige tiltak knyttet til prosessanleggene i Gassled de kommende årene. Dette er blitt enda mer utfordrende sett i lys av endret eiersammensetning og risiko for endret lønnsomhet for nye investeringsprosjekter.

**Sikre verdier i nye funn:** For å sikre optimal utvikling i porteføljen, vil Petoros innsats med å søke forretningsmuligheter i Barentshavet sør være høyt prioritert. Med bakgrunn i Johan Sverdrup-funnet vil innsatsen under denne delen av strategien også være å sikre forsvarlig utvikling av eierinteresser i store funn i Nordsjøen.

#### **PETOROS BIDRAG TIL MERVERDI**

Styret ser det som en viktig oppgave for selskapet å skape merverdi for SDØE.



Resultater av Petoros arbeid vises innen et stort spekter av aktiviteter som bidrar til betydelige merverdier på kort og lang sikt. Eksempel på viktige saker i 2012 er arbeidet med helhetlig videreutvikling av Gullfaks-området, der Petoro er eneste partner sammen med operatøren Statoil. Arbeidet omfatter beslutninger knyttet til oppgradering av boreanlegg, økt utvinning og undervannskompresjon. Det ble også utført betydelig arbeid for å få besluttet utbygging av Martin Linge-feltet, samt investeringsbeslutning knyttet til utvidet kompresjon for Ormen Lange og tilknyttet infrastruktur. Andre eksempler på initiativ som gir bidrag til merverdi er at Petoro fikk til en fremforhandlet løsning i stedet for redeterminering på Snorre og økt eierandel i H-Nord i Framområdet i forbindelse med forhandlinger om samordning og tilknytning til Fram. Et annet eksempel på sikring av verdier er det arbeidet Petoro har gjort i forbindelse med siste redeterminering av Heidrun der nordlig del av N-segmentet ble omfattet av glideskalavedtak, samt økt SDØE-andel som resultat av voldgiftsdom i forbindelse med redetermineringen.

Selskapet har en prosess som forsøker å estimere bidraget til merverdi. De siste årene er Petoros bidrag til merverdi anslått til mellom fem og ti milliarder kroner per år.

#### **OPPFØLGING AV SDØE-PORTEFØLJEN**

Petoros innsats har i 2012 vært rettet mot langsiktig utvikling av oljefeltene Gullfaks, Snorre og Heidrun med sikte på å sikre maksimal utvinning av ressurspotensialet innen feltenes levetid. Innsats har også vært rettet mot videre utvikling av feltene Johan Sverdrup, Troll, Ormen Lange, Linnorm og Snøhvit. Petoro vurderer at boretakten i modne områder er for lav og har i 2012 arbeidet med å øke boretakten fra i sær faste installasjoner.

På Gullfaks har Petoro arbeidet for å få til en samordnet utvikling av hovedfeltet og de omkringliggende funn og prospekter. Dette bidro til at lisensen vedtok en samlet videreutviklingsplan for Gullfaksområdet i juni 2012. I denne prosessen ble det avklart at det ikke er inntektsgrunnlag for en ny plattform på Gullfaks, og heller ikke nytt langtrekkende boreanlegg på Gullfaks A-plattformen. Det er besluttet videreutvikling av Statfjordformasjonen på Gullfaks Sør med to havbunnsrammer, et havbunnsanlegg for kompresjon av gass fra Gullfaks Sør, og oppgradering av boreanlegget på Gullfaks B.

Innsatsen på Snorre har vært knyttet til å

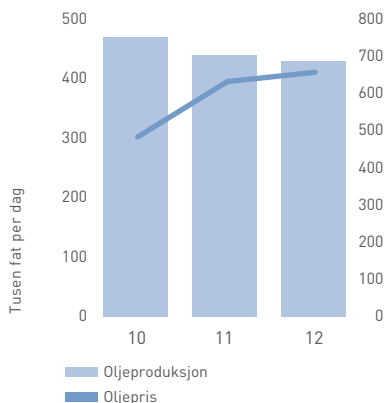
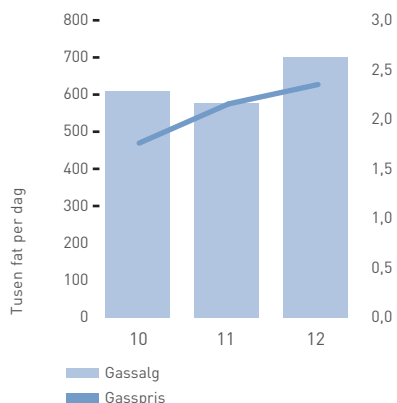
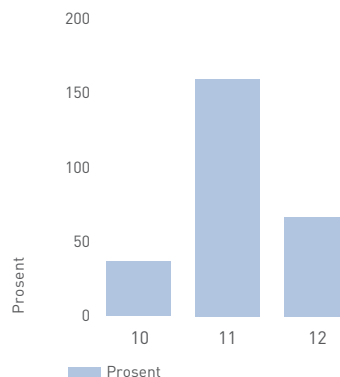
videreutvikle beslutningsgrunnlag for en ny brønnhodeplattform på feltet, slik at lisensen utreder et plattformalternativ i tillegg til en undervannsutvikling frem mot konseptvalg sommeren 2013. Arbeidet har vært rettet mot å sannsynliggjøre fremtidig produksjon fra en eventuell plattform i tillegg til å redusere investeringskostnaden gjennom optimalisering av understell og prosessanlegg. Petoro fikk også gjennomslag for en fremforhandlet løsning i stedet for redeterminering av eierandeler mellom deltakerne i Snorre, noe som bedrer samarbeidet og fremdriften i lisensen.

På Heidrun har Petoro utarbeidet en alternativ feltutviklingsplan for å sannsynliggjøre at det finnes ytterligere potensial for reserver utover det som er identifisert i lisensen, og samtidig belyse de beslutninger og investeringer som må gjøres for å realisere disse reservene. Petoros alternative plan inkluderer en ny plattform på feltet. Planen er nå til behandling i lisensen.

Petoro har i Johan Sverdrup arbeidet for å etablere samordningsprinsipper som vil sikre statens interesser i feltet, som går over flere utvinningstillatelser med ulike interessentskap. Petoro arbeider for å oppnå gode forretningsmessige løsninger gjennom å få forståelse og innflytelse med hensyn til reservoargrunnlag, avgrensingsbrønner, dreneringsstrategi og feltutbygging. Selskapet har inngått sambeids-avtale med Det norske oljeselskap ASA om dette arbeidet. Konseptvalg er planlagt i 2013.

I Ormen Lange har innsatsen vært knyttet til utvikling av fremtidig kompresjonsløsning. I tilknytning til utvikling av ny infrastruktur for gass fra Norskehavet gjennom ny gassrørledning (Polarled) har landbasert kompresjon inngått som en del av Nyhamna Expansion. Polarled vil dekke 70 prosent av kostnadene og gi mulighet for oppstart av prosjektet i 2015. Petoro har også arbeidet med feltutvikling i Linnorm. Dette prosjektet ble stoppet som følge av betydelig økning i kostnadene. En ny brønn er planlagt våren 2013.

I Snøhvitfeltet har det vært en prioritert oppgave å utvikle ressursgrunnlaget og å sikre økt kapasitet på Melkøya gjennom enten et nytt prosesstog for flytende naturgass (LNG) eller et nytt gassrør. Reservene på Snøhvit er oppjustert, og det har i Snøhvit-lisensen vært gjennomført et prosjekt for å vurdere økt kapasitet for å akselerere produksjonen fra feltet. Betydelig økning i kostnadene som følge av et anstrengt leverandørmarked,

**OLJEPRODUKSJON/-PRIS****GASSALG/-PRIS****RESERVEERSTATNINGSGRAD**

resulterte i at kapasitetsutvidelsesprosjektet ble lite robust mot endringer i pris, reserver og investeringer. Prosjektet ble derfor foreløpig stoppet andre halvår 2012. Ytelsen til det eksisterende Snøhvitalegget har også i 2012 vært utilstrekkelig, og Petoro har arbeidet i lisensen for å etablere et forbedringsprosjekt, som er igangsatt i 2013.

Det er for øvrig ikke tegn til forbedring av boretakten på faste installasjoner i de modne feltene i 2012. I tillegg til å vurdere muligheten for nye plattformer for å heve boretakten betraktelig, har Petoro vært pådriver for tilleggsbrønner på Heidrun, samt vurdert bruk av lettvektstrigg i tillegg til dagens boreinstallasjon på Gullfaks.

Plan for utbygging og drift (PUD) for Martin Linge-feltet og Svalin ble godkjent i 2012. Videre er det besluttet permanent havbunnsseismikk på Grane- og Snorrefeltene. Dette vil bidra til økt utvinning gjennom bedre beslutningsgrunnlag for nye brønner.

Visund Sør, det første såkalte "fast track"-prosjektet til operatøren Statoil, ble satt i produksjon i 2012, 35 måneder etter at reservene ble påvist. Flere slike prosjekt vil bli fullført i de kommende årene og bidrar til å holde produksjonen oppe.

I forbindelse med siste redeterminering i Heidrun Unit ble enkelte elementer håndtert på en måte som ikke var i tråd med Petoros syn. Uenighetene ble løst dels ved klagebehandling for Olje- og energidepartementet og dels ved voldgift. Petoro ble gitt medhold, noe som resulterte i økt eierandel for SDØE på 0,39051 prosent, som representerer om lag 5,7 millioner

fat o.e. ekstra.

Petoro er største rettighetshaver, i interessentskapet Gassled, med en andel på 45,793 prosent. Gassled omfatter infrastruktur og terminaler for gass på eller i tilknytning til norsk sokkel. Den daglige driften ivaretas av Gassco, som ikke er eier. I 2012 var SDØEs inntekter fra Gassled 10,7 milliarder kroner. Investeringer og driftskostnader var henholdsvis 966 millioner og 2,1 milliarder kroner, som er på nivå med fjoråret. Regulariteten ved Gassleds eksportpunkter til markedene var i 2012 på 99,65 prosent, mot 99,17 prosent året før. Gassled har i 2012 besluttet å bygge en ny Norpipe-terminal i Emden.

**AVSETNING AV PRODUKTENE**

All olje og NGL fra SDØE-porteføljen selges til Statoil. SDØE sin naturgass avsettes av Statoil sammen med Statoils egen naturgass som en samlet portefølje, men for statens regning og risiko. Petoro har ansvar for å overvåke at Statoils avsetning av SDØEs petroleum oppnår en høyest mulig verdi, samt å sikre en rettmessig fordeling av verdiskapingen. I dette arbeidet konsentrerer Petoro innsatsen om Statoils avsetningsstrategi, saker med stor verdi, samt saker av prinsipiell og insentivmessig karakter.

I 2012 har oljeprisen vært påvirket av spesielt to forhold, svak global økonomisk vekst på den ene siden og geopolitiske forhold på den andre. Svakere økonomisk vekst har bidratt til lavere økning i etterspørselen etter olje enn den historiske trenden tilsier, mens den geopolitiske spenningen har bidratt til å redusere global oljeproduksjon og har derigjennom bidratt til å holde prisene relativt høye. Med kortvarige unntak har oljeprisen beveget seg innen et

prisbånd mellom 100 og 120 dollar per fat. Gjennomsnittsprisen i 2012 ble 113 dollar per fat mot 114 dollar per fat i 2011, eller 657 kroner per fat i 2012 mot 632 kroner per fat i 2011.

Etterspørselen etter gass i Europa ble redusert med om lag fire prosent i 2012. Utviklingen i gassetterspørselen varierer for de ulike europeiske landene med pluss-minus fem prosent. Norsk gasseksport økte med 16 prosent, mens Russland sin eksport av gass ble redusert med åtte prosent. For en del av gassvolumet som selges i Europa, fastsettes prisen basert på markedets løpende gassprisnoteringer (spotpris). Disse prisene reflekterer balansen mellom tilbud og etterspørsel. I det europeiske gassmarkedet har spotprisene vært stabile gjennom året og marginalt høyere enn i 2011.

Årets gjennomsnittlige gasspris for porteføljen ble 2,35 kroner per Sm<sup>3</sup> mot 2,15 kroner per Sm<sup>3</sup> i 2011. Omlag 65 prosent av SDØEs gassproduksjon var ved utgangen av året solgt på langsiktige kontrakter, mens resten ble avsatt i det kortsiktige gassmarkedet. Gassprisene i de langsiktige kontraktene beregnes i hovedsak ut fra prisen på oljeprodukter og noteringer i gassmarkedet.

Også i 2012 har oljeprisen bidratt til å opprettholde differansen mellom de oljeindekserte kontraktsprisene og noteringene i gassmarkedet, noe som har medført press på prisnivået i de langsiktige oljeindekserte kontraktene.

Petoro har arbeidet for å sikre maksimal verdiskaping i gassporteføljen, herunder realisering av verdipotensialet i de langsiktige kontraktene. Selskapet er opptatt av at tilgjengelig gass blir avsatt i markedet til høyest mulig pris og at fleksibiliteten i produksjonsanlegg og transportkapasitet blir utnyttet til å optimalisere leveransene.

Petoro har også overvåket og forsikret seg om at salg av petroleum til Statoils egne anlegg skjer til markedsbasert verdi. I tillegg ble det gjennomført kontroller for å sikre at SDØE belastes sin rettmessige andel av kostnader og mottar sine rettmessige inntekter.

### **HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS)**

Resultatene innen helse, miljø og sikkerhet for anlegg i porteføljen har over flere år vist forbedring. Antall alvorlige hendelser per millioner arbeidstimer (alvorlig hendelsesfrekvens, AHF) ble 1,32 for 2012,

noe som er en forbedring på nær 15 prosent fra 2011. Dette er resultatet av 47 hendelser registrert som alvorlige på de 18 feltene i målgruppen. Det har i 2012 ikke vært dødsulykker i Petoros portefølje. Det er fremdeles fallende gjenstander og hendelser i forbindelse med kran- og løfteoperasjoner som dominerer statistikken, på tross av store forbedringer i disse kategoriene i løpet av de siste tre årene. Antall personskader per million arbeidstimer (personskadefrekvens) har vært stabilt rundt 5,3 de siste tre årene.

Petoro arbeider både i forhold til operatørene og industrien for øvrig for å oppnå reduksjon i antall personskader og alvorlige hendelser. Petoro deltok på flere ledelsesinspeksjoner for helse, miljø og sikkerhet på utvalgte felt og installasjoner i 2012.

Petoro har gjennom året rettet oppmerksomhet på tiltak for å redusere risikoen for storulykker. For å identifisere risikoelementer i lisensene er det søkt å etablere beste praksis gjennom et samarbeidsprosjekt med ConocoPhillips, ExxonMobil og Total. Det ble gjennomført idedugnader i 14 Statoilopererte lisenser for å identifisere risikoelementer med storulykkepotensial i 2012. Dette arbeidet fortsetter inn i 2013 med målsetting å operasjonalisere denne prosessen videre. Prosjektet er blitt presentert til Petroleumstilsynet med positive tilbakemeldinger.

Med hensyn til ytre miljø er Petoro opptatt av at nye felt og større ombygginger skal vurdere kraft fra land, se kapitlet Ytre miljø under Samfunnsansvar.

### **ATTRAKTIVT ARBEIDSMILJØ OG KOMPETANSE**

Den enkelte ansatte i Petoro er avgjørende for selskapets leveranser og suksess, og styret legger vekt på at selskapet tilbyr et stimulerende arbeidsmiljø som tiltrekker personer med riktig kompetanse og gode holdninger. Det er en lederoppgave å bidra til at den enkelte medarbeider får den faglige og personlige utviklingen som er nødvendig for å nå selskapets mål og sikre god utnyttelse av den totale kompetansen.

Muligheter for faglig og personlig utvikling skal bidra til å beholde, utvikle og tiltrekke gode medarbeidere. Hvert år utarbeides lærings- og kompetanseutviklingsmål med tilhørende planer på selskaps- og individnivå. I 2012 har selskapet revidert sitt

medarbeidersamtale-system, og gjennom dette også arbeidet med å videreutvikle en kultur som fokuserer på den enkelte medarbeiders viktigste bidrag til måloppnåelse. I tillegg ble det fullført et to-delt utviklingsprogram for å styrke relasjonskompetanse. Hensikten er å øke gjennomslagskraften for Petoros mål og strategier i lisensene.

Selskapets personalpolitikk skal sørge for mangfold og likestilling, kompetanseutvikling og tilrettelegging for godt arbeidsmiljø.

Antall ansatte i Petoro ved utgangen av 2012 var 64, mot 67 ved utgangen av 2011. Seks personer sluttet i selskapet i 2012. Selskapet har i de senere år søkt å styrke organisasjonen ved nyrekruttering, især teknisk personell med høyere utdanning og relevant erfaring. Arbeidsmarkedet for denne type kompetanse er stramt og rekrutteringsprosessene kompliserte og tidkrevende. Petoro forventer at bemanningen økes til 69 ansatte i løpet av 2013.

Sykefraværet var 2,35 prosent i 2012, mot 1,9 prosent i 2011. Til tross for økningen er dette et godt resultat. Økningen fra 2011 skyldes noe høyere langtidsfravær i 2012, mens korttidsfraværet er redusert. Petoro har avtale om inkluderende arbeidsliv (IA) og legger vekt på tett oppfølging og dialog og tilrettelegger for at sykefraværet skal bli kortest mulig.

Samarbeidet med selskapets arbeidsmiljøutvalg (AMU) og samarbeidsutvalg (SAMU) danner et viktig fundament for et godt arbeidsmiljø i bedriften. Arbeidet i disse utvalgene fungerte godt også i 2012.

### **SAMFUNNSANSVAR**

Petoros forvaltning av store verdier på vegne av den norske stat stiller krav til god virksomhetsstyring som ivaretar forventninger fra omgivelsene og samfunnet. I 2012 vedtok styret egne retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar i Petoro. Samfunnsansvar innebærer hva selskapet gjør på frivillig basis utover eksisterende lover og regler. Petoro forplikter seg til å utøve sin forretningsvirksomhet på en etisk forsvarlig, bærekraftig og ansvarlig måte. Petoros midler til forvalteroppgavene og drift av selskapet tildeles ved bevilgninger fra staten, og Petoro har ikke mandat til å gi pengestøtte til samfunnsformål. Styret legger vekt på at Petoros samfunnsansvar er en integrert del av selskapets virksomhet og strategier. Dette reflekteres blant annet i selskapets verdier. Selskapets samfunnsansvar ble tidligere

adressert gjennom Petoros forretningsetiske retningslinjer som del av selskapets forretningsetikk. Tiltak som sikrer utøvelse av samfunnsansvar inkluderer:

**Etiske retningslinjer:** Selskapet har forretningsetiske retningslinjer som er offentlig tilgjengelige. Formålet med retningslinjene er å klargjøre prinsipper som skal være styrende for selskapets forretningsdrift og ansattes adferd. Alle medarbeidere signerer årlig selskapets etiske retningslinjer, som omfatter forhold som taushetsplikt, mulige interessekonflikter og spørsmål knyttet til mottak av gaver og tjenester. Petoro har fastsatt krav til informasjons- og IKT sikkerhet for sin virksomhet. Informasjonssystemer og data er sikret mot uautorisert tilgang. Konsekvenser av brudd på Petoros forretningsetiske retningslinjer er omhandlet i et eget avsnitt. Selskapet forventer at samarbeidspartnere og leverandører utviser samme etiske standard som den Petoro setter til sin egen forretningsdrift.

### **Åpenhet om pengestrømmer og arbeid mot**

**korrupsjon:** Petoro aksepterer ikke noen form for korrupsjon eller andre misligheter. De ansatte har ikke anledning til å ta imot godtgjørelse fra andre i sitt arbeid for selskapet. Petoro rapporterer årlige pengestrømmer knyttet til statens portefølje til EITI – (Extractive Industries Transparency Initiative). Godtgjørelse til styret og ledende ansatte er opplyst i egen note til regnskapet for Petoro AS.

**HMS-erklæring:** Petoro har gjennom sin HMS-erklæring mål om et godt psykisk og fysisk arbeidsmiljø for alle ansatte. Selskapet har rutiner for varsling om kritikkverdige forhold. Styret oppfordrer selskapets ansatte til å ta opp etiske problemstillinger og melde fra dersom det oppdages brudd på reglene. Internrevisjonen er en uavhengig varslingskanal med rett og plikt til å rapportere videre til styret. Det er ikke registrert noen varslings saker i 2012.

**Mangfold og likestilling:** Petoro skal ikke diskriminere på noe grunnlag. Selskapets kvinneandel i 2012 var 36 prosent. Dette er tilsvarende andel som i 2011. Andel kvinner i selskapets styre og ledelse var henholdsvis 42 og 25 prosent. Petoro legger vekt på likestilling mellom kjønnene når det gjelder mulighetene for faglig og personlig utvikling, lønn og avansement. Selskapet legger til rette for fleksibel tilpasning av arbeidstiden. Ved fastsettelse av lønn og lønnsoppgjør er selskapet oppmerksom på at kvinner og

menn skal behandles likt, og det er ingen systematiske eller vesentlige forskjeller i lønnen til kvinnelige og mannlige medarbeidere i Petoro. Selskapet har medarbeidere fra flere land.

**Ytre miljø:** Petoro forplikter seg som rettighetshaver å påse at virksomhet hvor Petoro er deltaker, utøves på en bærekraftig måte som minimerer negativ påvirkning av natur og miljø. I sammenligning med andre petroleumsprovinser kommer norsk sokkel godt ut når det gjelder konsekvenser for det ytre miljø. Målet er likevel ytterligere forbedring.

Petoro er opptatt av at ved nye felt og større ombygginger skal det vurderes kraft fra land og at beslutningen baseres på teknisk mulig løsning innenfor en akseptabel tiltakskostnad. En forutsetning for økt grad av elektrifisering er tilstrekkelig kapasitet i el-nettet på land. I tilknytning til utvikling av Johan Sverdrup og andre felt på Utsirahøyden ble det i 2012 etablert et preinteressentskap, som blant annet utreder felles løsninger for forsyning av kraft fra land. Formålet med arbeidet er å etablere et robust og bærekraftig konsept for kraft fra land, basert på behov fra fire feltutbygginger i samme område. Det er første gang en slik områdeløsning utredes på norsk sokkel. Tidsplan for en slik områdeløsning innebærer installasjon i 2017 og kraftleveranser fra 2018. Johan Sverdrup-feltet har planlagt oppstart i 2018.

Petoro bidrar til å skape miljøbevisste holdninger hos alle ansatte og har i 2012 videreført kildesortering for avfall og etablert insentiv til økt bruk av kollektive og miljøvennlige transportmidler. Selskapet vektlegger effektive IKT-løsninger og gode kommunikasjons-løsninger med muligheter for å erstatte reiser med videokonferanser.

Petoro rapporterer utslipp til luft og vann fra porteføljen i et eget kapittel om ytre miljø basert på tall som innhentes fra operatørene. Det har i 2012 ikke vært større enkeltutslipp til sjø eller land i SDØEs portefølje.

## FORSKNING OG UTVIKLING

Oljeselskapene bruker om lag tre milliarder kroner hvert år på petroleumsrettet forskning og utvikling, og leverandørindustrien om lag en milliard kroner. Gjennom selskapets deltakelse i utvinningstillatelsene bidrar Petoro til forskning og utvikling (FoU) ved å dekke sin andel av FoU-kostnadene i henhold til deltakerandel i utvinningstillatelsene, der midlene disponeres

av de respektive operatørene. Dette utgjør over 500 millioner kroner årlig.

Kvalifisering av nye teknologiløsninger for feltanvendelse og effektiv implementering i felt er en stor utfordring for oljeindustrien, også på norsk sokkel. Det er derfor mange initiativ i grenselandet mellom teknologiutvikling og teknologikvalifisering som finansieres direkte gjennom prosjekter og i daglig drift. Kostnadene belastes som en del av investeringsbudsjettene i interessentskapene, for eksempel kvalifisering av undervannskompresjon på feltene Ormen Lange, Åsgard og Gullfaks, som beløper seg til mellom syv og åtte milliarder kroner over en fem års periode. Petoro har gjennom flere år arbeidet for raskere anvendelse av teknologimuligheter og bedre utrulling av nye teknologier i lisensene.

I 2012 har innsatsen vært knyttet til modning av pilot for Ormen Lange undervannskompresjon. Petoro har i 2012 vært pådriver for at det ble besluttet å gjennomføre permanente havbunnskabler for seismikk på Snorre og Grane, samt arbeidet for at Heidrun utreder potensialet for havbunnskabler.

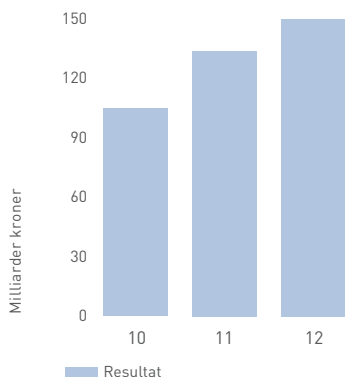
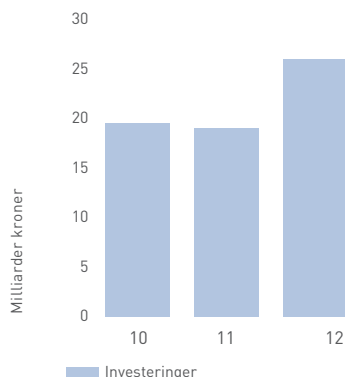
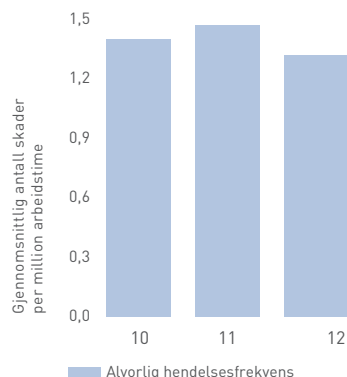
Petoro har gjennom flere år arbeidet for å øke boretakten på de store modne feltene. Kveilerørsboring (coiled tubing drilling) er en teknologi som kan bidra til å utvinne små boremaal, samtidig som bidraget til produksjon fra nye brønner økes. Petoro har i 2012 arbeidet for å få Heidrun til å beslutte en pilot for kveilerørsboring.

## EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Styret legger vekt på god eierstyring og selskapsledelse for å sikre at statens portefølje forvaltes på en måte som maksimerer den økonomiske verdiskapingen i et langsiktig perspektiv. Styringssystemet legger til grunn "Norsk Anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" innenfor det som er relevant for selskapets virksomhet og rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Styringssystemet er videreutviklet i 2012. Styringssystemet forenkler tilgjengeligheten av styringsinformasjon og bidrar til å holde oppmerksomhet rettet mot selskapets måloppnåelse og risikobilde til enhver tid.

Petoro tilstreber en bedriftskultur som preges av engasjement og handlekraft innenfor rammen av et godt internkontrollmiljø. Verdigrunnlag og etikk er forankret i selskapets verdier og forretningsetiske retningslinjer.



**RESULTAT****INVESTERINGER****ALVORLIG HENDELSESFREKVENNS****STYRETS ARBEID**

Styret har avholdt 13 møter i 2012. Styret har for sitt arbeid en møte- og arbeidsplan med vekt på behandling av strategiske saker, mål, budsjetter og kvartalsresultater. Styret er opptatt av total verdiskaping for den samlede porteføljen, at staten får sin rettmessige andel og ikke belastes større del av kostnadene enn det som er berettiget. Som et sentralt virkemiddel i oppfølgingen av selskapets resultater, benytter styret balansert målstyring og måler oppnådde resultat mot etablerte forretningsmessige og organisatoriske mål.

Styret behandler store investeringsbeslutninger innenfor porteføljen, og følger opp og behandler den forretningsmessige virksomheten, inkludert overvåking av Statoils oppgaver under Avsetningsinstruksen. I tillegg følger styret opp selskapets totale risikobilde. Styret sikrer at det er etablert kontrollsystemer, og at virksomheten drives i samsvar med selskapets verdier og forretningssetiske retningslinjer.

Styret fastsatte i 2012 retningslinjer for samfunnsansvar. Petoros samfunnsansvar har tidligere fått uttrykk gjennom styrets instruks for eget og administrerende direktørs arbeid og er også reflektert i Petoros forretningssetiske retningslinjer. Styret har videreført ordningen med å organisere det forberedende arbeidet knyttet til godtgjørelsesordninger i et underutvalg. Habilitet er et fast punkt på dagsorden i styremøtene, og eventuell inhabilitet medfører styremedlems fratreden i den aktuelle sak. Styret foretar en årlig vurdering av eget arbeid. I 2012 ble styret bistått av eksternt konsulent i gjennomføringen av sin egen vurdering.

Administrerende direktør har meddelt at han ønsker å benytte sin rett til tidligpensjon, og vil fratre sin stilling i juni 2013. Styret vil takke Kjell Pedersen for godt utført arbeid med å bygge opp, posisjonere og drive Petoro fra oppstarten i 2001. Styret har startet arbeidet med å ansette ny administrerende direktør.

Det enkelte styremedlem og styret som kollegium søker på ulike vis å styrke sin kompetanse. Dette skjer ved deltakelse på kurs og konferanser og ved generelt å følge med i hva som skjer på området. Styret gjennomførte i 2012 en studietur for utdyping av sin kompetanse.

Styret i Petoro AS består av Gunnar Berge som styreleder, nestleder Hilde Myrberg, Mari Thjømmøe, Per Arvid Schøyen og Nils-Henrik M. von der Fehr som aksjonærvalgte styremedlemmer, samt styremedlemmer valgt av de ansatte, Anniken Teigen Gravem og Ragnar Sandvik.

**RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL**

Styret har i 2012 vurdert risikobildet med basis i vedtatt strategi og fastsatte mål for kommende år. Det er identifisert risikoreducerende tiltak for de vesentligste risikoene som Petoro har mulighet for å påvirke innenfor de rammene selskapet har. De viktigste identifiserte risikoene er knyttet til forsinket tilgjengelighet av nye borerigger og kvalitet på boretjenester, at lønnsomheten i prosjekter i planleggingsfasen blir truet på grunn av høye kostnader og manglende realisering av verdipotensialet som følge av manglende tilpasning til ny markedsrealitet for gass. I tillegg er det risiko for at SDØEs eierandel i Johan Sverdrup-feltet etter samordning av lisensene ikke reflekterer

Petoros syn på fordeling av verdier. Det er også knyttet risiko til at operatører og partnere ikke prioriterer de modne feltene sterkt nok i et langsiktig perspektiv, samt at Petoro ikke får gjennomslag i lisensene for selskapets satsing på Snorre og Heidrun.

De viktigste operasjonelle risikoene følges opp i styringskomiteene i prioriterte felt i forretningsområdene. Prinsipper for risikostyringen i Petoro bygger på et internasjonalt anerkjent rammeverk for internkontroll (COSO/ERM) og det interne miljøet i selskapet.

### FREMTIDSUTSIKTER

Norsk sokkel er i betydelig endring. Fremtiden for SDØE-porteføljen er avhengig av utviklingen av de modne oljefeltene, utvikling i gassmarkedet og utviklingen i nye leteområder. Prognosen for produksjonsutvikling for SDØE-porteføljen viser vesentlig fall i produksjonen etter 2020, til tross for store funn i 2011 og 2012.

Funnene av Johan Sverdrup-feltet og Skrugard / Havis har skapt optimisme og ny giv, både i modne deler av norsk sokkel og i Barentshavet. Alle Petoros funn i 2012 var oljefunn. Interessen for tildelinger i Barentshavet har vært stor. Petoro er opptatt av at det etableres en klar områdestrategi som grunnlag for fremtidig leting og utbygging og utvikling av olje- og gassinfrastruktur i dette området. Realisering av gassrørledningen Polarled kan også gi økte insentiver for leting i Norskehavet.

Det er betydelige gjenværende reserver i eksisterende felt. Dette understreker betydningen av de eksisterende feltene. Det er derfor viktig at partnerskapet i de store, modne feltene er i stand til å realisere dette potensialet.

Økte reserver, effektiv anvendelse av nye teknologiløsninger og nye arbeidsprosesser kombinert med høye oljepriser har over en lengre periode bidratt til å forlenge levetiden til flere store oljefelt. Oljeproduksjonen faller betydelig for hvert år, og trenden forsterkes ved stadig lavere boretakt og færre brønner per år. Den økte levetid krever økte investeringer i infrastrukturen for å opprettholde funksjonalitet og teknisk integritet. Investeringer i brønner er høyere enn antatt på grunn av sterk kostnadsutvikling og behov for flere brønner enn antatt. Investeringsbeslutningene utfordres imidlertid av usikkerhet i gjenværende reservegrunnlag. Utfordringene er komplekse, og det er en stor og krevende oppgave å

realisere reservepotensialet i de store feltene. Styret understreker viktigheten av at Petoro styrker arbeidet med å prioritere de modne feltene på norsk sokkel.

Statoil er den dominerende aktøren på norsk sokkel og opererer om lag 80 prosent av produksjonen i SDØE-porteføljen. Det betyr at de valg Statoil gjør, har stor betydning for den videre utviklingen på sokkelen og for SDØE.

“Fast track”- utbygginger av mindre oljefelt er et virkemiddel som har brutt trenden i forhold til ledetid av nye utbygginger. På den annen side er det høye aktivitetsnivået på norsk sokkel kostnadsdrivende. Dette kan utfordre lønnsomheten i nye utbygginger.

Petoro skal bidra til økt verdiskaping, og prioriterer å arbeide innenfor områder der verdipotensialet og selskapets påvirkningskraft er størst. Dette oppnås gjennom målrettet bruk av tildelte midler til selvstendige studier og vurderinger, og til å støtte og utfordre operatørene. I forretningsmessige saker ivaretar Petoro statens interesser i forholdet til andre selskaper og deres prioriteringer. Gjennom en målrettet oppbygging av egen kompetanse og kapasitet, samt god prioritering fyller Petoro denne rollen innenfor de bevilgninger som selskapet tildeles gjennom statsbudsjettet.

Styret forventer en relativt høy, men varierende oljepris for 2013. Prisen balanseres av usikkerhet på tilbudssiden knyttet til relativt lav reservekapasitet og vedvarende uro i Midtøsten, samt usikker etterspørsel knyttet til utviklingen i verdensøkonomien. Produksjonen fra SDØEs portefølje er forventet å holde seg over en million fat o.e. per dag de kommende årene, med en ytterligere vridning fra olje til gass.

Strukturelle endringer i gassmarkedene og økt tilgang på LNG i tillegg til svakere etterspørsel, har ført til reduksjon i prisnivået for gass i forhold til olje. Den økonomiske situasjonen i Europa forventes å føre til fortsatt svakere etterspørsel etter gass i det europeiske markedet. Det er også stor usikkerhet knyttet til tilbudet av LNG til Europa fordi dette er avhengig av etterspørselen fra Asia. Samlet er det stor usikkerhet rundt utviklingen av markedsbalansen for gass i Europa. I tillegg er det på lengre sikt usikkerhet knyttet til gassens rolle i det fremtidige europeiske energibildet. Dette gjelder spesielt i kraftsektoren, som følge av pågående prosesser innenfor EU på det energi- og klimapolitiske området.

## PETORO AS – AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRFORHOLD

Selskapets aksjekapital var 10 millioner kroner per 31. desember 2012, fordelt på 10 000 aksjer. Den norske stat, ved Olje- og energidepartementet, er eeneier av selskapets aksjer. Petoro har forretningskontor i Stavanger.

## PETORO ICELAND AS

I andre konsesjonsrunde på islandsk sokkel tildelte islandske myndigheter den 4. januar 2013 to utvinningstillatelser. I hver av disse utvinningstillatelsene har den norske stat en deltakerandel på 25 prosent, som nærmere omtalt i St.Prop. 42 S (2012-2013). Petoro AS etablerte i desember 2012 et norsk datterselskap, Petoro Iceland AS, med islandsk filial for å forestå den løpende forvaltningen av de norske deltakerandelene. Filialen er rettighetshaver og deltaker i de to interessentskapene på islandsk sokkel.

## PETORO AS – ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Petoro forvalter porteføljen etter regelverket for økonomiforvaltning i staten. Selskapet fører særskilt regnskap for alle transaksjoner knyttet til deltakerandelene, slik at inntekter og kostnader fra porteføljen holdes atskilt fra driften av Petoro. Kontantstrømmen fra porteføljen overføres til statens egne konti i Norges Bank. Selskapet avlegger særskilt årsregnskap for SDØE

med oversikt over de deltakerandeler selskapet forvalter med tilhørende ressursregnskap. Porteføljens regnskap avlegges i henhold til statens kontantprinsipp og i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk (NRS). Alle beløp i årsberetning er basert på NRS.

Midler til driften av Petoro bevilges av staten, som er direkte ansvarlig for de forpliktelser selskapet pådrar seg ved kontrakt eller på annen måte. Bevilgning fra staten var 281,2 millioner kroner for 2012, mot 264 millioner kroner året før. Bevilgede midler inkluderer merverdiavgift, slik at disponibelt beløp var 225,0 millioner kroner i 2012 og 211,2 millioner kroner for 2011. I 2012 fikk Petoro en ekstra bevilgning i forbindelse med Johan Sverdrup- feltet på 27 millioner kroner eksklusiv merverdiavgift. Regnskapsførte inntekter i forbindelse med Johan Sverdrup var 19,5 millioner kroner eksklusiv merverdiavgift. Summen av regnskapsførte inntekter, inkludert finansinntekter, var 249,0 millioner kroner i 2012, mot 221,6 millioner kroner i 2011.

Årets driftskostnader var 256,7 millioner kroner, mot 228,0 millioner kroner i 2011. Driftskostnadene består i hovedsak av lønnskostnader, administrasjonskostnader og kjøp av eksterne tjenester. Kjøp av spisskompetanse for å følge opp

porteføljens interessentskap utgjør en vesentlig del av selskapets driftskostnader. Det ble utført dybdestudier for feltene Gullfaks, Heidrun og Snorre i 2012. Kostnader til studier og spisskompetanse ble betydelig høyere enn i 2011 på grunn av deltakelse i Johan Sverdrup-feltet.

Styret har i 2012 hatt oppmerksomhet på selskapets totale ressursituasjon. Fremtidig ressursbruk rettet mot modne oljefelt og kritiske aktiviteter vil prioriteres, men begrenses innenfor tilgjengelige disponible midler.

Årsresultatet viser et underskudd på 8,1 millioner kroner etter netto finansinntekter. Styret foreslår at underskuddet dekkes av annen egenkapital. Gjenværende annen egenkapital per 31. desember 2012 var 13,3 millioner kroner. Selskapet har en tilfredsstillende egenkapital og lav finansiell risiko. Selskapets frie egenkapital per 31. desember 2012 var 5,3 millioner.

I henhold til regnskapslovens §§ 3-3 og 3-2a bekrefter styret at porteføljens og aksjeselskapets årsregnskap gir et riktig bilde av virksomhetenes eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, samt at årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Stavanger, 22. februar 2013



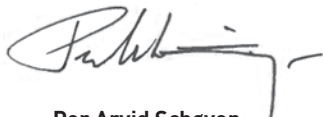
**Gunnar Berge**  
Styreleder



**Hilde Myrberg**  
Nestleder



**Nils-Henrik M. von der Fehr**  
Styremedlem



**Per Arvid Schøyen**  
Styremedlem



**Mari Thjomøe**  
Styremedlem



**Ragnar Sandvik**  
Styremedlem,  
valgt av ansatte



**Anniken Teigen Gravem**  
Styremedlem,  
valgt av ansatte



**Kjell Pedersen**  
Administrerende direktør