

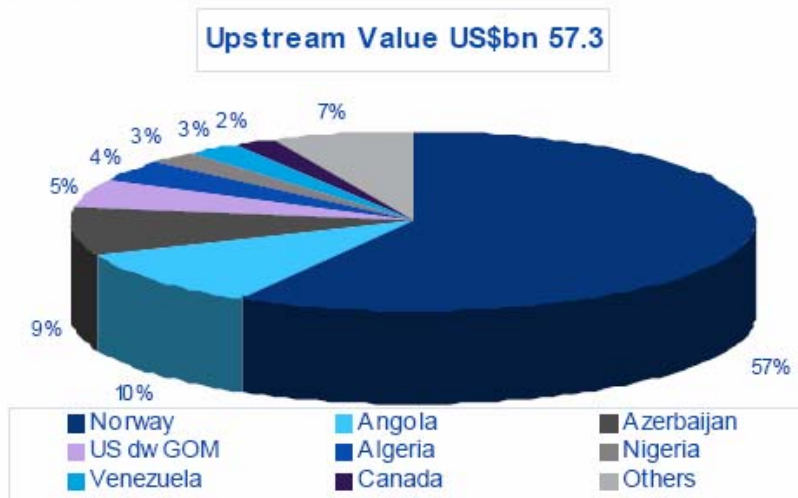


***StatoilHydro-fusjonen forandrer Olje-
Norge: Hvordan bør vi møte forandringen?***

Kjell Pedersen, administrerende direktør, Petoro AS

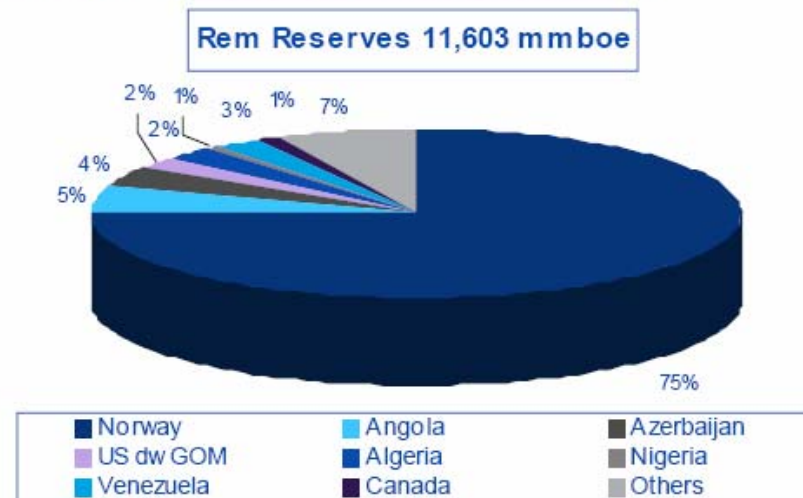
Internasjonale ambisjoner – effektivitet på NKS

WM: Upstream Value



Source: Wood Mackenzie estimates of remaining NPV as at 1 Jan 2007. Discounted at 10% nominal. Base case Brent oil price assumption of US\$62.50/bbl in 2007 US\$54.00/bbl in 2008, US\$43.08/bbl in 2009 remaining flat in real terms thereafter

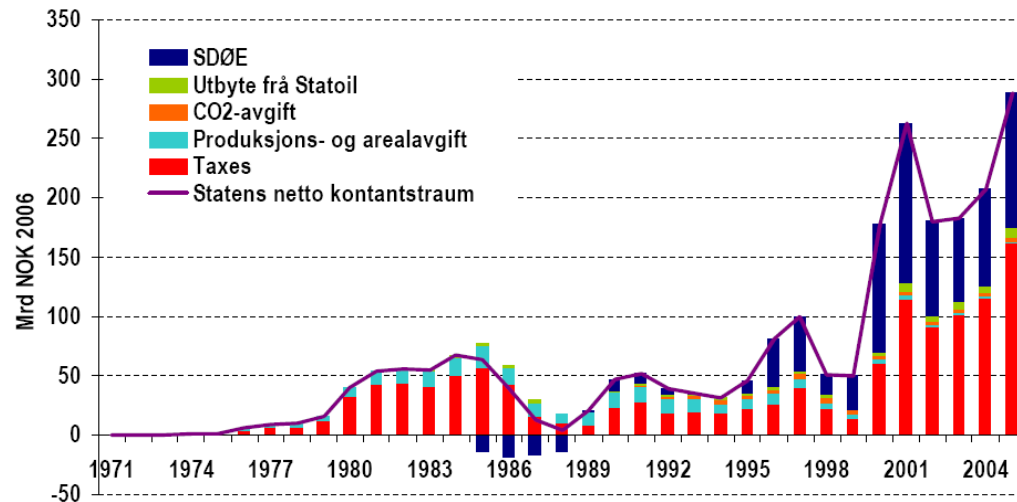
WM: Remaining 2P Commercial Reserves



Source: Wood Mackenzie estimates (2p commercial reserves calculated on a reported basis). Remaining reserves as at 1 Jan 2007.

Norsk sokkel viktigst!

Netto kontantstrøm for staten fra petroleumsverksemda



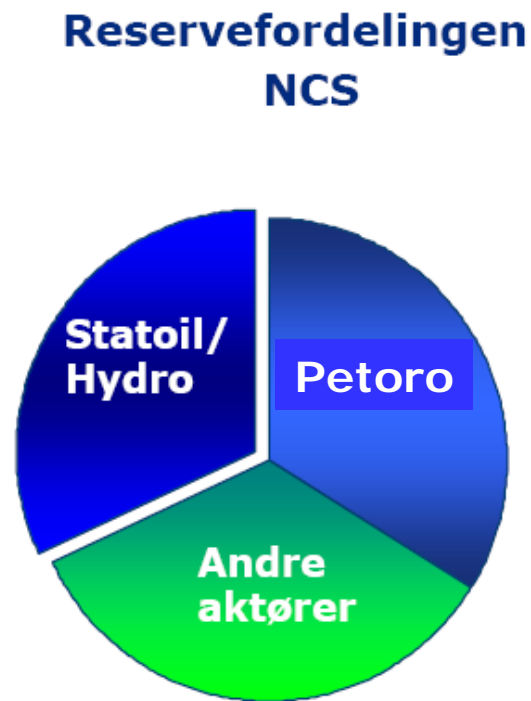
Kjelde: Statsrekneskapen og statsbudsjettet

Netto kontantstrøm for staten fra petroleumsverksemda 2005

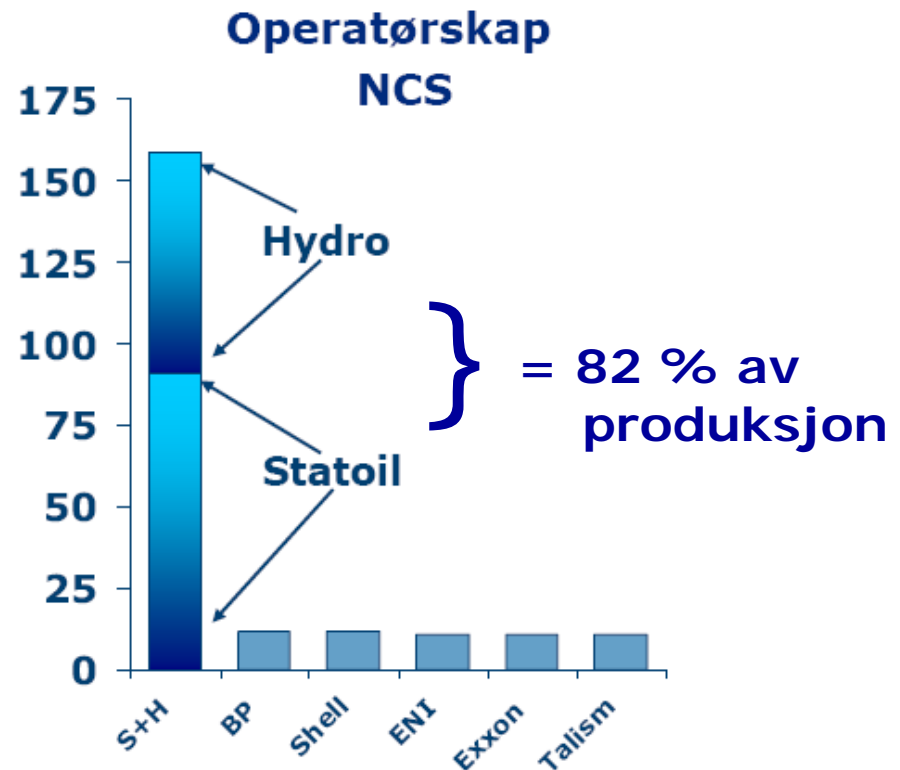
Skattar:	159,3
Produksjonsavgift, CO ₂ -avgift og arealavgift:	4,4
SDØE:	111,2
Utbyte fra Statoil:	8,1
Totalt:	283,0

Kjelde: Statsrekneskapen og statsbudsjettet

StatoilHydro svært viktig for norsk sokkel

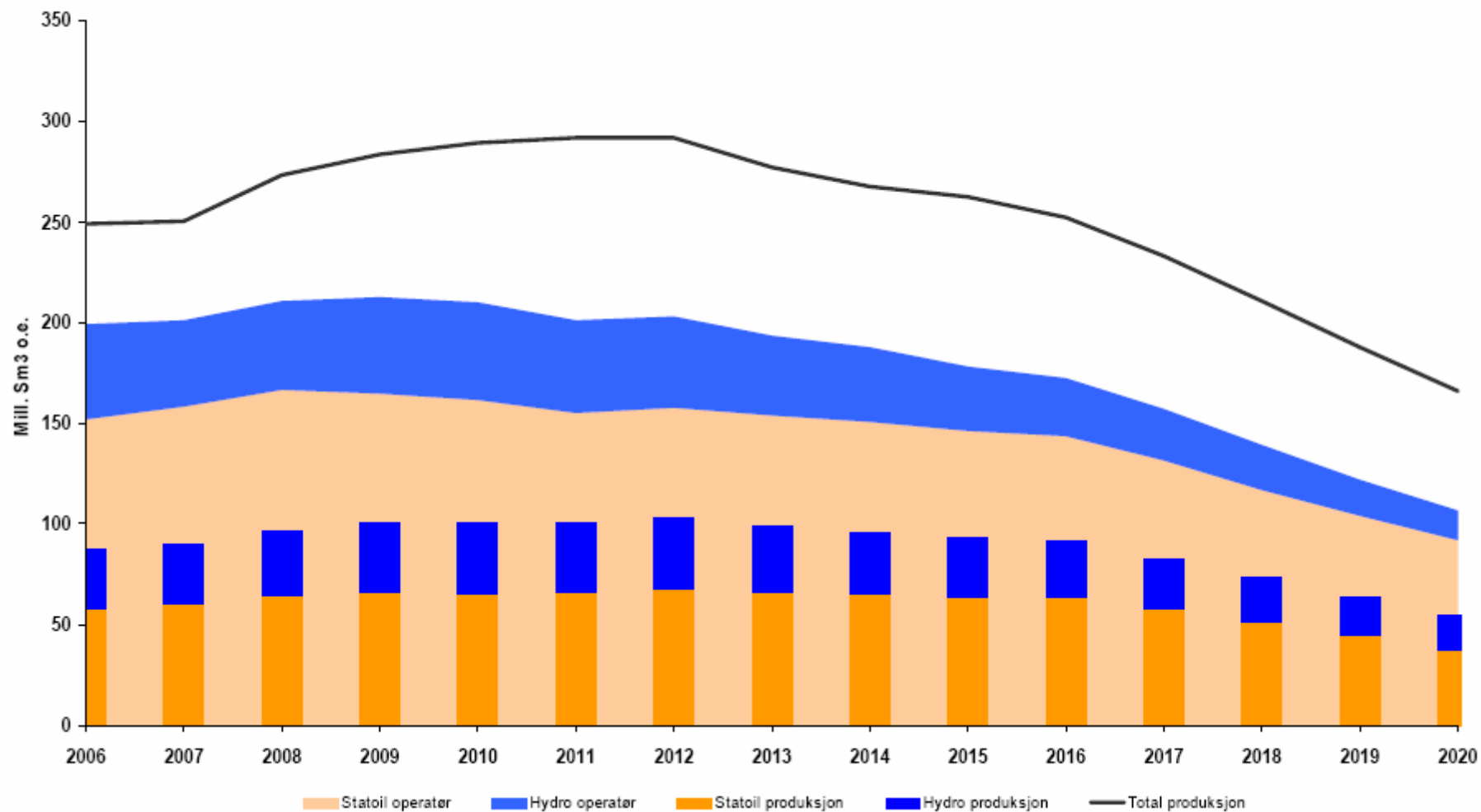


Kilde: OD + OED Faktahefte



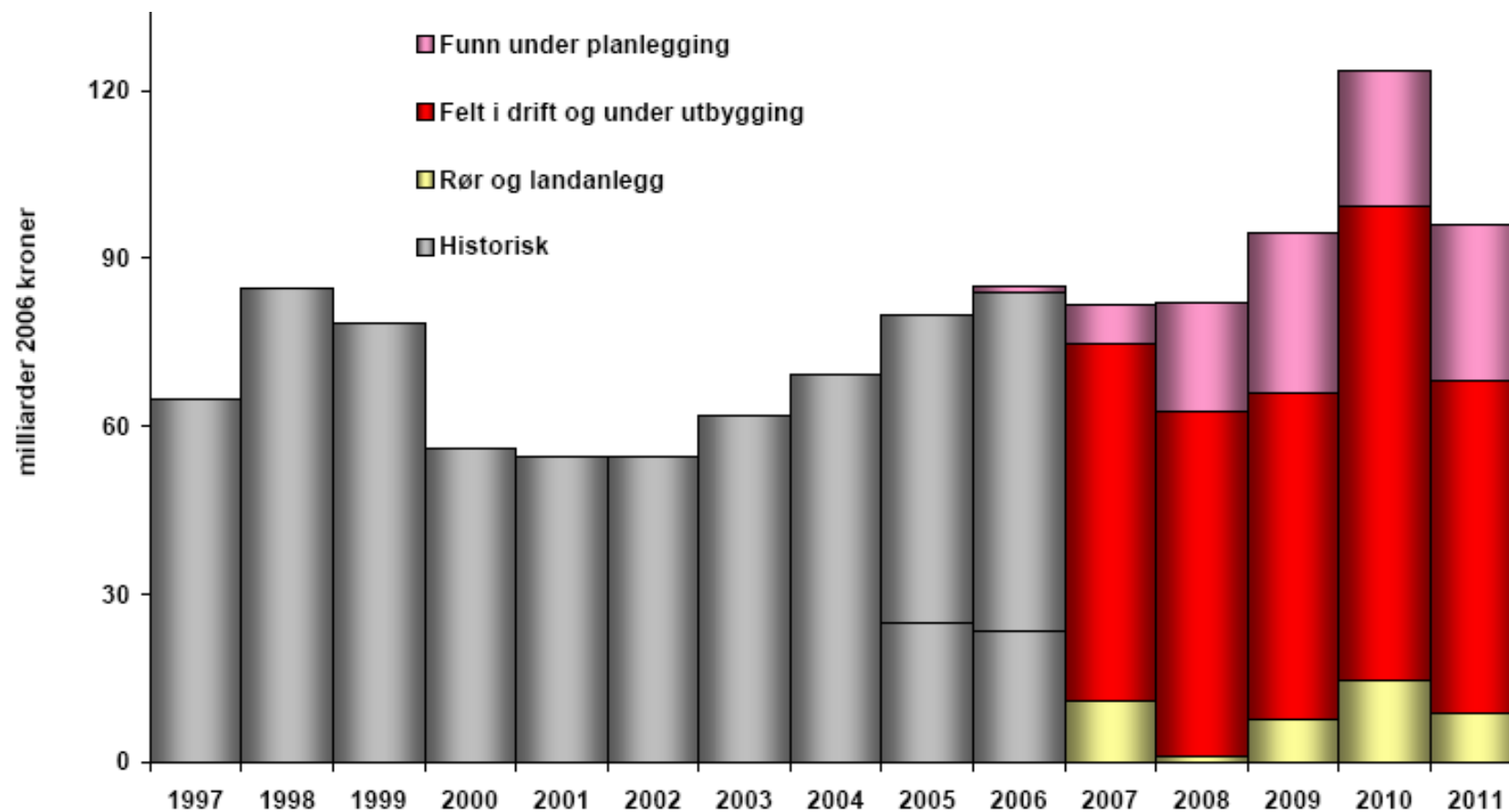
Kilde: Econ

Operatørandelen synker over tid



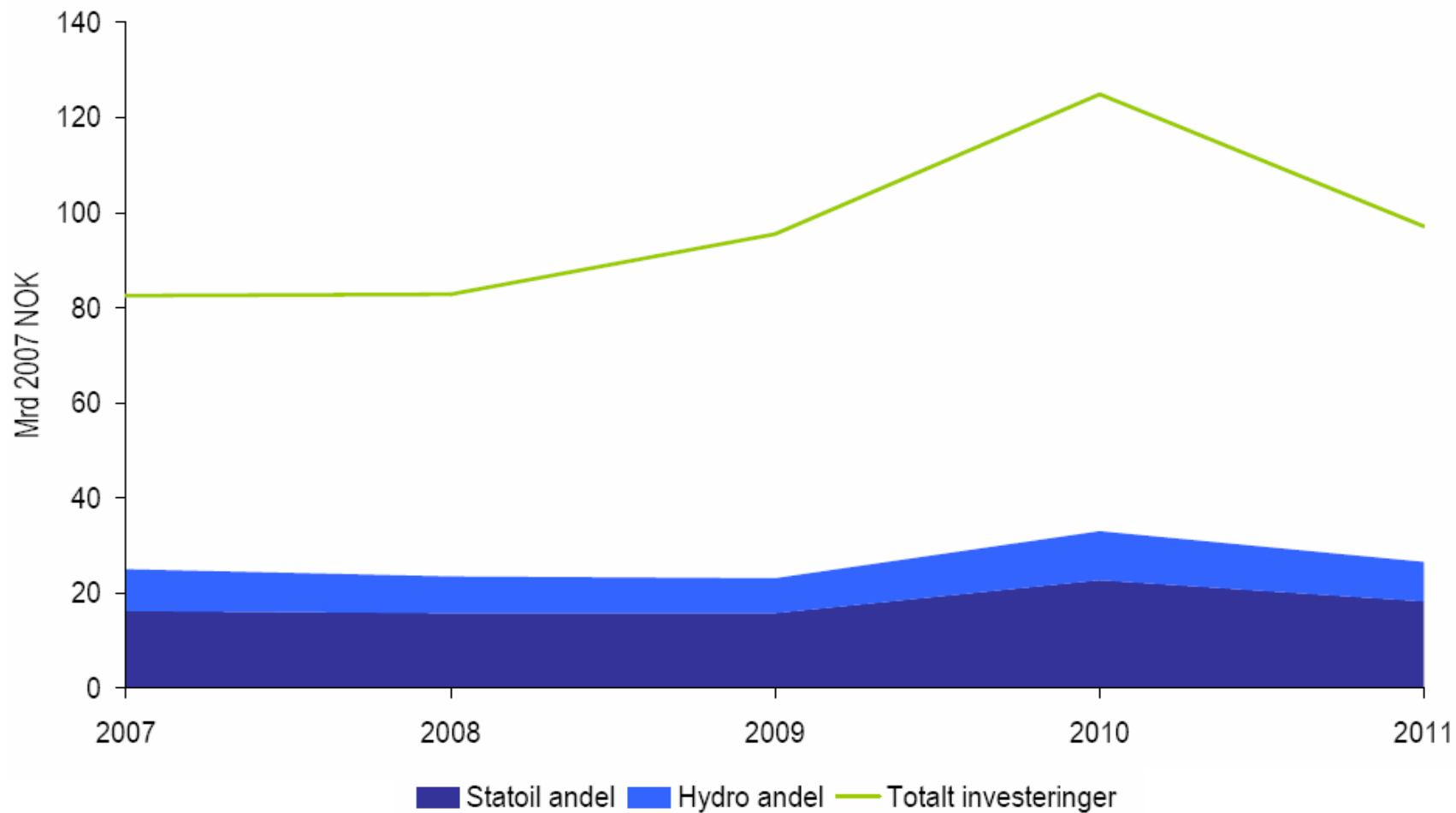
Kilde: St.prp.60 (2006-2007)

Store investeringer i modne områder



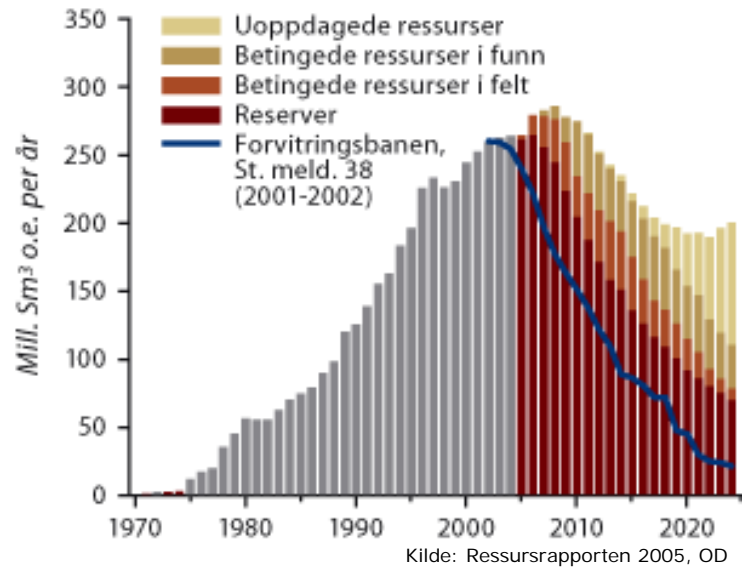
Kilde: Olje- og energidepartementet

30 pst av investeringene 2007-11



Kilde: St.prp.60 (2006-2007)

Totalproduksjon av petroleum, 1971-2024.



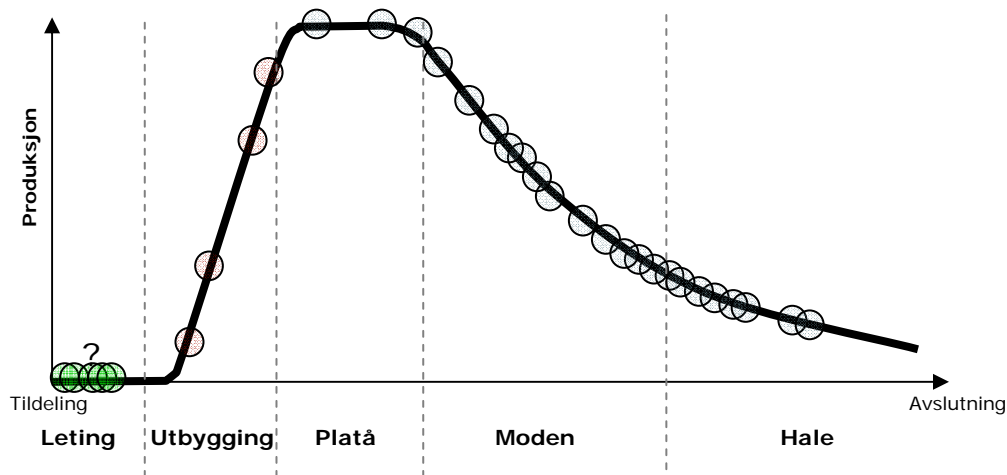
Stor variasjon i modningsgrad

OG21 peker på følgende hovedutfordringer for norsk sokkel:

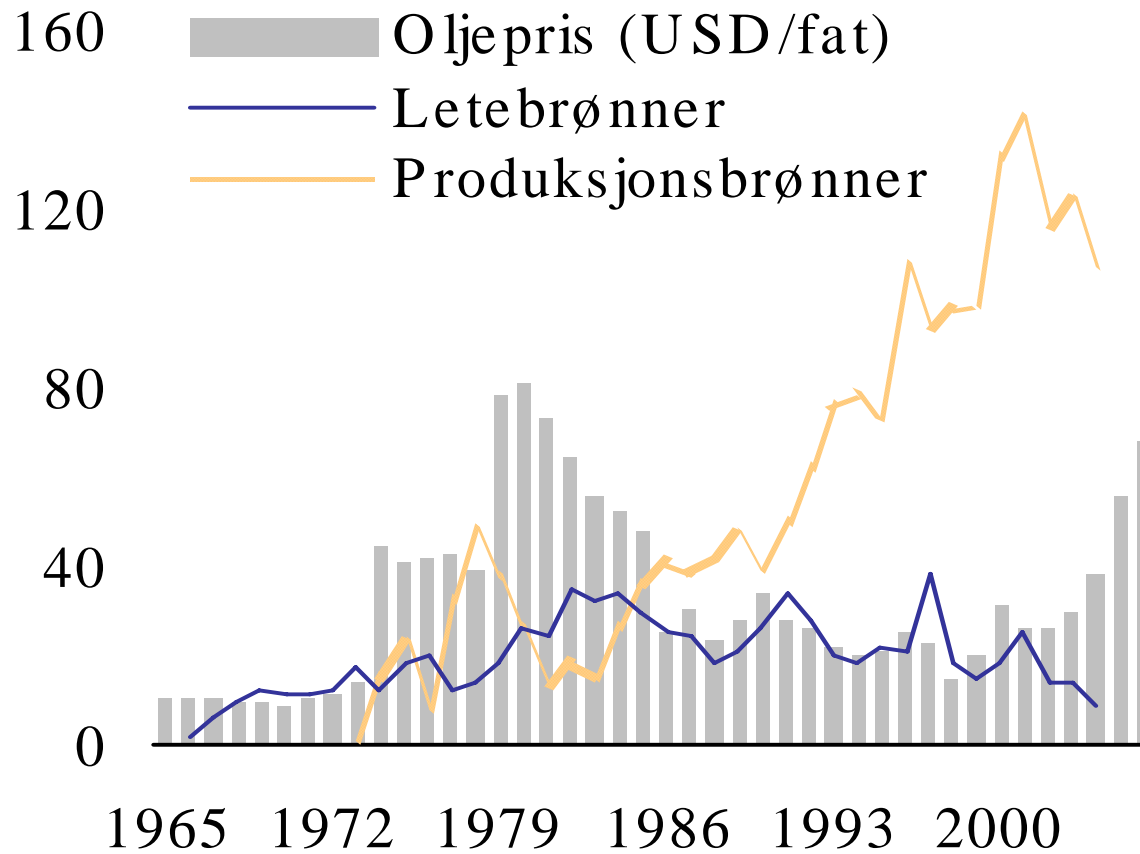
- Bærekraftig utvikling og null skader på personell og miljø
- Økt reserveerstatning gjennom leting
- Økt utvinning
- Kostnadseffektive teknologier for arktiske forhold
- Utvikling av marginale felt
- Økt verdiskaping fra gass
- Kompetanseutvikling og økt rekruttering til industrien
- Økt eksport av teknologi

(Kilde: Strategidokument OG21)

Feltenes modenhetsgrad

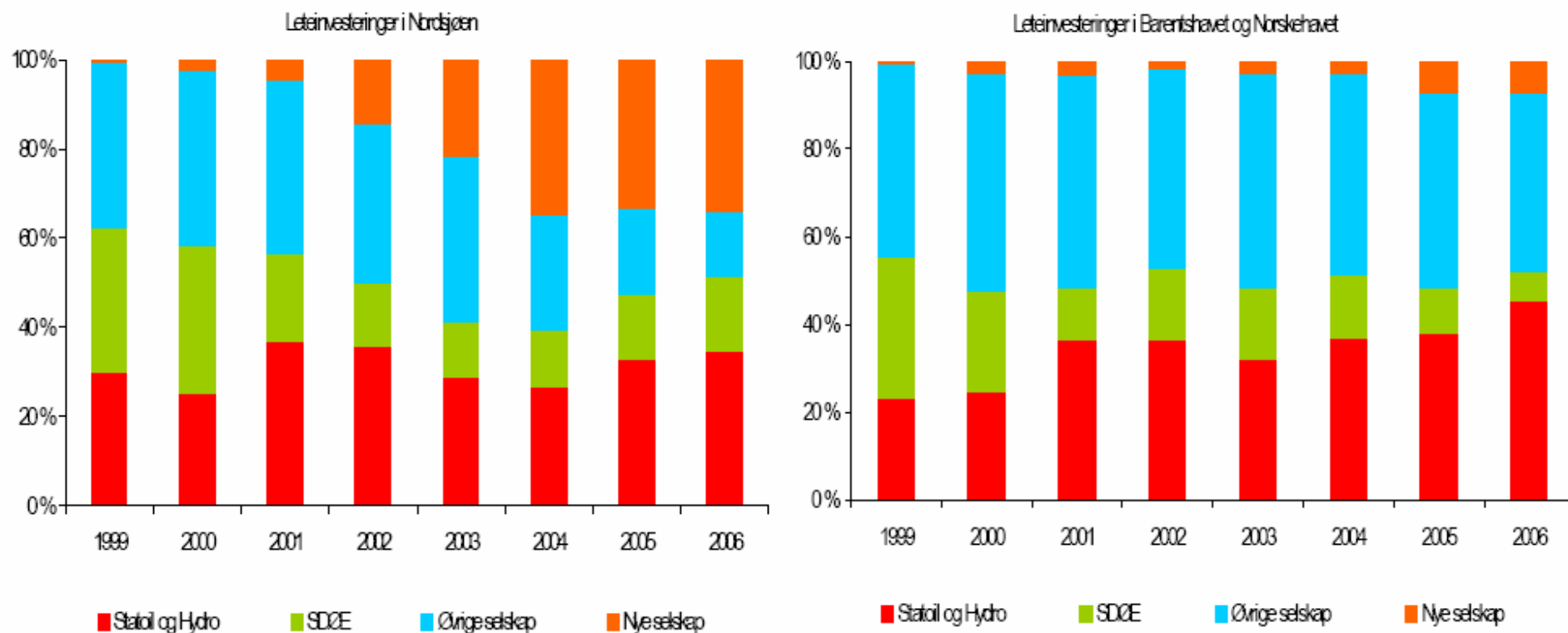


Oljepris og boreaktivitet



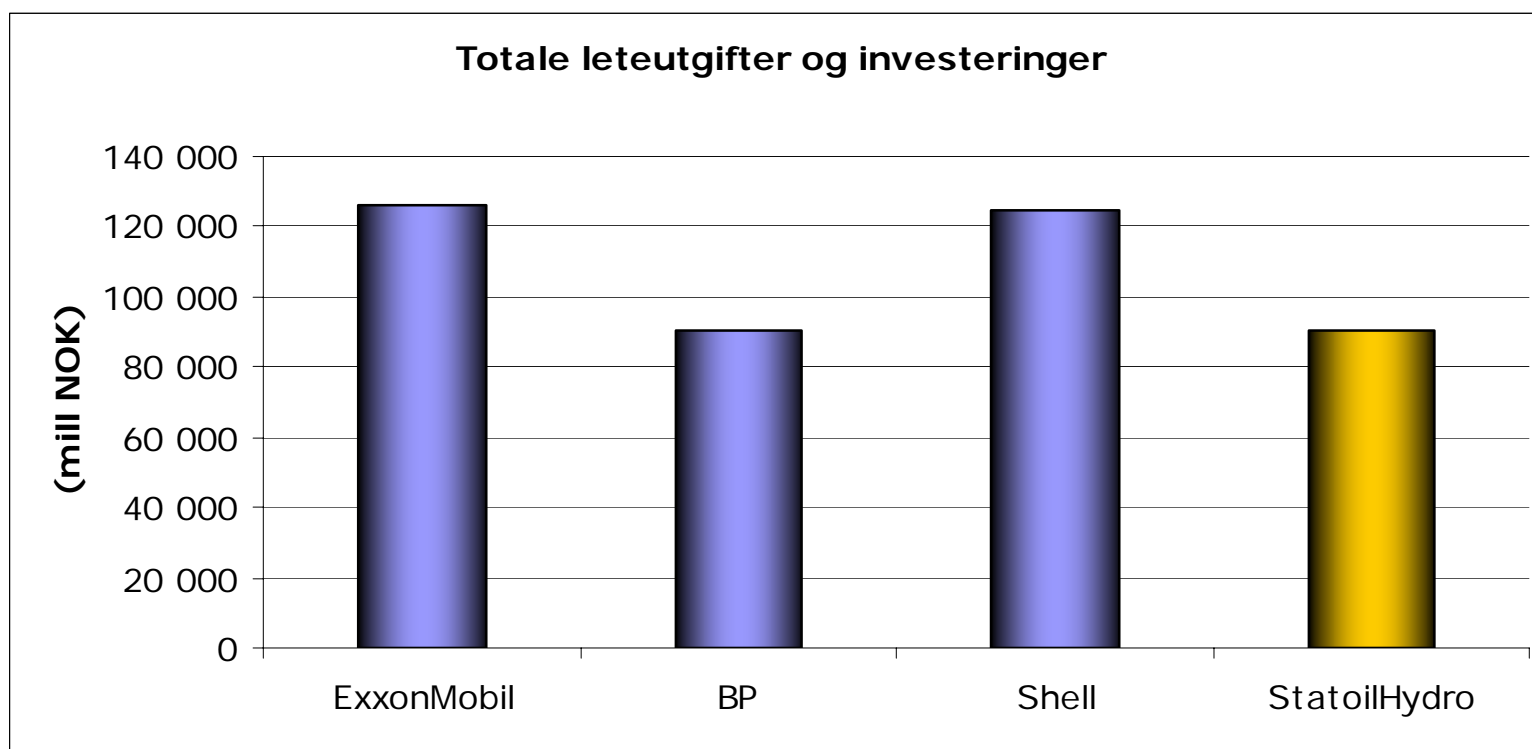
Kilde: Mohn og Osmundsen 2006

SH øker leting i nord, nye aktører i sør



Kilde: St.prp.60 (2006-2007)

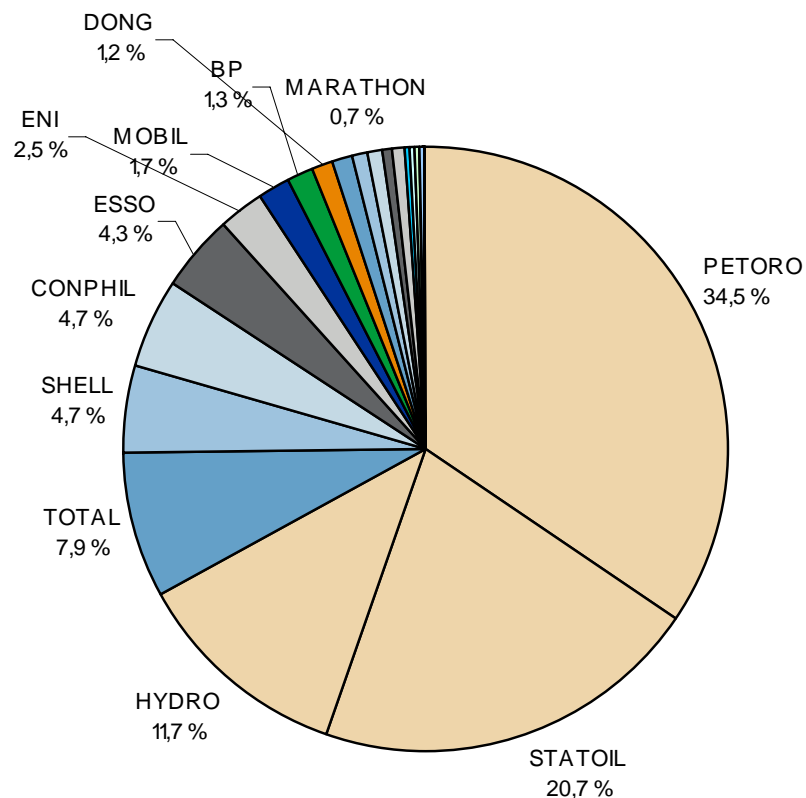
Stor innkjøpsmakt – men ikke monopol





Virkninger for Petoros forvaltning av SDØE

Største portefølje på norsk sokkel



Gjenværende olje- og gassreserver omregnet til oljeekvivalenter

Fakta:

- 112 utvinningstillatelser
- 16 interessentskap/selskap for transport og terminaler
- Mer enn 37 felt i produksjon

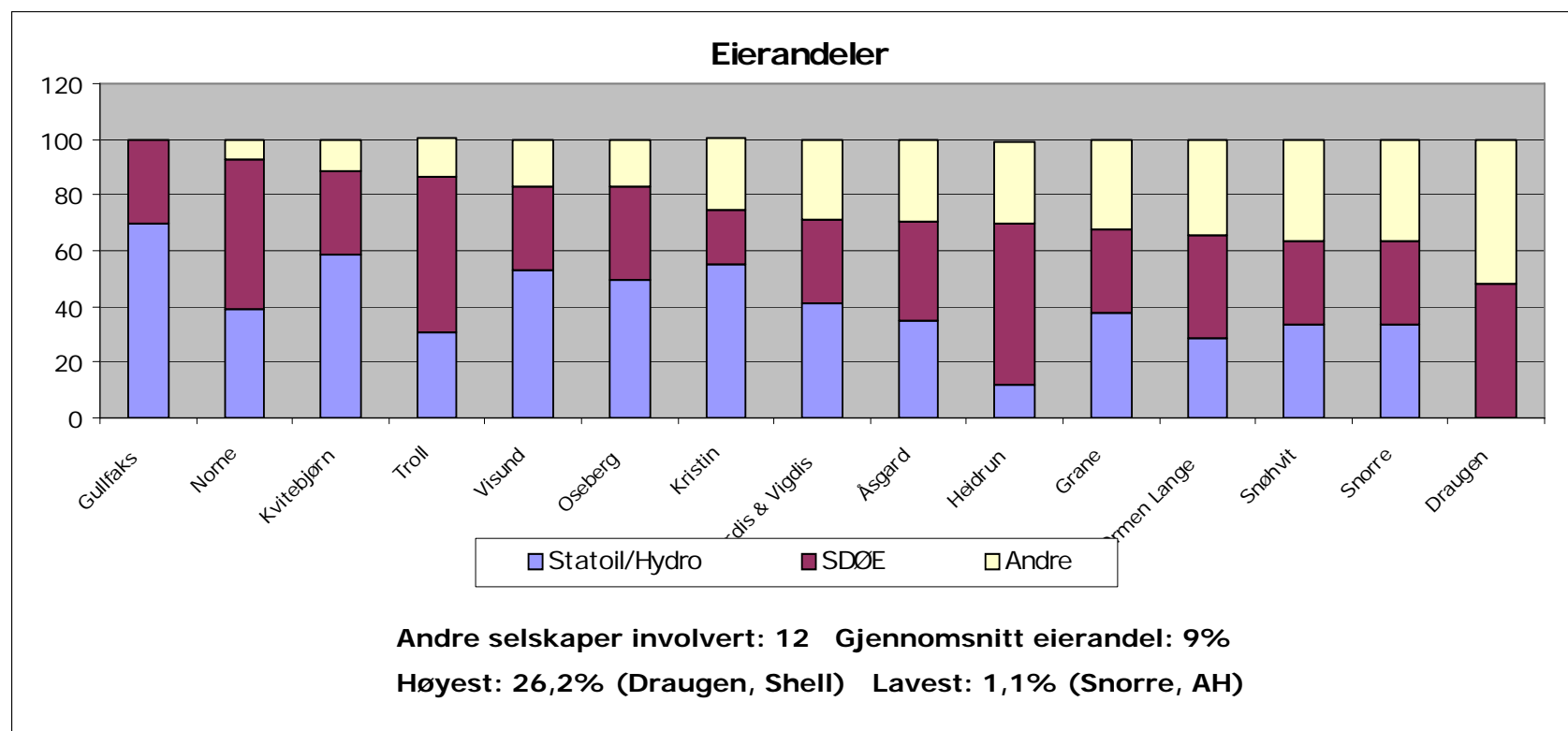
Karakteristika:

- Største portefølje på norsk sokkel
- ...og bare på norsk sokkel
- Statoil markedsfører oljen og gassen

Petoro:

- Proaktiv partner
- Langsiktig perspektiv
- 60 ansatte
- Høy kompetanse

Redusert mangfold i lisensene



I 11 av SDØEs 15 verdimessig viktigste felt mister Petoro Statoil eller Hydro som viktig støttespiller, og andre partnere har begrensede eierandeler

Kompenserende forhold

St.prp.60 lister 4 kompenserende forhold:

- Konesjonsverk og stemmeregler
- Alternative utredningsmiljøer
- Myndighetenes oppfølging
- Petoro AS

Fusjonen krever økt innsats av Petoro

St.prop.60 om Petoro:

"I saker som er sentrale for SDØE, og hvor de øvrige selskapene ikke sammenfallende interesse med Petoro eller velger å ikke sette inn ressursen, må Petoro etter sammenslåingen i større grad vurdere å gjøre selvstendige analyser, etablere alternative forslag, kvalitetssikre operatørens arbeid og gjøre eget arbeid knyttet til utvalgte strategiske problemstillinger."

- Gullfaks mot 2030
- Langsiktig oljeproduksjon Troll
- Reservemodning IOR Tampen/Oseberg
- Snorre videreutvikling

Statoil+Hydro=muligheter + utfordringer

- StatoilHydro selv må beholde sterkest fokus på norsk sokkel
- Bortfall av mangfoldet i lisensene svekker vår bransjes evne til å finne beste løsning – andre aktører må gjøre mer
- Alternative tiltak som bytte av operatørskap, restrukturering av eierskap eller tildeling av lisenser, er enten langsiktige eller vanskelige å gjennomføre
- Enkel og rask løsning: Styrk Petoro
 - Kommersiell aktør der avgjørelsene blir tatt
 - Øke teknisk og kommersiell kompetanse og kapasitet
 - Ivaretagelse av SDØE på dagens nivå – ikke ny rolle
 - Tilførsel av begrensede FoU-midler